



# SUCCÉ FÖR PENSIONER

Men räkna inte med att avkastningen håller i sig

■ NYHETER 6-7



## Får miljoner trots rattfylla

Sponsorernas förtroende för Petter Northug är inte förbrukat, trots att fotboja väntar. ■ 15

## Mäklare kräver hårdare tag

Ingrid Eiken, vd för Mäklarsamfundet, tar upp lockpriser vid möte i mars. NYHETER ■ 8

## Svag krona nära revansch

■ ANALYS 20-21

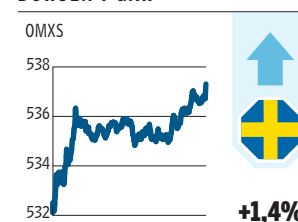
## Hundlivet lönade sig

■ ENTREPRENÖR 38-39

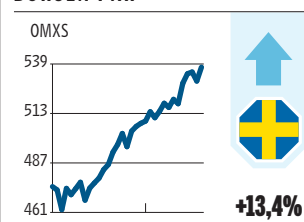


# Dagens industri

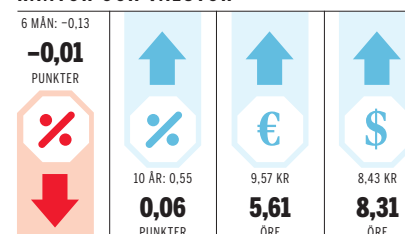
### BÖRSEN I GÄR



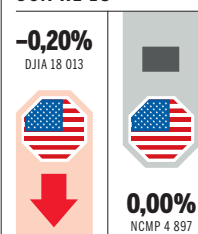
### BÖRSEN I ÅR



### RÄNTOR OCH VALUTOR



### USA KL 18



ÄRGÅNG 40 · NUMMER 39 · PRIS 35 KRONOR · VECKA 8 · 2015

► LEDARE 2 ► DEBATT 4 ► NYHETER 6-15 ► VÄRLDEN 16-17 ► ANALYS 19-31 ► ENTREPRENÖR 38-41 ► PS 42-43

**Di LEDARE** PM NILSSON: "Överenskommelsen bäddar för en närmast permanent svag regering"

# SÅ LÄNGE HÅLLER PAKTEN

Di Dimensions expertpanel: Avtalet överlever inte till slutdatumet 2022



NU I ÄNNU  
BÄTTRE  
FORM: NYA  
DI DIMENSION!



"Det ligger inte i Industrivärdens intresse att komma på kant med övriga ägarkollektivet"

BÖRSCASET ULF PETERSSON



Riskkapitalister vräker miljarder över artificiell intelligens

Politisk redaktör: PM Nilsson 08-573 650 98 Ledarskribenter: Torun Nilsson, Bo Pettersson, Tobias Wikström, Johan Östberg. E-post ledare@di.se



UPPGÖRELSE MED FÖRBEHÅLL. Decemberöverenskommelsen är temat för Di Dimension som följer med dagens tidning.

FOTO: HENRIK MONTGOMERY

# Man kan inte regera på en låtsasmajoritet

**Di** Ledare torsdag 19/2

■ Förra helgen började budgetförhandlingarna mellan Miljöpartiet och Socialdemokraterna. Den så kallade vårbudgeten ska läggas fram den 15 april och blir därmed en slags egentlig startpunkt för den rödgröna regeringen. Hittills har den regerat på allianssens budget.

Enligt källor som Di rapporterade om i gårdagens tidning har reformutrymmet mer än halverats och ligger nu på cirka 10 miljarder kronor.

Regeringsarbete är aldrig lätt, men den situation som MP-S-regeringen har satt sig och landet i är svårare än vanligt.

Dagens utgåva av Di Dimension har det nya politiska landskapet som tema. Decemberöverenskommelsen har skapat ett för Sverige unikt läge där regeringen tolereras trots att den inte backas upp av en majoritet i riksdagen. Den får igenom sin budget, men inte mer än så. Vårens propositionslista från regeringen är därför tom. Riksdagens utskottsmöten ställs in på grund av brist på arbete.

**Di Dimensions reportage** från Landskrona, Södertälje, Alvesta, Göteborg och Stockholm beskriver tomheten. Så mycket skulle behövas göras och så lite förväntas. Det är som om alla väntar på att något förlösande ska hända men ingen vet hur, vad och när. Kanske under mandatperioden, kanske efter 2018, kanske 2022. Men kan vi vänta i fyra år? Eller till och med åtta?

Decemberöverenskommelsen bär för en närmast permanent svag

regeringsmakt. Den är inte bra för Sverige, den bekräftar Sverigedemokraternas självbild av att vara det enda oppositionspartiet och den flyttar politiken ut mot flankerna eftersom oppositionen måste övertygas om sitt existensberättigande då den avhänt sig möjligheterna att fälla regering och den ekonomiska politiken.

**Vilka alternativ fanns** det då? Det självklara svaret är det som gällt och bör gälla i en parlamentarisk demokrati – att i talmansrundor säkra en majoritet som får igenom sin politik. Majoriteten måste inte sitta i regeringen, men den måste stödja eller tolerera regeringen. S hade kunnat sitta kvar och gjort upp med alliansen. Alliansen hade kunnat bilda regering och gjort upp med S.

Och Alliansen eller S hade också kunnat syna vad Sverigedemokraterna egentligen menade på den berömda ultimativa presskonferensen.

Mattias Karlsson sa aldrig att SD ska fälla varje regering som inte följer SD:s diktat. Han sa att SD kommer att fälla varje regering som inte visar att den vill minska asylinvandringen från dagens rekordhöga nivåer. Det är en annan sak. Om det är en sak att lita på vet ingen, men klart är att både FP och KD under vintern kommit med migrationspolitiska förslag som gör just det Mattias Karlsson talade om. Försörjningskrav på anhöriginvandring och tillfälliga uppehållstillstånd ökar incitamenten att söka sig till andra EU-länder än Sverige, vilket är en logisk och odramatisk politik om man vill ha ett större ansvarstagande hos fler EU-länder.

Dramatiken kring dessa förslag beror

**”Decemberöverenskommelsen bäddar för en närmast permanent svag regeringsmakt. Den är inte bra för Sverige.”**

på att de gör att Alliansen troligen hade kunnat regera med passivt stöd av SD. Socialdemokraterna, som är det parti som har längst och störst vana av att strama åt asylinvandring, hade också kunnat göra det.

Men man valde annorlunda och man har valt en skadlig väg som sätter migrationspolitiken i centrum och skjuter ut alla andra frågor till periferin. Den är en bisarr prioritering.

**Di Dimension intervjuar** Santhe Dahl, vd för Sveriges största privatägda sågverkskoncern, Vida. Bolaget står ensamt för 10 procent av Sveriges export av trävaror, har 1100 anställda och har just investerat 30 miljoner i en ny torkpanna. I likhet med många andra vd:ar kunde Santhe Dahl i måndags presentera ett kraftigt förbättrat resultat för 2014. Vida är slimmad, effektivt och säljer över hela världen. Framtiden ser ljus ut.

Vida och många andra välkända bolag gör att Sverige just nu tål att politiken inte fungerar. Näringslivet fungerar ändå. Men i längden måste Sverige styras.



PM NILSSON

pm.nilsson@di.se

08-573 650 98

## Bra början på breddning av styrelserna

**Di** Rakt på sak



■ Både jämställdhetsminister Åsa Regnér och alla som slåss för att med frivillighet och affärsargument nå en jämnare könsfördelning i börsbolagens styrelser borde uppmuntras av de första förslagen inför vårens stämmor.

Astra Zenecas nyrekrytering blev rentav förstasidesstoff i går då det visade sig (sedan hennes Twitterflöde nagelfarits) att Cori Bargmann, uppburen hjärnforskare i New York, är en friskspråkig kritiker av läkemedelsbranschens avarter. Det får man anta att ordföranden Leif Johansson redan förstått, och närmast ser som en plusfaktor.

I Handelsbanken ska danskan Lise Kaae (vid sidan av landsmannen och nye vd:n Frank Vang-Jensen) fylla tomrummet efter Sverker Martin-Löf och Jan Johansson. Sedan sju år ingår hon som finanschef i ledningstrojkan för familjeägda klädimperiet Bestseller, Danmarks svar på H&M. Det är ett bra exempel på hur man kan öka mångfalden genom att gå bara lite utanför den traditionella rekryteringsbasen av börs-vd:ar (sittande eller avsuttna).

**Det är tydligt** att grannländerna är bra jaktmarker. Till Nordeaststyrelsen föreslås den i Norge välkända Silvija Seres, med gedigen bakgrund som investerare i it, telekom och energi. Men eftersom hon ”bara” ersätter en av tre kvinnor, och styrelsen utökas med en man, sjunker kvinnoandelen till 33 procent.

I Handelsbanken ökar däremot kvoten från 20 till 30 procent, snittet för 2014 bland de största börsbolagen, och i Holmen till 22 procent – när huvudägaren Fredrik Lundbergs dotter Louise Lindh får sällskap av medie-vd:n Henriette Zeuchner.

Procentexercisen har sin givna bakgrund i ribban på 40 procent kvinnor senast 2016, som regeringen lagt upp för att näringslivet ska slippa lagstiftad kvotering. Men också i de självregleringsmål (35 procent 2017 och 40 procent 2020), som förvaltarna av koden för bolagsstyrning satt upp.

Först i mitten av maj är den fulla bilden för 2015 klar, men att döma av de första nedslagen fortsätter det sakta men säkert (i fjol 2–3 procentenheter beroende på vilken grupp man mäter) att gå åt rätt håll. Vilket rimligen bör minska kvoteringsivern.

BO PETTERSSON

**Dagens industri**

**Chefredaktör och ansvarig utgivare:**  
Peter Fellman

**Tel, växel:**  
08-573 650 00

**Tel, kundtjänst:**  
08-573 651 00

**Fax** 08-573 652 20  
**E-post** red@di.se

**Postadress** 113 90  
Stockholm  
**Adress:** Torsgatan 21

**Redaktionschef och stf ansvarig utgivare:**  
Lotta Edling

**Nyhetschef, inrikes:**  
08-573 650 31

**Göteborgsredaktionen:**  
Västra Hamngatan 9  
411 17 Göteborg  
**Tel:** 031 -701 51 50  
**E-post:** kim.lundin@di.se

**Malmöredaktionen:**  
Kaptensgatan 10  
234 31 Lomma  
**Tel:** 070-799 57 43

**E-post:**  
gunnar.wrede@di.se

**Textarkiv:** All redaktionell text lagras elektroniskt. Externa skribenter måste meddela eventuellt förbehåll mot elektronisk lagring. I princip publiceras ej artiklar med sådant förbehåll.

**Sök lagrad text:** di.se  
**Utgivare:**  
Dagens industri AB

**Tryck:**  
Bold Printing Stockholm  
Bold Printing Malmö  
Bold Printing Borås  
Daily Print Umeå

**ISSN:** 0346-640X

**Vd:** Gunilla Herlitz  
**ANNONSER**  
**Chef annons:**  
Andreas Sandin

**Bokning och prisfrågor:**  
(textsida)  
**Telefon:** 08-573 650 00  
**Fax:** 08-573 652 20  
**E-post:** annons@di.se  
**Postadress:**  
113 90 Stockholm

**Jobb & Karriär, Företagsinformation, Rapporter, meddelanden och emissioner:**  
Annonssäljarna  
**Tel:** 08-21 28 50  
**E-post:**  
di@annonssaljarna.se

**Övriga rubriker:**  
Newsfactory  
**Tel:** 08-505 738 05  
**E-post:**  
di@newsfactory.se

**UPPLAGA**  
**Chef upplaga:**  
Cecilia Göthlin  
**KUNDTJÄNST /SUPPORT**  
**E-post:** pren@di.se  
**Tel:** 08-573 651 00  
**Fax:** 08-573 652 20

**Öppettider:**  
mån–fre 6–18, lör 7–12.  
**Prenumerationspriser:**  
di.se/tidningen

**Bankgiro:** 575-8222  
**Plusgiro:** 94 71 01-2

**UPPLAGA:**  
2013: 96 300

**LÄSARE:**  
**Orvesto konsument**  
T2 2014: 319 000

**di.se**

**Chefredaktör och ansvarig utgivare:**  
Peter Fellman.

**E-post:** dise@di.se

**LÄSARE PÅ NÄTET:**  
604 816  
(v1, kiaindex.se)





# Nya Passat 4MOTION. Anpassad för svensk vinter.



Nya Passat Sportscombi TDI 190 med 4MOTION fyrhjulsdraft och vår mjukväxlande DSG-växellåda gör din resa genom vinter-Sverige både säkrare och roligare. För hela filosofin bakom nya Passat utgår från dig som sitter bakom ratten och de utmaningar du möter på vägen. Välkommen in och upplev en bil anpassad för svensk vinter. Läs mer på [vwskiteam.se](http://vwskiteam.se)

**Passat Sportscombi TDI 190 DSG 4MOTION GT från 332 900 kr.  
Förmånsvärde 1 929 kr.\***



**Das Auto.**

\*Indikativt förmånsvärde netto per månad exklusive bränsle vid 50% marginalskatt. För exakt förmånsvärde [www.skv.se](http://www.skv.se). Bränsleförbrukning blandad körning 5,1 l/100 km. CO<sub>2</sub>-utsläpp blandad körning 134 g/km. Miljöklass Euro 6. Bilen på bilden är extrautrustad.





Redaktör: Tobias Wikström [debatt@di.se](mailto:debatt@di.se) Telefon 08-573 650 00

## Lägre ölskatt för små bryggerier

**H**öjd alkoholskatt på öl slår allra hårdast mot ett litet men växande hantverksskrå. EU har lösningen på problemet! Vid årsskiftet höjdes återigen alkoholskatten för öl, precis som vid förra årsskiftet. Man vill tillföra statskassan mer pengar och minska alkoholens skadeverkningar, två i grunden goda skäl. Dessvärre glömmer man en viktig sak när man skrider till verket – den snabbt växande skaran av småbryggerier som poppar upp över hela landet och som snart kan räknas i hundratal. De allra flesta av dessa drivs av eldsjälur som sliter med oavlönat kvälls- och helgarbete som en del i att få ekonomin att gå ihop.

Att belasta dessa entreprenörer med höjd alkoholskatt kan komma att kväva ett gryende hantverksskrå i sin linda. Småbryggerierna verkar på sin lokala marknad och drabbas till fullo av skattehöjningen medan de stora bryggerierna skeppar stora delar av sin produktion till norra Tyskland där ölen säljs för privat återimport helt utan svensk alkoholskatt.

**Dessbättre finns det en utomordentligt bra lösning för detta – ett EU-direktiv som påbjuder reducerad alkoholskatt för bryggerier med liten tillverkningsvolym. Denna regel tillämpas redan av 20 av medlemsländerna i EU med undantag för Sverige och Litauen i norr, och vinproducenterna Spanien, Italien, Cypern, Ungern och Slovenien i söder.**

Att sänka alkoholskatten för småbryggerier skulle vara en signal för minskad alkoholkonsumtion. Småbryggerierna står för ett sunt förhållningssätt till alkohol med fokus på minskad kvantitet till förmån för kvalitet. Det går tre burkar billig massproducerad öl på en flaska hantverksbryggt öl som ofta kostar trettio kronor eller mer, och en sänkt alkoholskatt skulle inte i första hand reducera priset, utan i stället generera arbete. När det gäller hantverksproducerad öl är nämligen arbetet räknat i timmar per liter producerad öl så oändligt mycket högre än för de stora bryggeriindustrierna.

**Eldsälarna som nyligen startat ortens enda lilla bryggeri skulle kunna lämna sitt gamla jobb till förmån för någon annan, och börja kunna ta ut lön för sitt hantverk. De bryggerierna som kommit lite längre skulle kunna gå från tre till fyra anställda. Statskassan skulle få se en tillströmning av pengar i form av skatt och arbetsgivaravgifter långt högre än de minskade intäkterna för den reducerade alkoholskatten.**

Dessutom skulle det ge en skjuts åt matlandet Sverige när vi kan stoltsera med stabila småbryggerier över hela landet som erbjuder en mångfald av dryck, lokalt producerad och lokalt konsumerad.

### BERITH KARLSSON

Ordförande i Föreningen Sveriges oberoende småbryggerier, vd på Närke Kulturbryggeri

Varken Nobelstiftelsens Lars Heikensten eller Stockholms stad har lyssnat på de kritiker som har framfört tunga argument mot att det nya Nobelcentret ska placeras vid Nationalmuseum i Stockholm, skriver **Björn Tarras-Wahlberg** och tre andra debattörer.

# Tunga skäl mot Heikenstens bygge



**JÄTTEBYGGE.** Lars Heikensten presenterade i fjol det nya Nobelcentret på Blasieholmen i Stockholm som debattörerna motsätter sig. I dag ska bygget tas upp i Stockholms stadsbyggnadsnämnd. Bilden visar hur området ser ut före bygget.

FOTO: HENRIK MONTGOMERY

**S**tockholms stad och Nobelstiftelsen lyssnar inte på kritiken mot det planerade Nobelbygget i Stockholm. Senaste draget är att anställa en kommunikationschef för att berätta om den breda publika verksamhet som ska bedrivas i Nobel Center – trots att det allmänheten efterlyser är dialog och att någon faktiskt lyssnar på kritiken.

Processen har pågått i årtal utan att medborgarna har fått komma till tals. Nu ska förslaget baxas igenom med minsta möjliga motstånd. Att Susanne Lindh, som var chef på Stadsbyggnadskontoret som gav grönt ljus till beslutet, nu sitter som vd för Nobelhuset AB hjälper. Men det reser också frågetecken om ärendets hantvering och egentliga demokratiska förankring. I en märklig omvänd ordning har staden bundit upp sig ekonomiskt vid ett detaljerat förslag innan samråd ska hållas.

**Argumenten mot en exploatering vid Nationalmuseum på Blasieholmen är många. Motståndet rör inte centrets existensberättigande utan placeringen. Arkitektförslaget bekräftar både som volym och helhet att Blasieholmen är en illa vald plats för det omfattande ändamålet.**

Kulturvårdande instanser är eniga. I dagarna presenterade dessutom Riksbanken den nya 100-kronorssedeln med Blasieholmen, det rivningshotade Tullhuset och skärgårdsbåtarna som motiv. En starkare koppling till denna

plats som en omistlig del av Stockholms stadsbild går knappast att få.

**Stadsplaneringen måste gå hand i hand med den ständigt växande staden. Varför inte ett Nobelhus i den framväxande vetenskapsstaden med närhet till Karolinska Institutet, Stockholms universitet och KTH? Där skulle Nobelcentret sätta ljuset på Stockholm som forsknings- och vetenskapscentrum, där till välplacerat för att ta emot busslaster med skolungdomar och tillresande från Arlanda.**

Att sätta vetenskapen i centrum borde vara självklart för det varumärke man säger sig vilja vårda och upprätthålla, men någon naturlig koppling till Blasieholmen finns inte. PR-maskineriet Nobels argumentation blir därefter, men slappa argument om att platsen nu är en skräpig bak sida, möjligheten till vackra skärgårdsturer för Nobelfestdeltagare (som om man behövde bygga ett hus för det!) och Nobelprisets internationella status. Så hoppas man kunna övertyga allmänheten om att svaret måste bli en gigantisk mässings-skapelse med underjordiskt garage mitt i stadens kanske vackraste och ömtåligaste plats. Samtliga K-märkta byggnader ska rivas.

**Projektet befinner sig på osäker grund i flera olika hänseenden. Kanske allvarligast är att finansieringen av bygget och driftsekonomin lider av stora underskott.**

Företagssponsring talas det om som om det handlade om en sport-

arena. Men vad innebär egentligen det för Nobelprisets integritet?

I en statlig utredning från 1997 angående ett Nobelcenter avfärdas privat finansiering som ett alternativ: En sådan lösning skulle dock – även om fullständigt oberoende garanterades – leda till en knytning till kommersiella intressen som skulle minska tilltron till Nobelprisets värde som en belöning av en insats i mänsklighetens tjänst oberoende av partsintressen, hette det. Det är högst oklart vad som skulle fåt staten att plötsligt ändra sig i en sådan principiellt viktig fråga. Vi efterlyser en redovisning av totalekonomin för projektet.

Under resans gång har Nobelhuset svällt rejält till både volym och prislapp. Riskerna med ett genomförande i projektets nuvarande form är betydande. Förutom Nobelstiftelsens varumärke och ekonomi står omistliga värden i stadsbilden och riksintresset Stockholm på spel. Efter 1960-talets trauma vädrar rivningsivarna åter morgonluft. Ingen kommunikationschef i världen kan tvätta bort stämpeln av en Nobelstiftelse, och tillhörande projektfinansierare, som obetänksamt sällar sig till denna olustiga skara.

**CAROLINE SILFVERSTOLPE**, Nätverket Bevara Blasieholmen, **VICKI WENANDER**, ordförande, Svenska Byggnadsvårdsföreningen, **BJÖRN TARRAS-WAHLBERG**, tidigare vd, Skattebetalarnas förening, **ULF JOHANNISSON**, stadsbyggnadsdebattör

**di.se**

Följ  
debatten  
på nätet  
[di.se/debatt](http://di.se/debatt)





### Surfa med kollegorna

4G-router som låter flera personer surfa samtidigt var ni än befinner er. När du tecknar datasim till Jobbmobil Multi 69 kr/mån.



### Missa inga viktiga samtal

Nu kan ni få växel i mobilen via en enkel app. Alla på företaget kan hjälpa till att svara och koppla vidare samtal. Från 59 kr/mån.

# Få upp storleken på dina affärer.

När du köper en iPhone 6 16 GB med Telia Jobbmobil Multi 10 GB ingår just nu en iPad mini 2 WiFi. Perfekt att ta med när du håller dina säljpresentationer.

Paket  
med iPhone 6  
**599 kr**  
/mån



**iPad mini 2  
på köpet**



### Skydda dig med stil

Wallet i äkta skinn med skal som sätts fast med magnet. Finns i flera olika färger och storlekar. Skal + wallet 319 kr.



### Börja sälja på nätet

Med en smidig webshops-lösning från Sitoo kommer du snabbt och enkelt igång med din e-handel. 590 kr/mån.

**Goda råd  
bjuder vi på**

Boka kostnadsfri rådgivning hos någon av våra företagsexperten i butik, via kundtjänst eller på [telia.se/boka](http://telia.se/boka).

Välkommen till [telia.se/foretag](http://telia.se/foretag), våra butiker och återförsäljare eller ring 90 400.

Gäller företag så långt lagret räcker dock längst t.o.m. 31/3 2015. Vid 24 mån bindning av Telia Jobbmobil Multi 10-30 GB och vid köp av iPhone 6 får du en iPad mini 2 16 GB WiFi på köpet, värde 2 236 kr. Pris vid köp av iPhone 6 16 GB 599 kr/mån samt 800 kr kontant. Alla erbjudanden och priser är exkl. moms. För mer information se [telia.se/foretag](http://telia.se/foretag)





# NYHETER

**Nyhetschefer:** Anna Ekelund och Jonas Jonsson. red@di.se, 08-573 650 31

## Twist om elbolags pengar

■ Kommunala Borås Elnät har sedan 1996 tagit ut miljardvinster och fört över pengarna till moderbolaget Borås Stadshus.

Men får vinster plockas ur kommunala elbolag för att finansiera annan kommunal verksamhet?

Nej, sa förvaltningsrätten. Ja, sa kammarrätten – och nu ska frågan avgöras i Högsta förvaltningsdomstolen, rapporterar Sveriges Radio P4 Sjuhärads. (TT)



## Konsumentverket ska granska elektronikjättar

■ Konsumentverket har begärt in omfattande uppgifter från bland annat Siba, Media Markt och Komplett, skriver Ny Teknik.

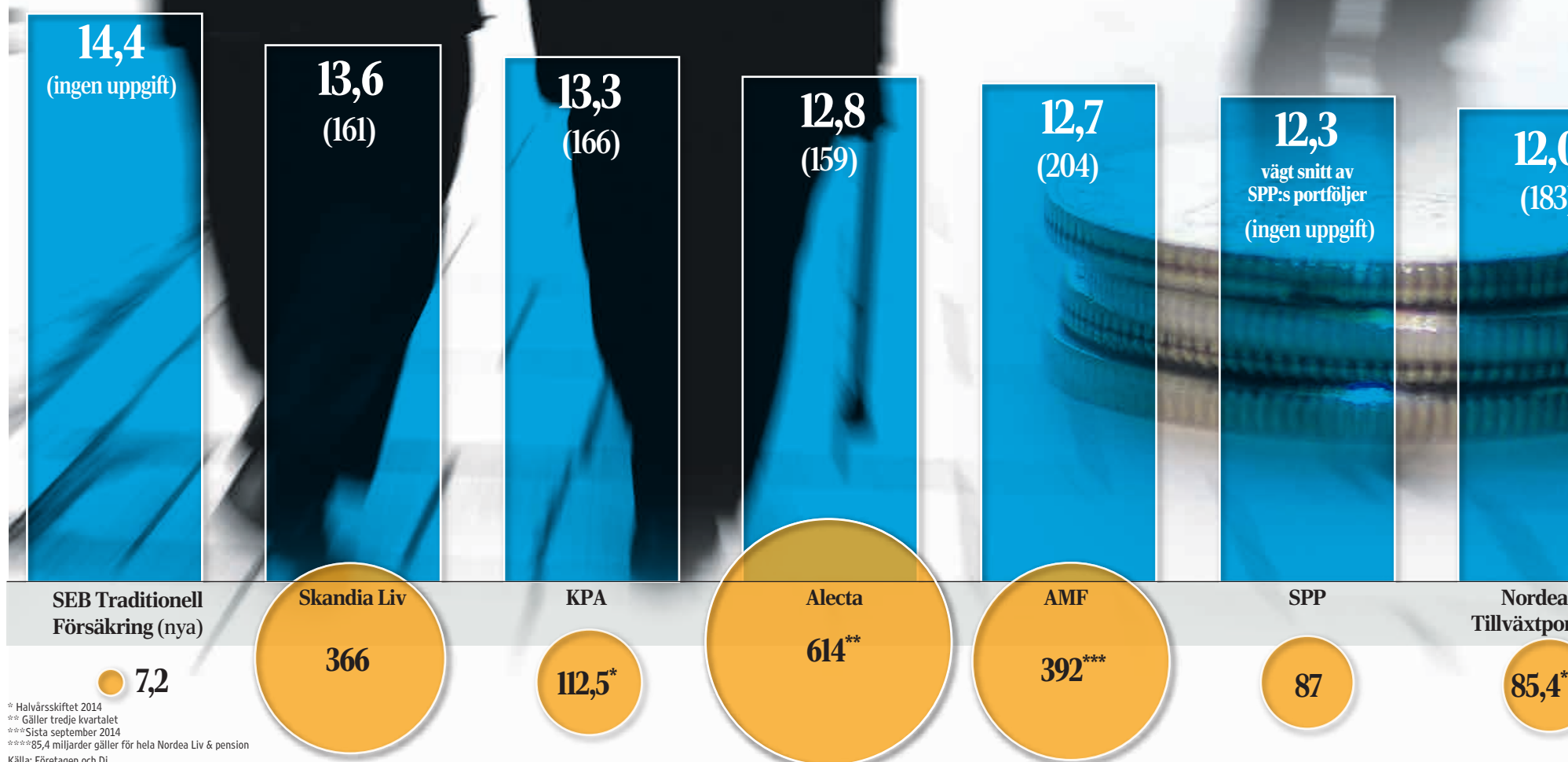
Myndigheten vill undersöka om bolagen fullt ut följer reglerna för när man får säga att en vara är på rea, och hur begrepp som rea, extrapris och fyndpris används.

(Di)

## Pensionerna fylls på

2014 blev ett ovanligt bra år för svenskarnas pensionspengar, med tvåsiffrig avkastning hos nästan alla pensionsbolag.

■ Avkastning helår 2014, procent  
■ Solvens inom parentes, procent  
● Förvaltad kapital, mdr kronor



# Pensionsbolagen

## Starkt 2014 tack vare börsuppgång och fallande långräntor

**Med stark avkastning för både aktier och obligationer blev 2014 ett succéår för de stora pensionsbolagen.**

**I topp ligger SEB Trygg Liv, Skandia och KPA med drygt 13 procent i avkastning.**

För svenska pensionssparare gick det mesta rätt i fjol. Di:s sammanställning visar att nästan alla större bolag kunde räkna hem en tvåsiffrig avkastning.

Den svenska börsen, som steg med nästan 16 procent inklusive utdelningar, bidrog till att lyfta pensionsjättarnas aktieportföljer.

Som extra krydda fick många bolag en skjuts av den kraftfulla dollarförstärkningen, vilket ökade värdet på amerikanska aktier. Fallande långräntor gav också ett värdelyft åt de stora obligationsinnehavaren.

Sparkoncernen Skandia fick se livbolagets 366 miljarder kronor stora portfölj öka

med drygt 13 procent i värde.

”Vi är jättenöjda med avkastningen i den traditionella portföljen. Skandia har delat ut 22 miljarder kronor till kunderna i återbäring. Det är stora pengar”, säger koncernchefen Bengt-Åke Fagerman.

”Alla tillgångsslag har gått bra under fjolåret, det kan man inte alltid räkna med. Men vi har presterat bra under många år, en god och uthållig avkastning är viktigast för våra långsiktiga sparare”, säger han.

Allra bäst förra året var SEB:s pensionssparande Nya Liv som avkastade 14,4 pro-



**VINNARE.** Nordea Liv & Pension, med vd:n Britta Burreau, leder jakten på marknadsandelar.

cent. Än så länge ligger bara ett tjänstepensionssparande på drygt 7 miljarder kronor i Nya Liv, men en aktiv försäljning startar under årets andra kvartal.

### Bra år för jättar

Tjänstepensionsjätten Alecta, som förvaltar drygt 600 miljarder kronor åt privatanställda tjänstemän, visar upp en avkastning på 12,8 procent i den förmånsbestämda försäkringen.

Även Alectas andra sparform, Optimal Pension, går bra med en värdestegring på

14,9 procent. Den senare finns som ett alternativ inom pensionsavtal för de flesta yrkesgrupper.

Folksam, som också förvaltar KPA:s kapital, kan redovisa en avkastning på 12 procent för 2014. Hur kapitalet är fördelat och hur mycket portföljen har vuxit avslöjas först i dag, torsdag.

### Spararna strömmar till

Klart är att flera av pensionsbolagen har sett betydande inflöden. God riskspridning och höga återbäringsräntor, som är en metod att fördela ut





## Ratosbolag har oljekontrakt i sikte

■ Det av Ratos delägda oljeservicebolaget Aibel tippas ta hem det första större "topside"-kontraktet i Nordsjöljefältet Johan Sverdrup, i konkurrens med norska Kværner. Det rapporterar branschtidningen Upstream som tidigare skrivit att de båda bolagen var de enda kvarvarande konkurrenterna om att utveckla en plattform åt Statoil. (Direkt)

## 4 miljarder kronor

■ Så mycket anser Folkpartiet är "rimligt" att höja de årliga försvarsanslagen, sa partiledaren Jan Björklund i SVT:s "Rakt på" på onsdagen. (Direkt)

## Läkemedelsbolag bryter mot egna regler

■ Läkemedelsindustrin bryter ständigt mot sina egna regler för marknadsföring, anser forskare från Lunds universitet som har undersökt domar från branschens egna självsanerande organ. Enligt forskarna förekommer oetisk marknadsföring av läkemedel i snitt mer än en gång i veckan. (TT)

► Läs mer

## Riksbanken får kronan att skvalpa

■ Kronan är lågt värderad – och så lär det förbli med de mjuka signalerna Riksbanken sänder ut.

SIDAN 20-21

# Här är siffran som spararna borde granska

**P**engaflödet ljuger inte. När kunderna köar för att ösa in miljardbelopp till livbolagen är det på grund av att sparformen är extra attraktiv i dag.

Men spararna bör göra sin hemläxa och välja ut de starkaste korten. Solvensen är nyckeln.

Styrkorna i så kallad traditionell förvaltning är många. En är de stordriftsfördelar som uppstår i sparportföljer på 100 miljarder kronor eller mer. Spararnas kostnader är en bråkdel av vad som tas ut i ett vanligt fondsparande.

Dessutom kan stora sparkollektiv som bedriver en långsiktig förvaltning över decennier investera i fastigheter, infrastruktur och andra mer svåråtkomliga tillgångsslag som över tid ger en stabil avkastning.

För den som väljer traditionell förvaltning i form av en kapitalförsäkring eller investeringssparkonto, ISK, är dagens extremt låga skattenivå en extra bonus. Den årliga schablonskatten är i år 0,27 procent, och den kan bli ännu lägre 2016.



**di** Kommentar

**HANS BOLANDER**

[hans.bolander@di.se](mailto:hans.bolander@di.se)

08-573 651 19

**En del kunder** lockas av att bolagen ställer ut garantier. I takt med att räntorna har fallit har bolagen plockat ned sina garantier. Värdet av en garanti på blygsamma 1 procent om året är däremot högst tveksamt och definitivt inte ett köpargument.

Den största fördelen med traditionell förvaltning är mixen av olika tillgångsslag som över tiden kan ge en jämnare och mer stabil avkastning jämfört med om spararen själv hoppar mellan aktier och räntor.

**”Den största fördelen med traditionell förvaltning är mixen av olika tillgångsslag.”**

**Med dagens höga** börsvärderingar lockas många investerare av en bredare mix. Sparformen passar den som inte vill vara fullt exponerad mot börsen. Däremot bör man inte räkna med att årets tvåsiffriga avkastning för samtliga bolag kommer att upprepas. De flesta aktörer hävdar att realistiska förväntningar i stället landar på 5–6 procent om året. Det är inte så tokigt i skenet av en inflation som ligger och dallrar strax över nollstrecket.

Traditionell försäkring passar för pensionssparande eller för långsiktiga placeringar på tio år eller längre. Som sparare bör du granska den finansiella styrkan, solvensen. Den mäter värdet på bolagets tillgångar i förhållande till vad som har utlovats för framtida utbetalningar.

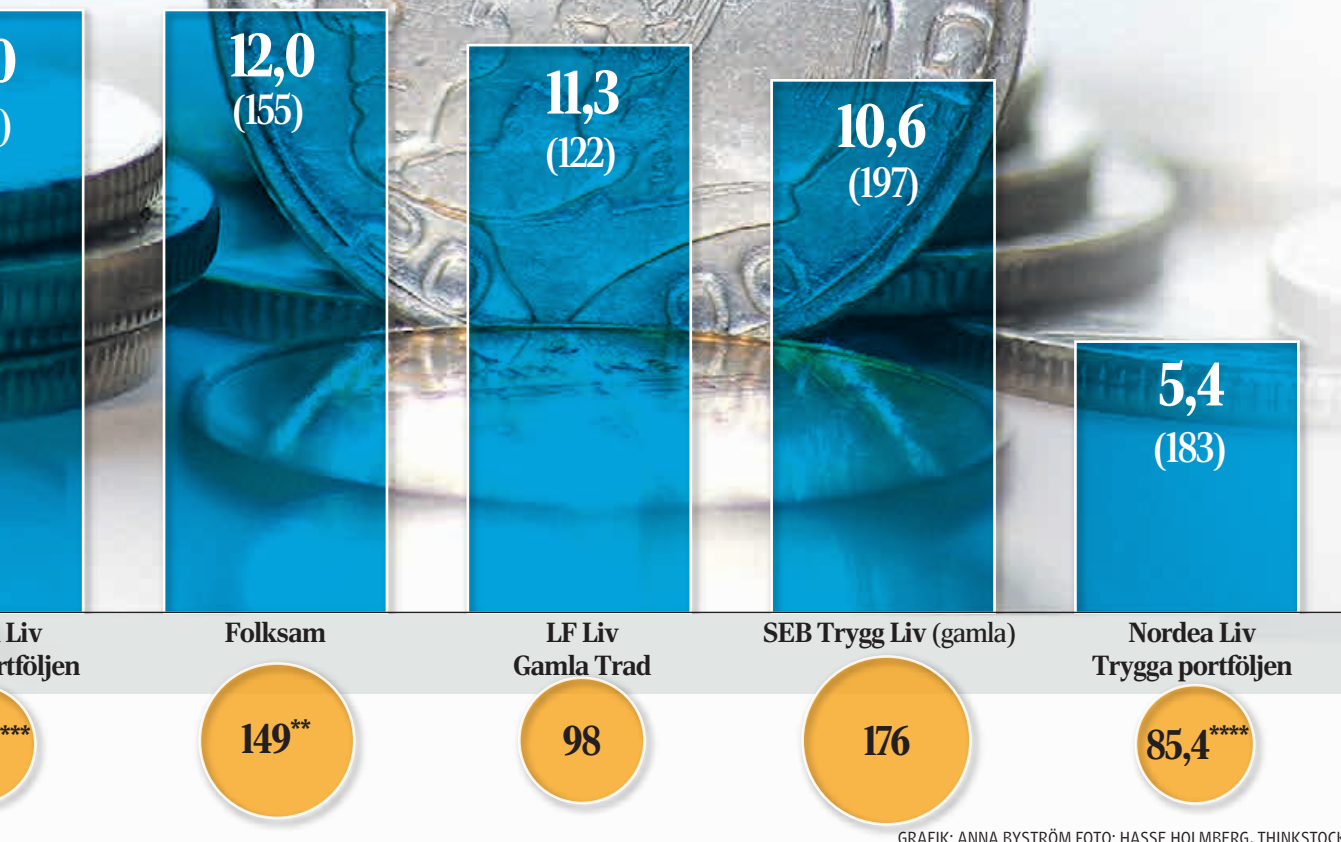
Hög solvens ger frihet att investera i riskfyllda tillgångar. Motpolen är Länsförsäkringar Gamla Trad som på grund av svag solvens måste placera så gott som hela kapitalet i obligationer. Det syns i återbäringsräntan som under 2014 var 1 procent, medan andra bolag har legat närmare 10 procent i återbärning.

**Av de bolag** som är öppna för nysparande utanför tjänstepensionsavtalen har Skandia och Folksam högst solvens. Inom tjänstepensionen tillkommer AMF, KPA och Alecta som mycket konkurrenskraftiga alternativ. Enligt pensionsanalytiker kan SEB Trygg Liv Nya bli ett intressant alternativ, men det är för tidigt att ge ett fullständigt betyg.

Till sist handlar det om förtroende. Jämför historiska resultat och glöm inte bort att titta på portföljinnehaven.

Välj mellan svenska livbolagsklassiker med mest räntor, aktier och fastigheter eller nya modeller som även lyfter in hedgefonder, riskkapitalfonder, råvaror och krediter.

Här avgör tycke och smak. Må bästa förvaltare vinna.



GRAFIK: ANNA BYSTRÖM FOTO: HASSE HOLMBERG, THINKSTOCK

# i medvind

totalavkastningen jämnt över tiden, har lockat ovanligt många sparare.

”För hela Skandia har vi rekordinflöden med premier på 39 miljarder kronor. Tillväxten ligger framför allt i traditionell försäkring, den har fått en renässans. Kunderna har förtroende för att en sådan produkt levererar bra uthålligt”, säger Bengt-Åke Fagerman.

Inbetalningar till bolagets traditionella förvaltning, en blandad portfölj, ökade med över 40 procent till 21,3 miljarder kronor.

Både Folksam och Skandia har fått ta till drastiska metoder för att bromsa alltför stora insättningar i livbolagens

portföljer. Folksam satte en gräns på 25 Mkr i engångsinsättningar och Skandia satte taket vid 15 Mkr, samtidigt som tiden för avgiftsfria uttag förlängdes från 10 till 15 år.

Alltför stora insättningar och snabba uttag försämrar möjligheterna till en god avkastning för hela sparkollektivet resonerar bolagen.

**Slopas engångsprovision** Skandia har också bestämt sig för att slopa engångsbetalda provisioner vid försäljningsfallet till förmedlare, även om det kommer att kosta i form av minskad försäljning.

”Jag är inte emot provisioner generellt, rätt utformade är de bra. Ett totalt förbud

skulle bara gynna storbankerna, som kan sälja via sina kontorsnät”, säger Bengt-Åke Fagerman.

**Hållbarhet sålde**

SPP, som ingår i den norska finanskoncernen Storebrand, avkastade i snitt 12,3 procent i sina pensionsportföljer. Vd:n Sarah McPhee är ändå mest nöjd över att fondkapitalet ökade med 35 procent till 120 miljarder kronor.

”Vårt hållbarhetsmärkta fondtorg, med både indexnära och äkta aktivt förvaltade fonder, har visat sig vara ett framgångskoncept som gör att vi tar marknadsandelar.”

Nordea Liv & Pension, under ledning av vd:n Britta Burreau,

är det bolag som har tagit ledningen i jakten på marknadsandelar. Än så länge är det förvaltade kapitalet på 85 miljarder kronor litet i förhållande till stora jättar som AMF, Skandia, Folksam och Alecta.

Nordea Tillväxt-portföljen gav 12 procent i fjol medan portföljen Trygghet, med en mindre andel aktier, parkerar sig i botten med 5,4 procent.

”Nordeas nya produkter, Tillväxt och Trygghet, levererar inte enligt förväntan”, säger Anders Aronsson, analytisk chef på försäkringsmäklaren Max Matthiessen.

**HANS BOLANDER**

[hans.bolander@di.se](mailto:hans.bolander@di.se)

08-573 651 19



**Di** Di granskar  
lockpriserna  
på bostäder

■ Detta är fjärde delen  
i Fredrik Öjemars gransk-  
ning av bostadsmäklarna  
och lockpriserna.



Di den 16, 17 och  
18 februari.

Högre pris på hemlig bostadsmarknad

■ Skicka  
dina tips till  
fredrik.ojemar  
@di.se



# Lockpriser ger mäklare superbonus

**Fastighetsmäklarnas provisions-  
system riskerar att elda på lock-  
priserna.**

**Det växande gapet mellan  
utgångspris och slutpris kan ge en  
saftig bonus till mäklarna.**

Många mäklare har, utöver ett fast arvode, en provision som kan träda i kraft när bostadens pris överstiger det accepterade priset.

”Oftast handlar det om 10 procent av den överskjutande delen. Drar man upp priset med 1 miljon kronor utgår 100 000 kronor i provision”, säger en person med många år i branschen.

Provisionstrappan, som den kallas, kan vara utformad i flera steg. I vissa fall sätts gränsen vid det accepterade priset, ibland högre.

”Det är inte alltid kopplat till det accepterade priset, men sådana upp-  
lägg finns definitivt. Men det är  
upp till varje mäklare  
egentligen”,  
säger Johan Vesterberg, presschef på  
Fastighetsbyrån.



Johan Vestberg,  
Fastighetsbyrån.

## Säljaren med och bestämmer

Inom Fastighetsbyrån har provisions-  
systemet diskuterats.

”Det som är viktigt är att kunden får  
olika alternativ och att det är tydligt vad  
stegen innebär”, säger Johan Vesterberg.

Enligt Johan Nordenfelt, informa-  
tionschef på Erik Olsson Fastighets-  
förmedling, sätts trappstegen  
i förhandling med säljaren.

”Mäklaren har ofta ett incitament att  
hålla nere säljarens förväntningar. Säkert  
refererar man till det accepterade priset,  
även om brytpunkten ofta hamnar en bit  
över”, säger han.

Johan Nordenfelt medger att det finns  
problem med systemet, som att säljaren  
känner sig snuvad om provisionen blir  
för stor när slutpriset drar i väg.

## Rörlig provision vanligt

Ytterligare en risk är att provisions-  
trappan eldar på lockpriserna.

”Många mäklare tror att en låg pris-  
nivå vid start ger en bättre försäljning.  
Har man dessutom en trappa kopplad till  
det har mäklarna även ett personligt inci-  
tament”, säger han och påpekar att  
många mäklares lön i sin helhet består  
av provision.

Enligt Pasha Sabouri, vd för Notar, är  
systemet med rörlig provision vanligt.

”Det är många säljare som vill ha det,  
eftersom det innebär en morot för mäkl-  
aren”, säger han.

Notar har ingen enhetlig provisions-  
modell och trappstegen kan börja vid  
olika nivåer.

”Ibland är det accepterat pris, ibland  
kan det vara över det och ibland kan det  
vara olika steg. Det finns hur många  
varianter som helst”, säger Pasha Sabouri.

**FREDRIK ÖJEMAR**  
fredrik.ojemar@di.se  
08-573 650 39



LYFTER FRÅGAN. Ingrid Eiken, Mäklarsamfundets vd, ska ta upp lockpriserna på det stora bostadsforumet i slutet av mars.

FOTO: JESPER FRISK

# Klockan klämtar för lockpriserna

## Kritiserat system ses över efter Di:s granskning

**Dagens industris artiklar om lockpriser på  
bostadsmarknaden har väckt starka reak-  
tioner.**

**Nu kräver flera mäklare att branschorga-  
nisationerna går från ord till handling och  
straffar de företag som inte sköter sig.**

Di har i en serie artiklar lyft  
fram en rad allvarliga problem  
på den svenska bostadsmark-  
naden.

Många läsare har hört av  
sig med tips och egna berättel-  
ser om hur de själva har  
känt sig lurade.

## Efterlyser handlingskraft

Flera mäklare som Di har talat  
med har även uttryckt en stor  
frustration och ett missnöje  
riktat mot de två branschorga-  
nisationerna – Mäklarsam-  
fundet och Fastighetsmäklar-  
förbundet.

Ingrid Eiken, vd för Mäk-  
larsamfundet, gick tidigare  
i veckan ut och manade mäk-

larna till rättning och bättring.  
Nu kontrar Mats Ericsson,  
vd för Länsförsäkringar Fast-  
ighetsförmedling, med en  
stenhård passning:

”Det är bra att Di tar upp de  
här frågorna, men det räcker  
inte att bara välkomna en  
debatt. Nu måste bransch-  
organisationerna gå från ord  
till handling”, säger han.

”De måste ta initiativ till ett  
möte där vi alla sätter oss ned  
och skriver ihop gemen-  
samma riktlinjer och rekom-  
mendationer som de anslutna  
företagen måste följa.”

Mats Ericsson vill även se  
en ändring av mäklarlagen,  
så att Fastighetsmäklar-

## Di Fakta

### Chattade med läsarna

■ Ingrid Eiken,  
vd för Mäklar-  
samfundet,  
svarade på  
di.se-läsarnas  
frågor om  
bostadsmarkna-  
den apropå Di:s  
granskning.  
■ Läs på  
www.di.se/chatt.

inspektionen får i uppdrag att  
granska mäklarfirmorna och  
inte bara de enskilda mäklarna.

Han anser även att företag  
som inte sköter sig måste  
drabbas av påföljder.

”Branschorganisationerna  
måste gå hårdare fram med  
disciplinära åtgärder för dem  
som inte följer riktlinjerna”,  
säger han.

### ”Vi kommer lyfta frågan”

Ingrid Eiken på Mäklarsam-  
fundet hävdar att hon gör allt  
hon kan för komma till rätta  
med problemen.

”Vi kommer att lyfta frågan  
på vårt stora bostadsforum  
i slutet av mars. Det är helt  
nödvändigt att vi hittar en  
prissättning som konsumenten  
är nöjda med”, säger hon.

Även Carolina Stegman, vd  
för Fastighetsmäklarförbun-  
det, ser allvarligt på situa-  
tionen och lovar att ta tag i pro-  
blemet.

”Styrelsen diskuterar alter-  
nativ för att hitta lösningar  
och jag håller med om att det  
behövs ett större bransch-  
initiativ. Alla är rörande över-  
ens om att vi behöver hitta en  
lösning”, säger hon.

### ”En politik i dvala”

Di har under veckan även  
rapporterat om problem  
kopplade till den växande  
förhandsmarknaden och det  
allt högre tempot på bostads-  
marknaden.

Men här behöver brans-  
chen hjälp av politikerna,  
anser Mats Ericsson.

”Vi har haft en bostads-  
politik som har legat i dvala  
i många år. Och när det eldas  
på av rekordlåga räntor sticker  
priserna i väg. Då blir det svårt  
för många att hänga med”,  
säger han.

**FREDRIK ÖJEMAR**  
fredrik.ojemar@di.se  
08-573 650 39



# Experter: S måste gå från ord till handling

**Finansminister Magdalena Anderssons signaler om ökade offentliga investeringar är positiva.**

**Men nu krävs handling och konkretion, säger Länsförsäkringars chefs-ekonom Anna Öster och Swedbanks makrochef Olof Manner i Di-podden Makrorådet.**

På Di debatt i måndags flaggade Magdalena Andersson för ett fotbyte i finanspolitiken.

”Regeringen ser framför sig en längre period av historiskt låga räntor i Sverige. Nu ska vi vidta åtgärder för att säkerställa att detta resulterar i investeringar i den reala ekonomin”, skrev hon.

Magdalena Andersson kom inte med några löften men tonläget skiljer sig rejält från krona för krona-retoriken, det vill säga att alla åtgärder ska vara fullt finansierade, som hittills har varit dominerande.

## ”Första logiska steget”

Det välkomnas av Anna Öster och Olof Manner.

”Hon har inte här och nu övergett krona för krona-politiken. Men tankarna finns där, även om det skulle behöva

bli mer konkret”, säger Anna Öster i Di:s podd Makrorådet.

Olof Manner ser utspelet som ett första steg i en positionsförflyttning.

”Det är sällan man ser politiker gå från A till B i ett svep. Marknaden och andra måste värmas upp lite. För mig är det här det första logiska steget.”

## Låg ränta ger utrymme

Trots ett visst underskott i statsbudgeten tycker Anna Öster och Olof Manner att Sverige har utrymme för att öka de offentliga investeringarna. Det gäller särskilt som staten kan låna till nära noll-ränta också på långa löptider.

”Om man någon gång ska utnyttja läget så är det nu. En ökning av budgetunderskottet med 1 procent skulle

innebära 35–40 miljarder kronor. Det är en bra början”, säger Olof Manner.

Anna Öster betonar vikten av att inte investera för investerandets skull.

”Krona för krona-tänkandet är fel här och nu men det gäller att tänka strukturellt snarare än konjunkturrellt. Det som är uppenbart är att vi behöver investeringar i utbildning, infrastruktur och bostäder.”

**VIKTOR MUNKHAMMAR**  
viktormunkhammar@di.se  
08-573 651 89

▶ sidan 17

”En grexit dröjer”

## Di Podd

### Så lyssnar du på Makrorådet

■ **Alla Di:s poddar** finns på di.se under fliken Play.

■ **Du kan automatiskt** få alla avsnitt av Makrorådet i mobilen. Skaffa en podd-app, exempelvis Podcaster om du har en Iphone, sök

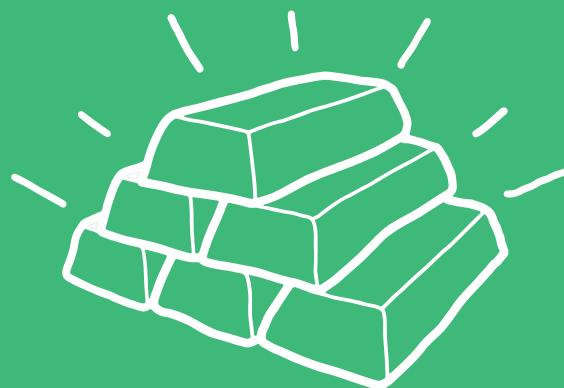
upp Makrorådet och prenumerera.

■ **Makrorådet** finns även på Twitter, där Viktor Munkhammar på @makroradet tipsar om och kommenterar makronyheter.

## REGEL NR 1 för sparare



Hitta investeringar som ger hög avkastning



Den perfekta lösningen för sparare som söker hög och stabil avkastning på sin investering.

Lånebaserad crowdfunding genom

**FundedByMe™**

SIMPLY CLEVER

ŠKODA



# UPPTÄCK SVERIGES SMARTASTE BIL.

VÄLUTRUSTAD  
TJÄNSTEBIL  
FÖR UNDER  
BASBELOPP

7



Vill du göra ett smart bilval är ŠKODA Superb antagligen bilen för dig. Det är nämligen inte bara en snabb och komfortabel bil med klassens bästa utrymmen, utan även minst sagt välutrustad redan från start. Välkommen in för en provkörning.

**3** NYBILS  
ÅR GARANTI

**NU MED FRI SERVICE**  
**3 ÅR ELLER 6000 MIL**

### ŠKODA Superb Combi Business Edition TDI DSG 170 hk 4x4 fr. 309 900 kr

- |   |  |   |
|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Billån fr. 2220 kr/mån</li> <li>▶ Navigation Amundsen</li> <li>▶ Adaptiva Bi-Xenon-strålkastare med LED fram och bak</li> <li>▶ Läder-/Alcantaraklädsel</li> <li>▶ Farthållare</li> <li>▶ Bluetooth handsfree</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Leasing fr. 1770 kr/mån</li> <li>▶ 2-zons Climatronic luftkonditionering</li> <li>▶ Parkeringsensorer fram och bak</li> <li>▶ Elstolar fram med minne</li> <li>▶ 17" aluminiumfälgar Twister</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Förmånsvärde fr. 1854 kr/mån</li> <li>▶ Webastovärmare med fjärrkontroll</li> <li>▶ Avtagbar dragkrok</li> <li>▶ Elöppning/stängning av backlucka</li> <li>▶ 3-ekrad multifunktionsratt</li> <li>▶ Uppvärmt baksäte</li> <li>▶ 9 airbags och trötthetsvarnare</li> </ul> |
|---|--|---|

Bränsleförbrukning blandad körning från 5,7/100 km, CO<sub>2</sub> från 149 g/km. ŠKODA Billån 36 mån, 30% kontant, 50% restskuld, rörlig ränta baserad på VWFS basränta. (eff. rta. 3,47% feb 2015). ŠKODA Leasing 36 mån (exkl moms), 30% särskild leasingavgift, 50% restvärde, rörlig ränta baserad på VWFS basränta (feb 2015). Uppläggnings- och administrationsavgift tillkommer. Förmånsvärde netto/mån vid 50% marginalskatt. Vi reserverar oss för eventuella ändringar och avvikelser. Varje återförsäljare svarar självständigt för sin egen prissättning. Från den 1 januari 2014 får du tre års nybilsgaranti på samtliga modeller. Garantin gäller högst 10 000 mil och omfattar det första som eventuellt inträffar. Bilen på bilden kan vara extrautrustad. Miljöklass EU6.



# Grundarna tvingas bort från hjälmbolag

De båda grundarna till det uppmärksammade cykelhjälmsföretaget Hövding har på kort tid lämnat det operativa arbetet i företaget.

Anledningen är att de har haft svårt att komma överens med vd:n.

”Det är förfärligt hemskt, det går inte att säga på något annat sätt. Hjärtat är krossat. När man bygger upp ett bolag själv blir det en så stor del av en”, säger Terese Alstin, som grundade Hövding tillsammans med Anna Haupt.

Idén till en cykelhjälm med krockkudde, som användaren bär runt halsen, kläckte de under sin studietid. Det tog sju år att utveckla produkten.

## Kontrasterande visioner

Det var när bolaget tog steget in i försäljningsfasen 2012 som vd:n Fredrik Carling kom in i bilden.

”Jag och Terese har alltid haft en väldigt tydlig vision om Hövding som ett företag som kan göra saker på helt nya

sätt och bli ett nytt storföretag i världen med helt nya metoder”, säger Anna Haupt.

”Det här är en diskussion som vi har fört med vd:n sedan han började.”

Hon uppfattar Fredrik Carlings förhållningssätt som mer konventionellt, sprunget ur ett storföretag.

## Haupt kvar i styrelsen

Terese Alstin lämnade styrelsen redan i december, i samma veva som Anna Haupt lämnade sin operativa roll. I går stod det klart att även Terese Alstin lämnar det operativa arbetet. Anna Haupt sitter dock fortfarande kvar i styrelsen.

”Hur länge jag gör det hänger lite i luften. Jag har

inte träffat styrelsen sedan jag lämnade det operativa arbetet”, säger Anna Haupt.

Efter samtal med de båda grundarna står det klart att det inte har varit deras eget val att gå.

## Inte överens med vd:n

Bolagets ordförande Örjan Johansson vill inte gå så långt som att säga att styrelsen har valt mellan Fredrik Carling och de båda grundarna.

”Man ska väl inte hårdra det på det viset, men bolag mår ju bra om energifälten går åt ett håll”, säger han.

Han säger i stället att styrelsen under en längre tid har sett att ledningens oförmåga att dra jämnt har kostat ganska mycket energi.

## Hur påverkar det här bolaget, de båda är ju väldigt tätt kopplade till varumärket?

”De är fortfarande grundare, det är inget som ändrar det. De är också fortfarande kvar som ägare i bolaget.”

Själva hjälmen skiljer sig från traditionella cykelhjälm-

mar eftersom man inte bär den på huvudet utan runt halsen. Den löser ut när användaren råkar ut för en olycka. När det sker avgörs av en algoritm som känner av vad som är ett normalt rörelsemönster.

## Många ägare

Produktutvecklingen har kostat stora summor och bolaget har därför tagit in kapital i omgångar, senast i somras.

De tre största ägarna är i dag Industrifonden, investmentbolaget LMK Industri och riskkapitalbolaget Indigo Capital Partners. Dessutom är ägandet fördelat på ett antal privatpersoner.

Det senaste räkenskapsåret, som avslutades i augusti 2014, omsatte Hövding 19,4 miljoner kronor. Förlusten blev 26 Mkr.



CATHRINE  
HOFBAUER

cathrine.hofbauer@di.se

08-573 650 00



UTMANÖVRERADE. Hövdings grundare Anna Haupt och Terese Alstin kommer inte överens med vd:n Fredrik Carling och lämnar därför företaget. Anna Haupt är ännu kvar i styrelsen, men har inte träffat dem sedan hon övergav det operativa arbetet.

FOTO: LARS TULIN



## 4MOTION. Bra fäste. Inget glid.

Nu presenterar vi Caddy och Transporter Ski Team Edition. Välutrustade bilar med 4Motion som är byggda för svenska vintrar. Det innebär bland annat att risken för sladd minskar när det är vinterhalka eller när regnet stått som spö i backen. Den permanenta fyrhjulsdriften ger en idealisk fördelning av kraften till alla fyra hjulen. Tillsammans med ESC, elektronisk stabiliseringskontroll, innebär det överlägsen

säkerhet och framkomlighet. Förutom fantastiska vägegenskaper har Ski Team Edition omfattande utrustningspaket till ett riktigt bra pris. Dessutom har din Volkswagen-återförsäljare nu flera bra erbjudanden till andra modeller av Caddy och Transporter. Bland annat serviceavtal för bara 99 öre milen.

Välkommen på en lite roligare provtur.

Komfort Plus-paket erbjuds till Caddy Skåp och Transporter Skåp och Pickup (ej Cross eller Company). Bränsleförbr. 4,9–8,3 l/100 km, 129–219 g CO<sub>2</sub>/km. \*Volkswagen Leasing exkl Bilarna på bilden är extrautrustade.



# Tobaksbolag i uppror

## Regeringen vill förbjuda varumärken på förpackningar

**Regeringen vill gömma undan tobaksprodukter i affärerna och införa odekoreade identiska förpackningar för att minska produkternas attraktivitet.**

**Svensk tobaksindustri är kraftigt skeptisk i sina kommentarer.**

Regeringen och folkhälso-minister Gabriel Wikström (S) tar hårdare tag mot tobaken. Utredaren Göran Lundahl har fått utökade direktiv för sin undersökning av hur Sverige ska implementera EU:s uppdaterade direktiv gällande tobaksprodukter.

De nya direktiven handlar om begränsning av tobaksrökning på allmänna platser, förbud mot tobaksexponering i butiker och införandet av neutrala tobaksförpackningar.

Det senare avser dekorfria paket som alla har samma färg, oavsett märke.

I den svenska snusindustrin råder nu stor osäkerhet om huruvida begreppet tobaksprodukter även omfattar snus.

”Vi undersöker det. Tills vidare kan vi bara förutsätta att sådant vansinne inte kommer att genomföras”, säger

Jonas Yden, marknadschef på småländska snustillverkaren Skruf Snus.

### Rökningen i fokus

Gabriel Wikström förklarar:

”I första hand handlar det här om att begränsa rökningen och rökningens skadeverkningar, men utredaren kan mycket väl komma fram till att det här också ska gälla andra tobaksförpackningar.”

Det kan finnas mer än affärsmässiga problem. Martina Elfgrén Lilja, näringspolitisk expert på Svensk Handel, säger att begränsning av dekor kan vara varumärkesintrång.

”Utöver att man inte har möjlighet att vara tydlig med vilket varumärke man säljer, finns det en stor risk för ökad illegal handel. Ju mer generiska paketen är, desto enklare



**KAN GÖMMAS UN DAN.** Den svenska snusindustrin oroas över att bli drabbat av regeringens förslag som i första hand syftar till att minska rökningen.

FOTO: ANDERS WIKLUND, CLAES GÖRAN FLICK



är det att piratkopiera cigaretter och paket”, säger Martina Elfgrén Lilja.

För börsnoterade Swedish Match skulle ett förbud mot logotyper få konsekvenser.

”Det är klart att det påverkar oss. Men i vilken omfattning är det omöjligt att sitta om i dag”, säger kommunikationsdirektör Patrik Hildingsson.

### Ytterst en ägandefråga

Men han anser att problemet är större än så.

”Ett grundproblem är att man öppnar för förstatligande av privat egendom. Det här öppnar dörren för en obehaglig och problematisk möjlig resa. Vilka produkter ska inte få äga sina egna varumärken i framtiden?”, undrar Patrik Hildingsson.

**MALIN EIREFELT**

malin.eirefelt@di.se  
072-519 27 94

sidan 22

**Rapport sänkte  
Swedish Match**

## Ny ledamot i Astra retar branschen

**Cornelia Bargmann, som föreslås bli ny styrelseledamot i Astra Zeneca, har uttryckt stark kritik mot läkemedelsindustrin.**

Enligt Financial Times har amerikanen, som är en ansedd forskare inom neurobiologi, en skeptisk syn på läkemedelsbranschen. Som belägg hänvisas till en rad uttalanden som hon gjort via mikroblogger Twitter. När läkemedelsbolaget Glaxo Smith Kline, GSK, 2012 hade fått böter på 3 miljarder dollar skrev hon:

”GSK marknadsför olagligt läkemedel för nöjesbruk. I andra delar av ekonomin leder det till fängelse.”

### Kallar det ett skämt

Cornelia Bargmann säger att inlägget var ett skämt. Hon uppges också ha skickat en rad andra tweets kring att GSK har mörkat biverkningar av ett läkemedel mot diabetes och beskrivit en indisk tillverkare av generiska läkemedel som ”förfärlig”.

”Vi alla ska göra vårt bästa för att agera etiskt. Jag skulle bidra med det perspektivet till Astra Zeneca, om jag blir vald”, skriver Cornelia Bargmann till FT.

Leif Johansson, ordförande för Astra Zeneca, säger sig vara ”förtjust” över att hon har accepterat att gå in i styrelsen i april.

**KIM LUNDIN**

kim.lundin@di.se, 031-701 51 52

Besök nya mobilanpassade volkswagentransportbilar.se



**Caddy Skåp Ski Team Edition 4M 110 hk inkl Komfort Plus-paket**  
från ca **181.800:-** exkl moms eller **1.780:-/mån\*** (ord pris 195.250:-)

**Transporter Skåp Ski Team Edition 4M 140 hk inkl Komfort Plus-paket och Cargo-paket** från ca **273.200:-** exkl moms eller **2.690:-/mån\*** (ord pris 309.900:-)



**Transportbilar**

moms 36 mån, 30% särskild leasingavgift, 40% restvärde, rörlig ränta baserad på VWFS (Volkswagen Finans Sverige) basränta (jan 2015). Vi reserverar oss för eventuella prishöjningar.



Di Krönika

EMMA  
STENSTRÖM

emma.stenstrom@hhs.se

08-573 650 00

Deppa inte – folk  
bryr sig faktiskt

**D**et är februari, med vänliga veckan och alla hjärtans dag. Vi borde ta hand om varandra extra mycket, men det känns som om vi gör motsatsen: en vakt dunkar ett barns huvud i golvet, i Köpenhamn sker hemska död och på min promenad till arbetet räknar jag till drygt tjugo människor som ber om pengar.

Och det är enbart ett axplock av det som sker i närheten. På schemat för dagen står ”compassion” – och det känns passande, fast svårt. Hur undervisar man i ”compassion”? Hör det över huvud taget hemma på en handelshögskola? Är det inte motsatsen vi ska lära ut: konkurrens?

**Redan Charles Darwin** lär ha sagt att den viktigaste egenskapen är sympati – och att den som är mest sympatisk, borde få flest avkommor. Det kanske trots allt inte är den starkaste som vinner, utan snarare den snällaste.

Dessutom har framför allt den medicinska och psykologiska forskningen visat att ”compassion” skapar en massa goda effekter: nerver stärks, vi får påslag av oxytocin, vi blir lugnare och lyckligare, känner större samhörighet och ökad tillit.

Inte minst det sistnämnda är viktigt, ur ett samhälls- och organisationsperspektiv.

Ja, kanske står vi till och med inför något som påminner om ett paradigmskifte. Från att ha betonat egenintresse och självförverkligande har vi börjat inse att det skapar en massalidande, både för samhället i stort och för oss som individer. Inget fängelse är värre än självupptagenheten, som det brukar heta.

**”Det är svårt att hitta bra översättningar på svenska, vilket i sig är intressant.”**

**Det här är förstas** ingen nyhet, utan grunden i varenda religion. Ändå är det först nu, när vetenskapen, och främst naturvetenskapen, har klivit in, som genomslaget har blivit stort, även i kretsar som mina. ”Compassion är det nya mindfulness”, som någon passande sa.

Ursäkta engelskan. Det är svårt att hitta bra översättningar på svenska, vilket i sig är intressant. Hur översätter man ”compassion” till svenska?

”Medkänsla” är det begrepp som oftast används, men det för tankarna till empati, och det är inte riktigt samma sak.

”Medlidande” skapar fel associationer. Även om det handlar om såväl lidande som kärlek. Eller som en vanlig definition lyder: ”känslan som uppstår när du möter en annan människas lidande och känner dig motiverad att hjälpa”.

**En förutsättning sägs vara** att vi kan identifiera oss med andra, att vi ser likheter i stället för skillnader. Det kanske är en av de allra viktigaste tankeövningar vi kan göra – och det blir intressant när vi sätter det i organisations- och ledarskapssammanhang.

För där har vi ofta lärt oss att tänka tvärtom: särskilja oss från andra, tänka vi och dem, kategorisera, tävla. Fast det går att tänka om.

Och även om det är lätt att känna sig deppig över allt hemsamt som händer, är det också trösterikt att se alla som reagerar, som manifesterar sin medkänsla och som försöker hjälpa så gott det går. Det behövs mer än någonsin, överallt.

Emma Stenström är docent i företagsekonomi samt forskare och lärare vid Handelshögskolan i Stockholm. Hon skriver krönikor i Di var tredje torsdag.



PÅ MARKNADEN IGEN. Efter drygt två års samägande vill Bonnier och Ratos nu sälja SF Bio. Börsen ses av bedömare som det mest sannolika alternativet. På bilden Filmstaden Sergel i Stockholm.

FOTO: OSKAR OMNE

## SF Bio till salu

**Trots att fusionen mellan SF Bio och Finn-kino knappt har hunnit svalna överväger ägarna en försäljning.**

**Mindre än två år efter att Ratos och Bonnier slog ihop sina biografkedjor har en försäljningsprocess inletts och börsen är det hetaste alternativet.**

Det var under hösten 2012 som Di först rapporterade att Bonnier ville sälja biografverksamheten.

I stället för en rak försäljning slogs till slut Bonniers SF Bio våren 2013 ihop med Ratos Finnkino till Nordic Cinema Group.

Det börsnoterade riskkapitalbolaget fick en ägarandel om 58 procent, medan mediehuset fick 40 procent i den nya strukturen.

Nu har ägarduon anlitat Nordea och SEB för att leda försäljningsprocessen, som är i sin linda.



**SÖKER KÖPARE.** Susanna Campbell, vd för Ratos.

FOTO: LARS JANSSON

Bedömare som Di har varit i kontakt med ser det som mer sannolikt att Nordic Cinema Group hamnar på börsen än att den säljs till finansiella och industriella köpare.

”Det är inte osannolikt att det hamnar på en glödhet börs, men med rätt pris från ett riskkapitalbolag finns det ingen vits med att gå till börsen. Det är en mer komplex process med notering, där det krävs att man ligger kvar med en ägarandel”, säger en bankkälla till Di.

**Nordic Capital**

Nordic Capital var med i slutstriden om SF Bio för snart två år sedan och ses nu som den mest naturliga köparen utanför börsen.

Direkt efter sammanslagningen kom den första misräkningen när Egmont köpte norska Oslo Kino framför näsan på Ratos och Bonnier. Den stora strukturaffären där

Egmont köper hela Nordic Cinema Group verkar osannolikt.

”Bonnier vägrar sälja till Egmont och vill inte ha med dem i processen”, säger en källa till Di.

**Multipeln bör ha växt**

När affären mellan Ratos och Bonnier gjordes värderades Nordic Cinema Group till 3 miljarder kronor, vilket då angavs till motsvarande 8,5 gånger rörelseresultatet före goodwillnedskrivningar.

Multipelexpansion har historiskt varit en svag gren för Ratos, som presenterar sitt resultat i dag, torsdag. Men enligt bedömare Di har varit i kontakt med borde börsen förära biografjätten en tvåsiffrig multipel.

**RICHARD BRÅSE**

richard.bråse@di.se  
031-701 51 54

## Rekord för Arla efter svängigt år

**Mejerijätten Arla gjorde ett rekordresultat 2014 samtidigt som mjölkbönderna har drabbats hårt av priset på mjölk.**

**”Det ser paradoxalt ut, men det visar hur volatil mjölkmarknaden har blivit”, säger Åke Hantoft, ordförande för Arla.**

”2014 var ett tudelat år. Första hälften var extremt bra, mjölkpriset var högt och producenter i hela världen producerade så mycket mjölk de kunde. Sedan kom Rysslands importembargo och i Asien blev lagren fulla”, säger Åke Hantoft. Efter sommaren störtök

mjölkpriset och i Sverige har mjölkbönderna höjt rösten för en ohållbar ekonomisk situation.

**Priset sätts globalt**

”Mjölkpriset sätts på en global marknad i dag. Du kan likna den vid oljemarknaden, med skillnaden att oljepriset kan regleras genom produktionen. Kor måste mjölkas samtidigt som efterfrågan varierar”, säger Åke Hantoft.

Samtidigt som Arla på onsdagen presenterade sitt rekordresultat mötte landsbygdsminister Sven-Erik Bucht mjölkindustrin för att diskutera eventuella stödåtgärder.

Arla, med 3 200 svenska mjölkbönder som delägare, redovisar en intjäning på 43,5 miljarder kronor för 2014. Det var 9 miljarder kronor mer än året före.

Intjäningen är inte det samma som resultatet, utan visar främst hur mycket delägarna har fått betalt under året. Arlas resultat hålls på 3 procent av omsättningen genom att man reglerar hur mycket medlemmarna får betalt för mjölken.

**Utdelning till bönderna**

Den reglerade vinsten blev 2,9 miljarder kronor för 2014, varav en del betalas tillbaka

i en så kallad efterlikvid, en motsvarighet till utdelning i ett aktiebolag.

”Styrelsen föreslår en höjning av efterlikviden till 8,8 öre per kilo, vilket är 3 öre mer än vad policyn säger. Det gör vi för att väldigt många medlemmar har svårt att få det att gå runt i dag”, säger Åke Hantoft.

Arla är ett kooperativ som delägs av totalt 13 500 medlemmar i främst Sverige, Danmark, Tyskland och Storbritannien.

**GUNNAR WREDE**

gunnar.wrede@di.se  
070-799 57 43



MÖRDARBACKEN VÄNTAR

# LYCKA TILL I FALUN!

**Vi håller tummarna** för våra skidstjärnor Charlotte Kalla, Markus Hellner, Anna Haag, och Stina Nilsson! Och hoppas att Emil Jönsson snart är tillbaka i skidspåren!

Hello Sweden är en mötesplats för svensk idrott och svenskt näringsliv. I 30 år har vi hjälpt unga lovande idrottare att utveckla sin fulla potential. Förutom ekonomiskt stöd ger vi också kloka råd, utbildning och annat som är viktigt för att nå toppen.





# Sponsorer ger stöd till skadad Jönsson

Längdskidåkaren Emil Jönsson missar hela hemma-VM på grund av skada. Enda trösten är att avbräcket inte hotar relationen med sponsorerna.

”Vi har kommit så långt med våra partner att tävlingsresultaten inte spelar någon roll”, säger den nedstämde stjärnan till Di.

Sprintspecialisten Emil Jönssons frånvaro är tråkiga nyheter för den hoppfulla hemma publiken. I går meddelade stjärnan att den skadade högra ljumsken håller honom borta från hela mästerskapet.

## Behåller sponsoravtalen

Men trots att tävlingshoppet är ute är inget sponsoravtal i fara.

”Nej, absolut inte. Jag och Anna (Haag) har genom åren byggt upp en utmärkt grund tillsammans med våra gemensamma sponsorer, och vi har en tydlig roll i förhållande till dem. Vi har stor nytta av varandra och det finns ett

klart långsiktighetsperspektiv i våra samarbeten”, säger Emil Jönsson.

Tanken med Emil Jönssons varumärke, som han byggt upp tillsammans med sambon Anna Haag, har hela tiden varit att samarbetsavtalen inte ska vara prestationsbaserade.

”Jag var tydlig redan från början med att jag inte vill stå på startlinjen och känna att jag måste komma minst fyra för att kunna betala räkningarna. Det skapar helt fel sorts press. Därför känner jag mig mycket trygg i avtalens nuvarande utformning, och upplever också att våra sponsorer har varit mycket stöttande de

senaste dagarna”, säger han.

De av Emil Jönssons sponsorer som Di har talat med delar helt och hållet skidstjärnans bild av avtalen.

”Hans frånvaro är så klart mycket tråkig, och allra tråkigast för honom själv. Men hans skada innebär ingenting för vårt samarbete. Det är en fantastisk person som vi har sponsrat sedan 2013”, säger Claes Bergström, Sverigechef för spelbolaget Unibet.

## En positiv person

Även Mark Baljeu, vd för turistföretaget Grönklittsgruppen, stämmer in i kören av lovord.

”Det är givetvis oerhört deppigt att han inte kan tävla. Ett litet trauma är samtidigt att han får lika mycket uppmärksamhet nu, om inte mer. Annars är han en oerhört positiv person, som tillsammans med Anna Haag är starka förebilder för framför allt ungdomar. Vi har ett tryggt avtal”, säger Mark Baljeu.

## Di Fakta

### Skid-VM i Falun

■ Skid-VM omfattar längdskidåkning, backhoppning och nordisk kombination.

■ Det är fjärde gången Falun arrangerar VM. Senast var 1993.

■ VM väntas locka 200 000 besökare till Falun. Tv-sändningarna väntas locka en halv miljard tittare.



## Di Falun

Text:

**VIKTOR ALMQVIST**

Foto:

**JACK MIKRUT**

viktor.almqvist@di.se

070-879 47 22



POSITIV. ”Jag upplever att sponsorerna har varit stöttande de senaste dagarna”, säger en skadad Emil Jönsson. FOTO: JACK MIKRUT



**SEAT**

## VÄCK FYRHJULSDRIFTEN I DIG.



**SEAT TRYGGHET\***

**3** ÅRS  
FRI  
SERVICE

**3** ÅRS  
NYBILS-  
GARANTI

TECHNOLOGY TO ENJOY

## LEON X-PERIENCE FRÅN 236.900:-

Nu lanserar vi nya Leon X-PERIENCE – som gjord för nordanvind, snörök och sidledsregn. Kom närmare äventyren med senaste generationens fyrhjulsdraft från Haldex. Med snåla, urstarka motoralternativ, DSG-växellåda som tillval, adaptiv farthållare och full LED-strålkastare samt mycket mer kan du njuta av varenda kilometer, oavsett väglag. Upplev en crossover utöver det vanliga. Provkör Leon X-PERIENCE hos din lokala SEAT-handlare.

Bilen på bilden kan vara extrautrustad. \*Gäller SEAT Finansiering. Blandad körning Leon X-PERIENCE 4,7-6,8 l/100 km, CO<sub>2</sub>-utsläpp 122-150 g/km. Förmånsvärde netto vid 50% marginalskatt, från 1.629 kr/mån. Miljöklass EU6.

FÖLJ OSS PÅ **SEAT.SE**



# Företagen förlåter Northug

## Miljonregn över kaxig norrman – trots fjolårets rattfylla

FALUN

Längdåkaren Petter Northugs rattfylla kostade honom ett sponsoravtal med Audi, men hans förtroende hos sponsorerna är ändå inte förbrukat.

”Personligheten är hans absoluta dragningskraft”, säger varumärkesstrategen Niklas Turner Olovzon.

När Petter Northugs säsong är över väntar fotboja, efter att den ursprungliga fängelsestraff från förra året mildrats. Och trots att den tyska biljätten Audi drog sig ur samarbetet stannade resten av sponsorerna kvar.

”Det varumärke som han har byggt upp genom åren, som kaxig och utstickande, har med stor sannolikhet gjort hans sponsorer mer förlåtande. Samarbetspartners attraheras generellt av individer som ständigt hamnar i allmänhetens blickfång”, säger Niklas Turner Olovzon, grundare av kommunikationsbyrån Passion Lab.

”Om Marcus Hellner hade kört berusad hade det däremot inneburit slutet.”

En av sponsorerna som fortsatt samarbetet är den norska matvarukedjan Coop. Avtalet är det enskilt största, värt minst 9 miljoner kronor om året, plus bonusar på 2 Mkr, enligt tidningen Verdens Gang.

### Enormt intresse

”Vi kommenterar inga belopp. Däremot kan jag säga att Petter Northug är en av vårt lands största idrottsstjärnor, och han ger oss ett ansikte till vår satsning på sport och fritid, hälsa och nyttigare mat-



VIT VECKA. Petter Northug har inte bara sponsorerna på sin sida. Unibet erbjuder sina spelare att slå vad om huruvida norrman ska ta fler guld än alla svenska åkare tillsammans – och oddset för det är 1,6 gånger pengarna. Att svenskarna tar fler medaljer ger 2,2 gånger pengarna.

FOTO: TERJE BENDIKSBY

lagning. Det finns ett enormt intresse kring honom”, säger Kristin Paus, kommunikationsdirektör på Coop Norge.

Andra kända sponsorer är energidrycken Red Bull och vallatillverkaren Swix.

Enligt Niklas Turner Olovzon finns det inga tumregler för hur företag tänker kring samarbeten med individuella idrottare.

”Att Audi inte förlängde avtalet är förstäeligt, eftersom hans brott var så tätt kopplad till deras produkt.”

”Förmodligen hade många sponsorer interna samtal när olyckan inträffade. Hade allmänhetens och mediernas dom varit hårdare är det möjligt att fler hade dragit sig ur.”

Kristin Paus avfärdar detta. ”Vi startade ett internt arbete efter olyckan och hade också upprepade kontakter med Petter Northug. Det var viktigt att försäkra oss om att han var ångerfull.”

”Det skrivs hela tiden olika bud om Petter Northug, men en övervägande del av norska

befolkningen kommer alltid att älska honom”, säger hon.

Verdens Gang granskade i höstas Petter Northugs ekonomi. Det rapporterades då att en stark vinter för skidstjärnan, inklusive en bra insats i skid-VM, skulle ge norrman 17 Mkr.

### Fler personliga kontrakt

Niklas Turner Olovzon ser en framtid där företag bli alltmer intresserade av samarbeten med individuella stjärnor.

”Petter Northug, Charlotte Kalla och Zlatan Ibrahimovic har mer eller mindre gått i bräsch för den här typen av verksamhet i Norden. Samtidigt är det ett problem att individer ofta har större dragningskraft än klubbar eller evenemang, eftersom det innebär större risker vid avgörande misstag. Det gör att vissa företag har varit försiktiga med denna typ av sponsring.”

**VIKTOR ALMQVIST**viktor.almqvist@di.se  
08-573 650 00

## 5 mars startar Mediedagarna.

Affärsskapande möten sker hos oss 365 dagar om året.



- 60 möteslokaler från 2 till 8 800 gäster
- Kongresshall för 1 500 personer
- Fest och bankett för upp till 7 000 gäster
- 41 000 m<sup>2</sup> mäss- & kongressyta
- 8 restauranger och 5 barer
- 1 200 hotellrum varav 11 sviter
- Femstjärniga Upper House med hotell, fine dining, spa och relax

Upper House – Travellers' Choice Hotel 2015

Möte, kongress eller företagsevent. Elfack, Bokmässan, Distanshandelsdagen eller kanske Flashdance? Välkommen till en av Europas största och mest centralt belägna mötesplatser, i hjärtat av Göteborg. Här hittar du allt från hotell, matupplevelser och spa till en ny spektakulär showarena och stadens bästa utsikt. En unik möjlighet till värdeskapande möten. Allt under ett tak.

svenskamassan.se | gothiatowers.com

SVENSKA MÄSSAN  
THE SWEDISH EXHIBITION & CONGRESS CENTRE

**GOTHIA TOWERS**



## Finanskändisar satsar på Europa

Miljardären George Soros verkar anse att den värsta eurokrisen är förbi.

Hans fondbolag, som förvaltar motsvarande 250 miljarder kronor, flyttade under fjärde kvartalet 16,8 miljarder kronor till bolag i Europa och Asien, uppger nyhetsbyrån Bloomberg.

Nobelprisvinnande ekonomen Robert Schiller är inne på samma spår och överväger att lämna New York-börsen och flytta sin privata förmögenhet från amerikanska aktier.

”Jag funderar på att lämna USA. Aktier i Europa är så mycket billigare”, säger han till tv-kanalen CNBC. (Di/Direkt)

## Frankrike tar till nödåtgärder

Frankrikes socialistiska president, François Hollande, har med möda baxat igenom ett paket med ekonomiska reformer för att få fart på landet.

Men han tvingades ta till nödåtgärder när det på grund av ett myteri i det egna partiet blev osäkert om paketet skulle få majoritet. François Hollande gav på tisdagen premiärminister Manuel Valls möjlighet att använda artikel 49.3 i författningen. Artikeln, som användes senast för nio år sedan, låter en regering besluta om lagar utan omröstning i parlamentet.

Bedömare ser reformens problem som ännu ett tecken på att motståndet mot besparingar växer i EU:s krisländer efter Greklands vänstersväng för en månad sedan. (Di)

## Warren Buffett dumpar oljebolag

Warren Buffetts Berkshire Hathaway har sålt sitt innehav om 41 miljoner aktier i oljebolaget Exxon, en post värd drygt 30 miljarder kronor.

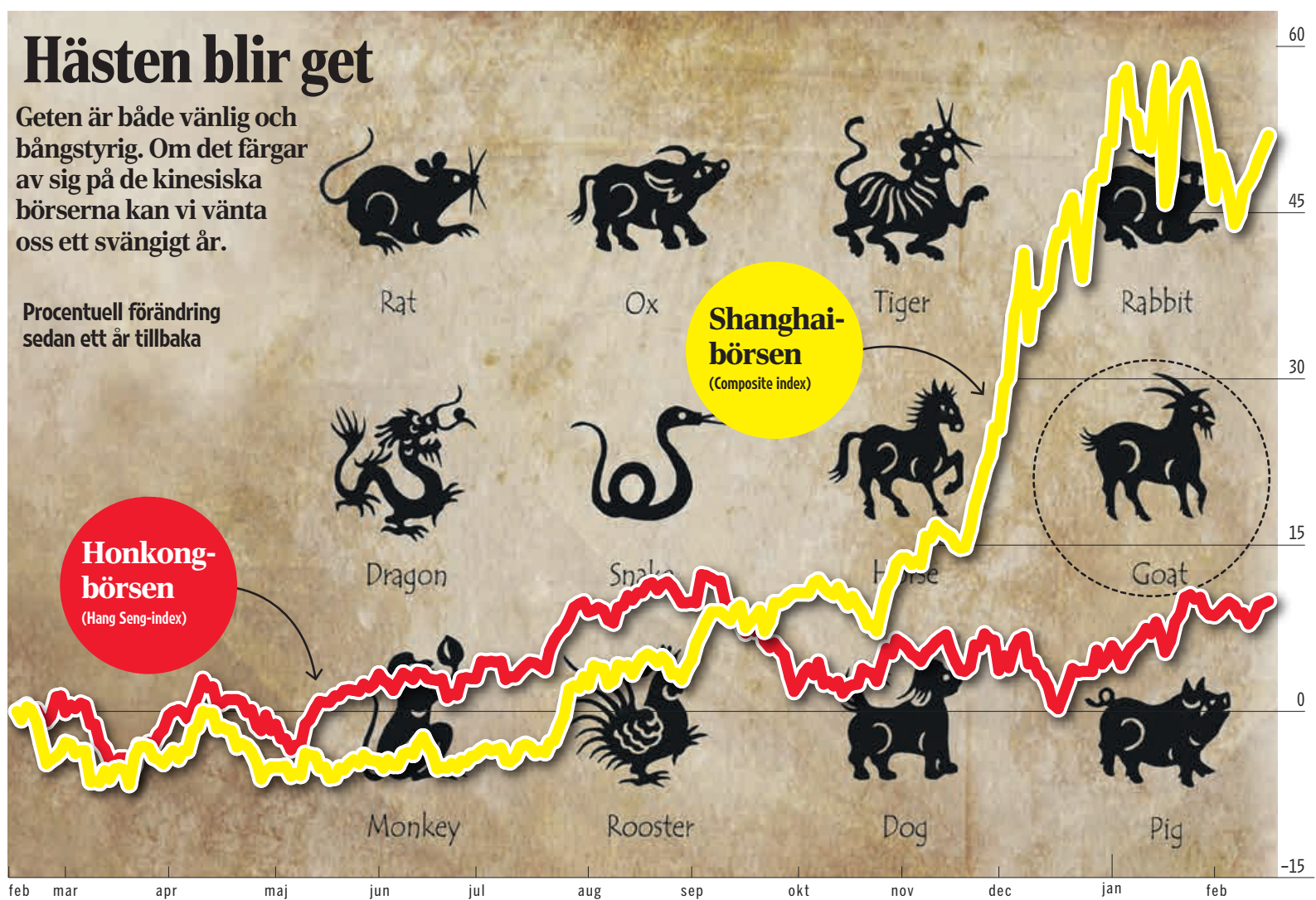
Försäljningen har skett under det fjärde kvartalet, mot bakgrund av ett oljepris som har halverats sedan förra sommaren, rapporterar nyhetsbyrån Bloomberg. (Direkt)

■ **Det sociala nätverksbolaget Snapchat har nått en häpnadsväckande värdering. Bolagets grundare Evan Spiegel tackade 2013 nej till ett bud från Facebook värt över 25 miljarder kronor. Av allt att döma var det ett klokt beslut. Det i Los Angeles baserade bolaget är på väg att ta in i runda tal 4,2 miljarder kronor i nytt riskkapital, rapporterar amerikanska medier. Värderingen i finansieringsrundan ligger på 160 miljarder kronor. (Di)**

## Hästen blir get

Geten är både vänlig och bångstyrig. Om det färgar av sig på de kinesiska börserna kan vi vänta oss ett svängigt år.

Procentuell förändring sedan ett år tillbaka



# Geten bra börsdjur

## Kinesiska aktier vinnare på skifte i zodiaken

Kinas börser blir vinnare när hästens år nu övergår i getens år. Men det vänliga djuret väntas också visa sin bångstyriga sida, så räkna med volatilitet.

Det spår feng shui-mästare inför det kinesiska nyårsfirandet som inleds i dag.

I ett tempel i den kinesiska staden Luoyang har munkarna lagt en 18,6 meter lång gång av rent guld. Genom att gå på de 1 000 guldtackorna ska besökarna berikas med tur under getens år. Köerna väntas ringla långa.

Detta är bara en av många uttryck för asiatisk vidskepelse. Även på börsen är investerare just nu djupt försjunkna i hur mästare i feng shui, läran om de fem elemen-

ten, spår att marknaden ska utvecklas och vilka bolag man ska investera i.

### Kan bli ett bråkigt år

Mäklarfirmen CLSA i Hongkong analyserar årligen siarnas prognoser. Geten är ett harmoniskt djur, men investerare ska vara beredda på att den kommer att visa sin bråkiga sida i år – med volatil utveckling på börsen som följd. Elementen metall och eld

är starka. Det indikerar att bil- och elektronikbranscherna kommer att utvecklas starkt, enligt CLSA:s feng shui-index. Även olja och gas väntas gå bra.

### Varnar för kasinoaktier

Elementen vatten och jord har däremot dämpande effekt på fastighetssektorn.

”Rapporten är mer för underhållning än förtjänst. Men man vet aldrig, kanske har du tur i år”, skriver CLSA i sin rapport.

Sincere Securities, som också analyserar feng shui-mästarnas råd, säger att banker och försäkringsbolag gynnas av elementet metall medan eld ger fart åt kraftbolag och telekom. Också

guldbolag kommer att återhämta sig. Mäklarfirmen varnar dock för kasinoaktier.

Hongkongbörsen spås toppa mellan maj och september, och efter det backa. Extra varning utfärdas för januari 2016, vid slutet av getens år.

Shanghaibörsen väntas stiga fram till sommaren, och därefter falla.

### Inredning i balans

Per Nordström, kapitalmarknadschef på SEB i Hongkong, har arbetat på olika banker i Asien under sin karriär. Vid flera tillfällen har han varit med när feng shui-mästare kommer in på kontoret och möblerar om så att allt ska hamna i rätt balans mellan elementen.

”Kineserna har generellt en stark tro om att affärerna gynnas av bättre feng shui på handlargolet”, säger han.

”Det är viktigt att ha insikt i de här detaljerna.”

### Åtta ett lyckonummer

Man bör till exempel inte lägga en börsintroduktion på den fjärde dagen i en månad, eftersom ”fyra” uttalas väldigt likt ordet ”död” på kinesiska. Åtta är å andra sidan ett lyckonummer.



JOHAN NYLANDER

johan.nylander@di.se 08-573 650 00

## Historiens största migration på väg i Kina

Nästan lika många människor som hela Sveriges befolkning väntas resa i Kina under det kinesiska nyårsfirandet – varje dag. Det är historiens största folkförflyttning.

Ordet trängsel får en ny innebörd när man sitter på ett tåg eller besöker en tågstation i Kina under det kinesiska nyåret. Överallt trängs folk med gigantiska bagage och

köerna till biljettluckorna är timmar långa. På perrongen slänger folk in väskor eller sig själva genom tågfönstren för att paxa sittplats.

### 3,6 miljarder resor

Under de 40 dagar som firandet sträcker sig – få har dock ledigt hela denna tid – väntas 289 miljoner kineser färdas med tåg. De mer välbärgade, uppskattningsvis 47 miljoner, tar flyget. Förra året genom-

fördes svindlande 3,6 miljarder resor, inklusive bilresor, under perioden, enligt statskontrollerade medier.

I år samarbetar statsägda China Railway med e-jätten Alibaba för att förenkla biljettbokningen, vilket är ett årligt kaosartat dilemma.

Myndigheterna uppmanar resenärerna till civiliserat beteende.

JOHAN NYLANDER

## Di Fakta

### De kinesiska årdsjuren

■ **Den kinesiska zodiaken** har tolv djurtecken, som alla representerar ett år i den kinesiska kalendern: ▶ Rättan, oxen, tigern, kaninen, draken, ormen, hästen, geten, apan, tuppen, hunden och grisen.

■ **Djuren** är starkt förknippade med vidskeplighet.

■ **Tidigare getens år** i modern tid har infallit 1919, 1931, 1943, 1955, 1967, 1979, 1991 och 2003.

■ **Kända personer** som är födda i getens år är Steve Jobs och Bill Gates.

Källa: Di, TT



# Grekisk vändning

**Atenbörsen vände upp på tisdagen efter uppgifter om en öppning i skuldbråket med EU. Greklands regering har mjuknat och vill förlänga stödlånen ett halvår.**

Efter flera bakslag i förhandlingarna med de andra euroländerna vill den nya grekiska regeringen nu förlänga stödlåneprogrammet på 240 miljarder euro, 2 300 miljarder kronor, som går ut den 28 februari.

På torsdagen ska finansminister Yanis Varoufakis lämna in en ansökan till eurogruppen om sex månaders förlängning, uppgav en talesperson på onsdagen.

”Arbetet pågår för att hitta en gemensam grund. Vi vill tro att vi är på väg och kommer till förhandlingsbordet för att finna en lösning”, sa talespersonen Gabriel Sakellaridis till grekisk tv enligt nyhetsbyrån Reuters.

## Ny samtal väntar

Vändningen kommer i sista stund. På fredag ska euroländerna åter diskutera Greklands skuld.

”Den mest realistiska vägen framåt är att förlänga det nuvarande programmet”, sa EU-kommissionens vice ordförande Valdis Dombrovskis i Bryssel.

Han säger att Grekland kan få lite flexibilitet, men bara genom att byta några budgetbesparingar mot andra lika stora.

Bland annat vill den grekiska regeringen halvera målet för budgetöverskott, efter räntor, till 1,49 procent uppger Reuters.

Samtidigt får regeringspartiet Syriza, som vann valet för en knapp månad sedan på motstånd mot åtstramning,

stark kritik i Aten för eftergifterna i Bryssel.

”Det är dags att bryta loss från EU. Det som har hänt visar åter att EU är den mest reaktionära, odemokratiska och auktoritära skapelsen i Europa efter nazismen”, sa vänsterpartiet Antarsia på onsdagen, enligt den brittiska tidningen The Guardian.

## Upprepar krav

EU-kommissionens ordförande Jean-Claude Juncker och eurogruppens ordförande Jeroen Dijsselbloem arbetar redan för att förlänga Greklands stödprogram till sommaren.

”Då bör vi kunna enas med regeringen i Aten om ny reformagenda och tillväxtprogram för Grekland”, säger Jean-Claude Juncker till det tyska nyhetsmagasinet Wirtschaftswoche.

Han upprepar också kravet på att Grekland ska uppfylla alla tidigare överenskomna åtaganden:

”Det är basen för varje ny överenskommelse.”

Atenbörsen steg dock efter uppgifterna om den grekiska vändningen, medan räntan på femåriga statsobligationer sjönk med ungefär 0,7 procentenheter till knappt 15 procent. Även de breda Europa-indexen steg.



MIKAEL BJÖRK  
mikael.bjork@di.se +49 151 105 608 89



MJUKNAR. Grekland med premiärminister Alexis Tsipras byter fot och är nu redo att förlänga stödlåneprogrammet som löper ut den 28 februari. FOTO: THANASSIS STAVRAKIS



BACKAR. Ukrainska trupper drar sig tillbaka från Debaltseve i östra Ukraina. FOTO: VADIM GHIRDA

## Debaltseve i prorysk kontroll

**På den ukrainska ”vapenvilans” fjärde dag föll den strategiska staden Debaltseve efter en månads strider.**

**Samtidigt skickas observatörer till konfliktzonen.**

”Ukrainska trupper drar sig tillbaka planerat och organiserat”, sa president Petro Porosjenko på torsdagen efter att ha beordrat styrkorna att lämna Debaltseve.

Uppemot 8 000 soldater och 5 000 civilpersoner har varit instängda i staden, en viktig knutpunkt på järnvägen mellan separatisternas centrum Donetsk och Luhansk.

Vapenvilan är dock i kraft vid övriga fronten, säger Rysslands utrikesminister Sergej Lavrov, enligt nyhetsbyrån Reuters.

Europeiska säkerhets- och samarbetsorganisationen, OSSE, planerar att skicka 350 fredsövervakare till Ukraina.

Sverige har femton utsända på plats, varav elva från Folke Bernadotteakademien FBA, UD:s myndighet för civila internationella fredsinsatser.

## Bräckligt avtal

”Efter förra veckans Minskavtal omgrupperar OSSE en del från västra Ukraina till uppdraget i östra Ukraina. Avtalet är väldigt bräckligt, men innebär ett fall framåt – om det hålls”, säger FBA:s generaldirektör Sven-Eric Söder.

Observatörerna arbetar en vecka i taget och får sedan ledigt.

”Vi arbetar mycket med säkerheten, men konfliktområden är aldrig helt ofarliga. Det är ett jobb som måste göras. Det internationella samfundet kan inte ställa sig vid sidan och titta på”, säger Sven-Eric Söder.

Till bilden hör den stora korruptionen i området, vilket visar sig i antimutorganet Transparency Internationals mätningar.

Ryssland ligger på plats 136 av 175 länder i korruptionsindexet och Ukraina på plats 142, sämst i Europa.

”De är långt ifrån två väl fungerande rättsstater. Ukraina har aldrig varit en riktig nationalstat tidigare och har därför ingen fungerande struktur att hantera svåra situationer”, säger Sven-Eric Söder.

MIKAEL BJÖRK

## ”Det finns en vilja att hitta en lösning”

**Grekland blir kvar i EMU tills vidare. Men landets grundproblem riskerar att förvärras.**

**Det säger Anna Öster, chefsekonom på Länsförsäkringar, och Olof Manner, makrochef på Swedbank, i Di-podden Makrorådet.**

Grekiska marknadsräntor och börskurser har svängt våldsam och de senaste veckorna, med ökad respektive minskad sannolikhet för ett utträde ur valutaunionen som drivkraft.

## Överenskommelse trolig

Det troliga är trots allt att det blir en överenskommelse som säkrar landets finansiering efter att det nuvarande stödprogrammet löper ut den 28 februari. Den bedömningen gör Länsförsäkringars chefsekonom Anna Öster och Swedbanks makrochef Olof

Manner, som på onsdagen gästade Di:s nya podd Makrorådet.

”Det finns en vilja hos såväl grekerna som hos långivarna i trojkan att hitta en lösning”, säger Olof Manner.

Om det har varit svängigt i Grekland har marknadsreaktionerna på den senaste tidens många utspel varit betydligt mindre i andra euroländer.

”Det har inte varit några spridningseffekter än så länge och marknaden brukar ha rätt. Det som är besvärligt är om den inte har det. Prissättningen ger inte utrymme för ett negativt scenario”, säger Olof Manner.

En uppgörelse skulle dock bara vara ett sätt att vinna tid för att hitta en långsiktig lösning på Greklands problem.

”Alla är överens om att de inte kommer att kunna betala tillbaka sina skulder (på runt 175 procent av BNP,



Anna Öster, chefsekonom på Länsförsäkringar.



Olof Manner, makrochef på Swedbank.

Di:s anm.),” säger Anna Öster.

Det kvarstår alltså en hel del att bena ut, även om den omedelbara risken för en grexit undanröjs.

## Åtgärder går på tvärs

”Grundproblemen är kvar. Grekland har gjort en del men inte kommit i närheten av att kunna börja beta av på skulden. Och den politik den nya

regeringen genomdriver nu, som höjda minimilöner och pensioner och minskad flexibilitet på arbetsmarknaden går på tvärs med vad man ansett behövs för att komma tillrätta med konkurrenskraften”, säger Anna Öster.

## VIKTOR MUNKHAMMAR

viktor.munkhammar@di.se  
08-573 651 89

## Di Fakta

### Så lyssnar du

■ **Det går att lyssna** på Makrorådet både i datorn och i mobilen, bland annat genom länkar i artiklar som publiceras på di.se.

■ **Alla Di:s poddar** finns också under fliken Play.

■ **Avsnitten publiceras** varannan onsdag, på eftermiddagarna.

■ **Du kan även** följa Makrorådet via Twitter, där Viktor Munkhammar på @makroradet tipsar om och kommenterar makronyheter.

■ **Vad tyckte du** om första avsnittet? Hör gärna av dig till Viktor Munkhammar via mejl viktor.munkhammar@di.se eller via Twitter.



DIN FRAMTID

## FINNS I SKÖVDE

MÅNGA MÖJLIGHETER – MITT I SKARABORG



**Högskolan i Skövde** – med bl a landets vassaste utbildning och utvecklingsmiljö för dataspel. [www.his.se](http://www.his.se)



**Volvo Group Trucks Operations** – där lång tradition och innovativ teknik möts. [www.volvogroup.com](http://www.volvogroup.com)



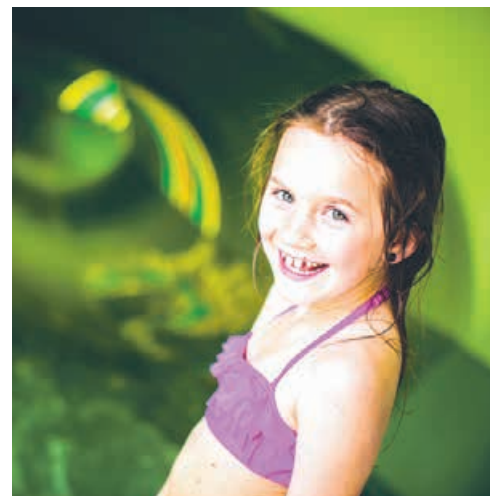
**Lorentzon** – förvaltar och utvecklar attraktiva kontor, lokaler och lägenheter. Nöjda hyresgäster, miljömedvetenhet och hög standard har alltid högsta prioritet hos oss. [www.alorentz.se](http://www.alorentz.se)



**Försvarmakten i Skövde** – här tränas soldater för jobb i både Sverige och utlandet. [www.forsvarsmakten.se](http://www.forsvarsmakten.se)



**CEJN** – det globala snabbkopplingsföretaget med fokus på säkra och innovativa ingenjörslösningar. [www.cejn.com](http://www.cejn.com)



**Arena Skövde** – utsett till "Sveriges bästa Äventyrsbad" tre år i rad. Ett 4570 kvadratmeter stort upplevelsebad mitt i stan! [www.arenaskovde.se](http://www.arenaskovde.se)

Är du redo för ett nytt steg i livet? I Skövde finns framgångsrika företag i världsklass och många intressanta jobb. Det är lätt att trivas och enkelt att leva här. Nära till exempelvis förskolor, skolor, äventyrsbadet som utsetts till landets bästa tre år i rad, ett kulturhus med brett utbud och riktigt bra shopping. Strax intill centrum breder upplevelsernas berg Billingen ut sig och bjuder in till såväl motion som rekreation. Läget kan inte bli mycket bättre, mitt i Skaraborg mittemellan landets två största insjöar och landets två största städer. Många möjligheter och nära till allt. **Nu saknar vi bara dig och din familj!**



UPPLEV  
**SKÖVDE**  
[www.skovde.com](http://www.skovde.com)



## ANALYS

Redaktör: Cecilia Schramm  
cecilia.schramm@di.se, 08-573 651 98

ANALYS  
NY LÄTTNAD  
FÖR INGVES

20

ANALYS  
SVAG KRONA  
NÄRA REVANSCH

20-21

ANALYS  
RAPPORT SÄNKTE  
SWEDISH MATCH

22

ANALYS  
FONDFÖRVALTARNA  
GILLAR EUROPA IGEN

22

## Stilla i väntan på protokoll

USA-BÖRSENA



De ledande amerikanska aktieindexen var något lägre vid 17.30-tiden på onsdagen, efter en mängd statistik som kommit in under förväntan och inför kvällens Fomc-protokoll.

Dow Jones Industrial Average var ned 0,2 procent till indexnivån 18 013, och det bredare S&P 500 noterades 0,2 procent lägre på 2 096. Tekniktunga Nasdaq Composite sjönk 0,1 procent till 4 896.

Omsättningen uppgick till cirka 220 miljoner aktier på New Yorkbörsen och 590 miljoner aktier på Nasdaq.

USA:s industriproduktion steg 0,2 procent i januari, jämfört med månaden före – mindre än analytikernas förväntningar om en uppgång på 0,3 procent.

Producentpriserna i USA sjönk dubbelt så mycket som väntat med 0,8 procent i januari, jämfört med föregående månad, medan bostadsbyggandet sjönk något mer än väntat med minus 2,0 procent i januari, jämfört med december.

Klockan 20.00 svensk tid väntades protokollet från den amerikanska centralbankens räntekommittés möte den 27–28 januari.

”Den stora frågan är hur kommittén ställer sig till vad som helt klart varit mjukare data under de senaste månaderna”, kommenterade Walter Todd, chefsinvesterar på Greenwood capital Associates, till Bloomberg News.

Exxon Mobil var ett av de bolag som hamnade i fokus i samband med att Warren Buffets konglomerat Berkshire Hathaway stuvat om i aktieportföljen. Berkshire Hathaway har sålt hela sitt innehav i oljebolaget, som tappade 1,7 procent på onsdagen. (Direkt)

### ▲ S&P-100 vinnare, i går

SOUTHERN COMPANY	+1,4%
EMERSON ELECTRIC	+1,3%
EXELON CORPORATI	+1,2%
FORD MOTOR CO. (	+1,2%
FACEBOOK INC	+1,0%
FREEMPORT-MCMORAN	+0,9%
UNITED TECHNOLOG	+0,8%
AMERICAN EXPRESS	+0,8%
HONEYWELL INTERN	+0,8%
STARBUCKS CORPOR	+0,7%

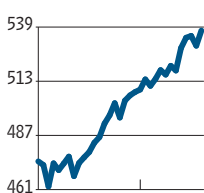
### ▼ S&P-100 förlorare, i går

DEVON ENERGY COR	-3,2%
BAXTER INTERNATI	-2,7%
EXXON MOBIL CORP	-1,9%
ELI LILLY	-1,6%
BRISTOL-MYERS SQ	-1,5%
HEWLETT-PACKARD	-1,5%
BANK OF AMERICA	-1,4%
INTEL CORPORATIO	-1,3%
CHEVRON CORP.	-1,2%
COMCAST CORP	-1,1%

Stockholm:

537,31

OMXS 1 ÅR



I GÅR

1 VECKA

1 MÅN

1,37%

3,70%

12,77%

KLOCKAN 18:00

Dow Jones: 18013,41



I GÅR

1 VECKA

1 MÅN

-0,19%

0,85%

2,87%

Nasdaq:

4896,98



I GÅR

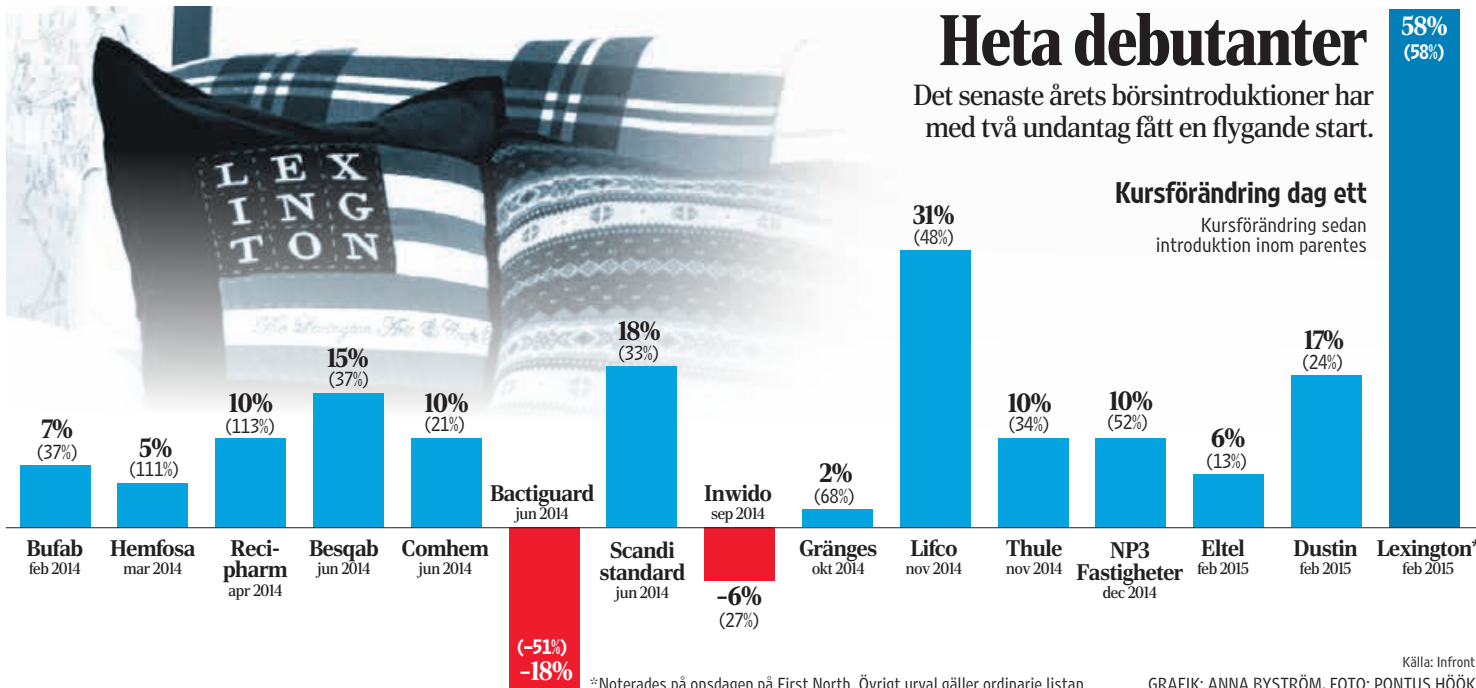
1 VECKA

1 MÅN

-0,05%

2,00%

5,67%



# Ett tydligt tecken på en börsbubbla

**Börsintroduktionerna börjar likna ett lotteri med garanterad vinst.**

**Det är en tydlig bubbelsignal, varför en viss försiktighet rekommenderas.**

Folk köper aktier som om de vore på väg att ta slut och börsintroduktionerna har kommit att bli garanterade vinstlotter. Det senaste exemplet på det var onsdagens debut för heminredningsföretaget Lexington på First North. Aktiekursen rusade med 58 procent första handelsdagen.

Det senaste året har 14 bolag noterats på Stockholmsbörsens ordinarie lista. Tolv av dem, alla utom Inwido och Bactiguard, steg under den första handelsdagen – i genomsnitt var uppgången 8 procent jämfört med teckningskursen. Det är en väldigt bra avkastning på en enda börsdag.

Men avkastningen har också varit fantastisk för dem som har fortsatt att äga de nyintroducerade bolagen. I genomsnitt har de gått upp med 40 procent jämfört med teckningskursen, vilket är klart bättre än den allmänna börsutvecklingen under samma period.

### Fördubblats i värde

Bäst har det gått för fastighetsbolaget Hemfosa och läkemedelsbolaget Recipharm som båda har fördubblats i värde på mindre än ett år. Och i Hemfosas fall har bolaget redan beslutat att splitta aktien, efter mindre än ett år på börsen, vilket torde vara något slags hastighetsrekord.

Det är både kul och bra att börsen åter har blivit en attraktiv finansieringskälla för företagen. Den goda utvecklingen för nyintroducerade bolag har också gett svar på tal till dem som har åsikten att riskkapitalbolag och andra som sätter bolag på börsen använder finansmarknaden för att bli av med skräpbolag.



Recipharms vd  
Thomas Eldered.

Men samtidigt är det ändå på sin plats att höja ett varningens finger.

### Dags att bli försiktig

När det börjar bli alltför lätt att tjäna pengar på aktiemarknaden är det dags att bli försiktig. Det gäller att inte dras med i euforin och köpa allt som noteras på börsen utan att först ha gjort bolagsanalysen, eftersom det till slut kommer att kosta pengar. Senast vi hade en liknande börsintroduktionshause som den vi nu upplever var 1999–2000 och innan dess 1983–1984. Det gick bra att tjäna pengar på nyintroducerade bolag ett tag, men det varade inte särskilt länge.

### Di I fokus

ULF  
PETERSSON



ulf.petersson@di.se

08-573 650 35

### Di Håll koll på

#### Dubblar i Eniro

■ **Nyheten om att Eniros** ordförande Lars-Johan Jarnheimer har fördubblat sitt ägande i bolaget genom köp av 100 000 aktier fick den sargade kursen att repa sig en aning. Eniro gick upp med 12 procent på beskedet. Aktieköpet innebär att han lär lägga ytterligare 900 000 kronor i den kommande nyemissionen för att köpa ytterligare 600 000 aktier.



#### Segt bygge i USA

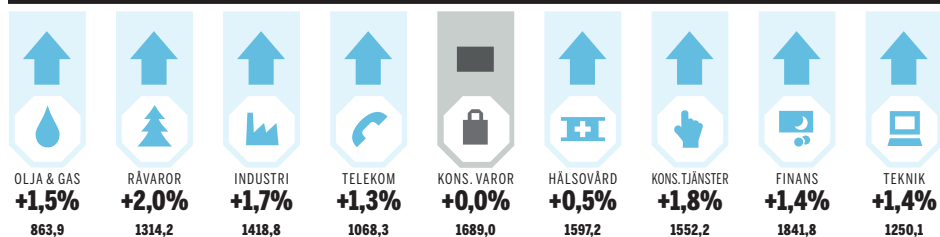
■ **USA:s ekonomi** växer över lag i god takt, men än så länge har bostadsbyggandet inte tagit ordentlig fart. Onsdagens statistik över antalet påbörjade hus visade en nedgång i januari, vilket i kombination med färre bygglov förstärker bilden av en seg återhämtning på bostadsmarknaden. Det missgynnar exempelvis Electrolux och Husqvarna.

#### Odd Molly delar ut pengar

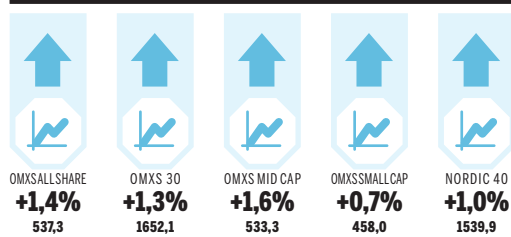
■ **Klädbolaget Odd Molly** har haft problem under en längre tid. Ett tecken på att det ser ut att har vänt är att omsättningen ökade under fjärde kvartalet och att företaget åter delar ut pengar till aktieägarna i form av 1 krona per aktie. Beskedet gjorde Odd Molly till en av onsdagens börsvinnare.



## Stockholmsbörsens branschindex, i går



## Index, i går



## Vinnare i går

VITEC SOFTWARE G	+14,3
RNB RETAIL AND B	+14,1
ENIRO	+11,8
PROFFICE B	+11,3
ODD MOLLY	+11,0

## Förlorare i går

ORTIVUS A	-15,6
MIDWAY A	-10,7
BIOINVENT INTERN	-8,9
STOCKWIK FÖRVALT	-7,3
NEUROVIVE PHARMA	-5,9



SÅ SKÖNT. Svagt stigande inflationsförväntningar bör glädja Stefan Ingves, chef för Riksbanken.

FOTO: CLAES GÖRAN FLINCK

## Ny lättnad för Ingves

Efter tisdagens inflations-siffror, som var något bättre än väntat, kom en ny lättnad för Riksbanken på onsdagen i form av svagt stigande inflationsförväntningar från TNS Sifo Prospera.

Enligt TNS Sifo Prosperas enkät steg inflationsförväntningar bland penningmarknadens aktörer med 0,1 procentenhet på ett och två års sikt, till 0,7 respektive 1,3 procent. Inflationsförväntningarna på fem års sikt låg kvar på rekordlåga 1,7 procent. Med två decimaler steg de dock till 1,72 från 1,65 procent.

### En lättnad för Riksbanken

”Tillsammans med de KPI-siffror som kom i tisdags är det här en lättnad för Riksbanken här och nu, men den viktigaste mätningen för dem är den stora kvartalsvisa mätningen som kommer den 11 mars. Skulle inflationsförväntningarna där sjunka igen står Riksbanken redo att agera igen. Men denna månadsmätning kanske trots allt indikerar att inflationsförväntningarna stabiliseras även i kvartalsmätningen”, säger Stefan Mellin, analytiker vid Danske Bank.

### Syntes en reaktion i kronan

Han säger att den månatliga mätningen av inflationsförväntningarna bland penningmarknadens aktörer vanligen inte är något som rör marknaden, men denna gång syntes en viss reaktion i kronan och svenska statspappersräntor.

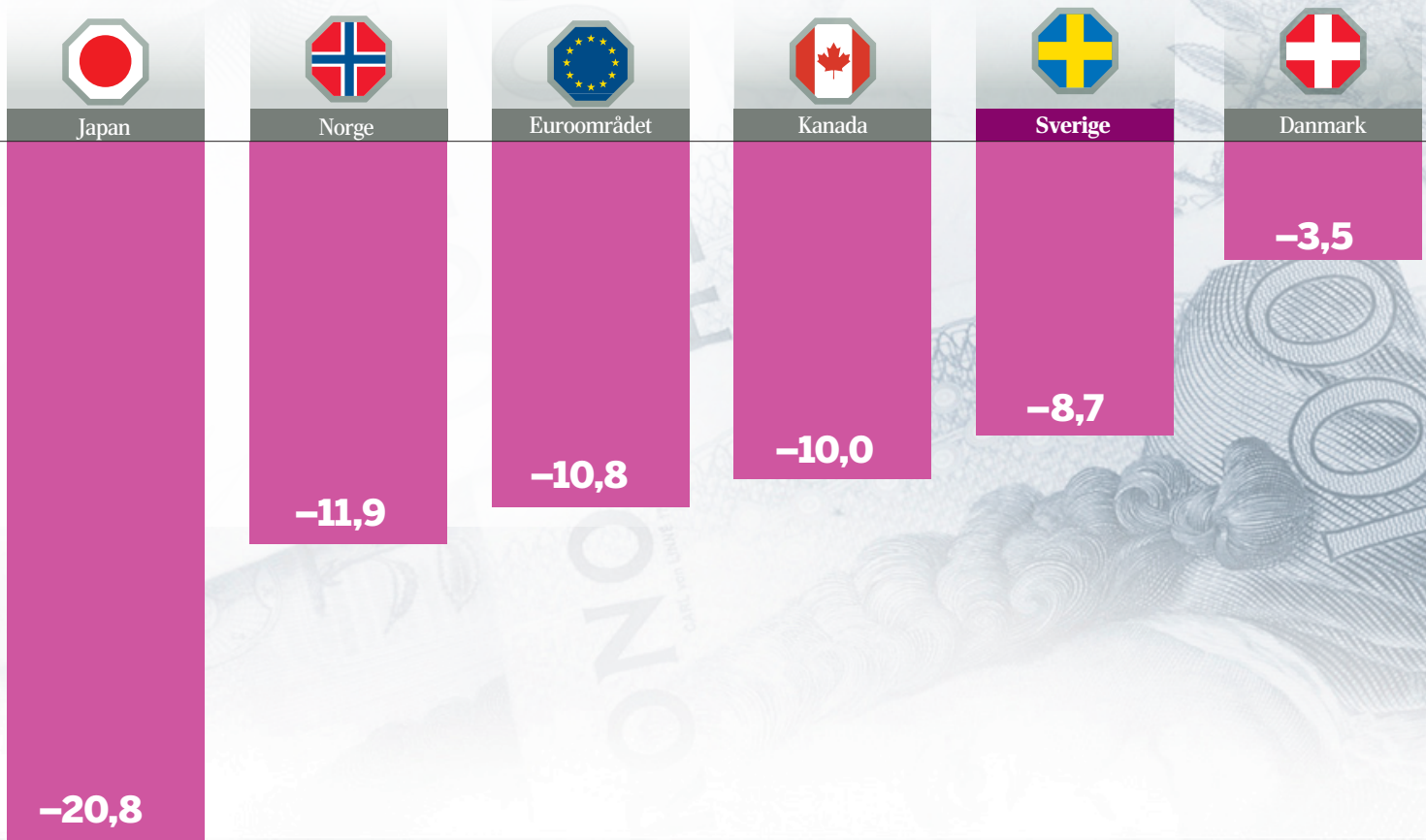
Vice riksbankschef Cecilia Skingsley sa att det var positivt att inflationsutfallet i januari var i linje med Riksbankens prognos samtidigt som inflationsförväntningarna i Prosperas enkät gick åt rätt håll, även om förändringarna var små.

Hon sa att ”varje siffra åt rätt håll är positivt”, men hon avböjde att säga vad som kan få Riksbanken att agera igen. (Direkt)

## Vinnare i valutaslaget

Kronan är betydligt svagare än normalt, mätt mot ett handelsvägt valutaindex och justerat för skillnader i inflation. Det betyder att Sverige vinner i konkurrenskraft, vilket ger ekonomin en extra skjuts. Bland förlorarna finns Schweiz vars valuta stärkts kraftigt det senaste året.

Skillnad mellan reallt effektivt växelkursindex i dag och ett 10-årigt genomsnitt



Källor: BIS, Reuters Ecowin, Bloomberg, IMF, Di, Prospera

# Svag krona

Alla faktorer talar för att kronan borde vara starkare. Utom en. Och de kommande månaderna är det den enda som räknas.

Men sedan är det upplagt för kroncomeback.

**S**ett i ett historiskt perspektiv är kronan svag. Gentemot dollarn är kronan på den svagaste nivån sedan 2009 och mot euron sedan 2010. Mätt mot en handelsvägd korg av valutor, där euron väger tungt, och justerat för inflationsskillnader, är den svenska valutan svagare än genomsnittet de senaste tio åren. Det indikerar att kronan är undervärderad. Ändå är det svårt att räkna med en kronförstärkning i närtid. Anledningen är Riksbankens nya stimulansåtgärder.

Att Riksbanken tillsammans med flertalet andra centralbanker slåss mot låg inflation och svag exportefterfrågan genom att sänka räntan och därmed värdet på sina valutor har fått flera att tala om

ett valutakrig. Nu har varken Sverige eller de flesta andra av dessa länder ett mål för växelkursen, men valutan har blivit ett medel för att motverka deflationsimpulser som sköljer in från omvärlden.

**För svensk del** är ett av problemen att svag efterfrågan och en stor mängd lediga resurser i euroområdet envisas med att sprida sig utanför regionens gränser. Dessutom pressas internationella varu- och tjänstepriser av att globaliseringen fortsätter med mer produktion i Asien och Afrika. Till det kommer det senaste årets oljeprisfall som dämpar prisökningstakten ytterligare.

När kronan försvagas motverkas dessa impulser genom att importerade varor stiger i pris. Samtidigt

Di Analys

JOHANNA JEANSSON

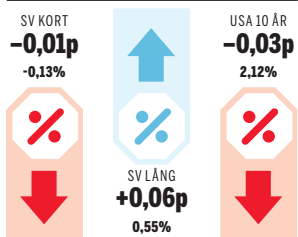


johanna.jeansson@di.se

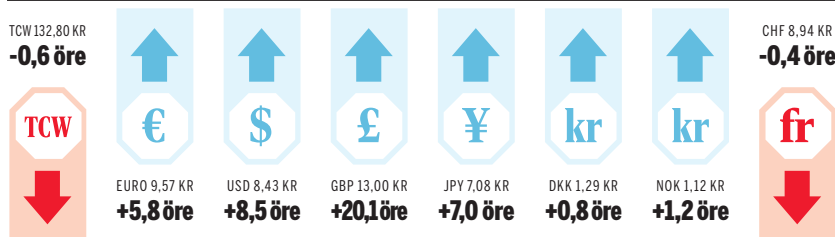
08-573 651 44



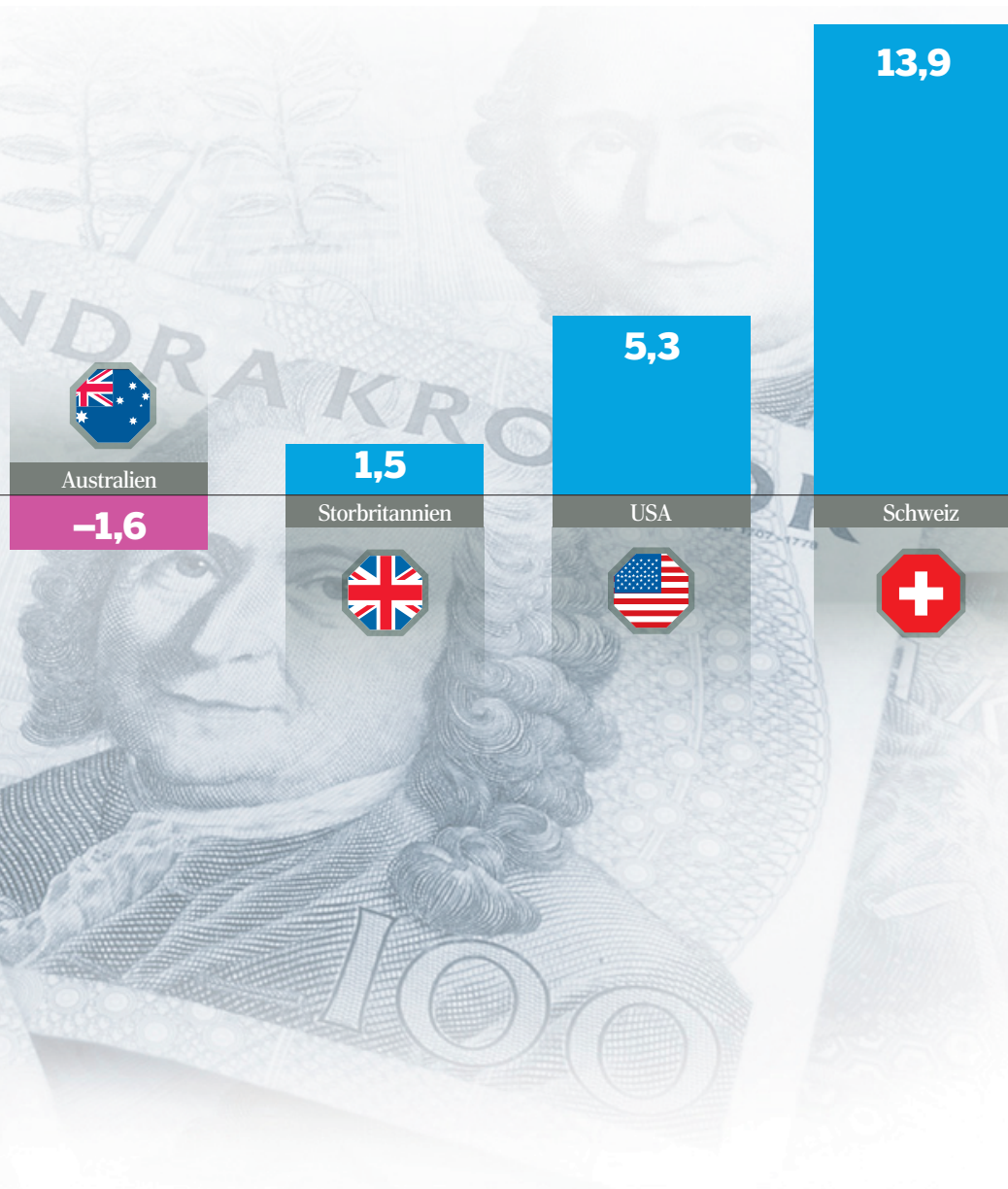
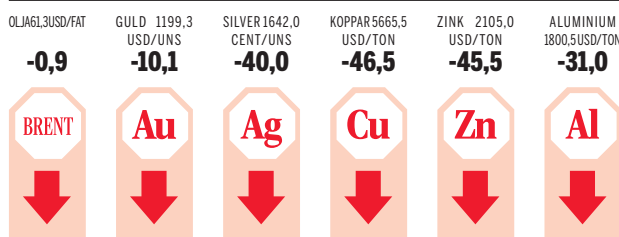
## Räntor, i går



## Valutor, i går

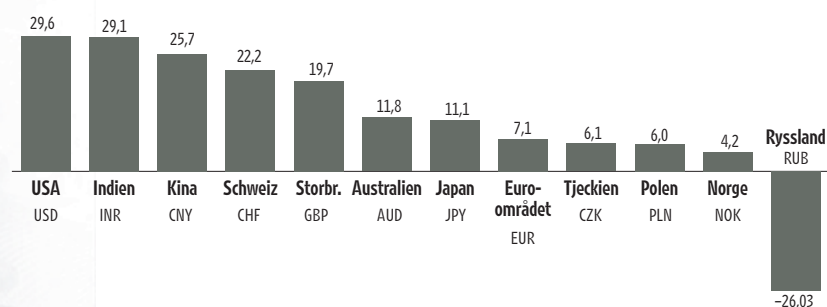


## Råvaror, i går



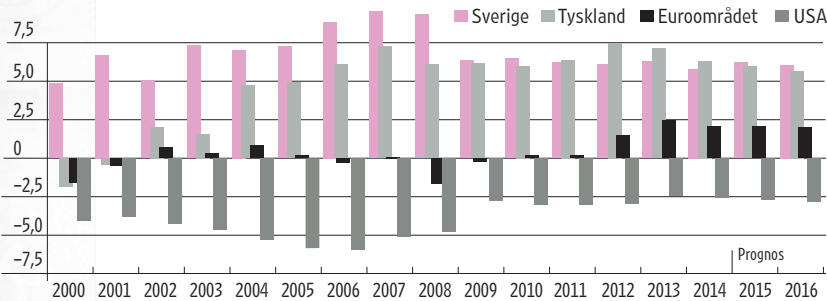
## Kronan har försvagats mot allt utom rubeln

■ Växelkursutveckling i procent, senaste tolv månaderna



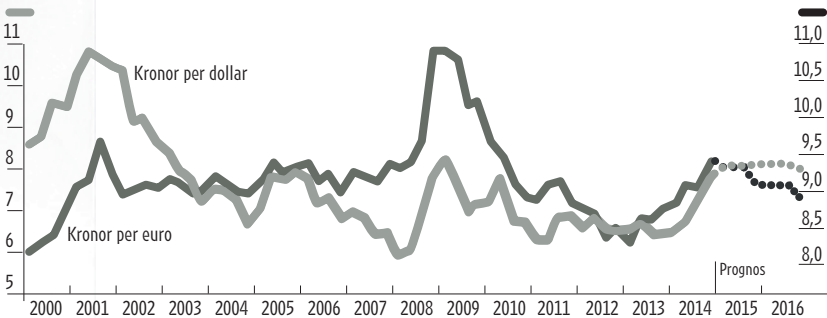
## Överskott i bytesbalansen talar för kronan

■ Bytesbalanssaldo som andel av BNP, procent



## Marknaden tror på starkare krona mot euron

■ Genomsnittsprognoser för växelkurser



GRAFIK: LINDA FRIES-ÅMAN. FOTO: THINKSTOCK

## nära revansch

som en svagare krona försämrar köpkraften hos svenska konsumenter bidrar den positivt till svensk tillväxt och svenska jobb om fler väljer butiker på hemmaplan framför utländska e-handlare eller om fler spenderar sin sportlovskassa i fjällen i stället för i Alperna.

**Att kronan är svag** betyder också att svensk export får en skjuts via bättre konkurrenskraft gentemot omvärlden. För den svenska ekonomin, där exporten står för nästan hälften av BNP, har det stor betydelse. Även andra handelsberoende länder som Tyskland och Nederländerna gynnas just nu av att deras handelsvägda växelkurs är svagare än normalt. Bättre exportutsikter till bland annat USA fick också EU-kommissionen att revidera upp sin tillväxtprognos för Tyskland och hela euroområdet i sin senaste bedömning.

Givetvis kan inte alla länder samtidigt minska sin import och öka sin export tack vare svagare valutor. Hoppet just nu står till att USA ska klara av att fortsätta växa i snabb takt, trots att dollarn får ta den största smällen när andra länders valutor går svagare.

Än så länge ser det ut att fungera. Den amerikan-

## Di Guide

? Vad

■ Den svenska kronan är undervärderad.

= Varför

■ Riksbankens mjuka signaler håller kronan svag.

! Slutsats

■ Kronpositiva faktorer kommer att få genomslag, även om det dröjer.

ska ekonomin väntas växa med 3,6 procent i år, enligt den senaste prognosen från Internationella valutafonden, IMF. Det är till och med snabbare än fondens prognos för världsekonomin som helhet. Baksidan är att de internationella obalanserna ökar när USA:s handelsunderskott mot omvärlden växer.

Valutaprognoser är notoriskt svåra att göra. Inte bara eftersom växelkursen mellan två valutor beror på två rörliga variabler. Det kan också ta tid innan en valutas relativa under- eller övervärdering korrigeras. Med det sagt finns flera fundamentala och finansiella faktorer som på lite sikt, men inom det närmaste året, talar till kronans fördel och då särskilt mot euron.

**Riksbankens prognos** är att svensk ekonomi tar fart och växer med i snitt strax under 3 procent per år 2015–2017. Det är mer än 1 procentenhet snabbare än motsvarande prognos för euroområdet. Samtidigt väntas det svenska överskottet i den svenska bytesbalansen, nettot av våra affärer med utlandet, förbli stort. Bättre tillväxt och utsikter för en positiv ränteskillnad mot omvärlden de kommande åren borde locka internationella investerare att sätta sina pengar i Sverige. Att kronförsvag-

ningen inte väntas fortsätta reflekteras också i marknadens genomsnittliga växelkursprognoser som syns i grafiken ovan.

Men under de närmaste månaderna bestäms kronkursen inte av fundamentala faktorer som tillväxt och överskott i utrikeshandeln utan av de förväntningar och riskbedömningar som görs av olika marknadsaktörer. Och dessa präglas för tillfället av skillnaderna i centralbanksstrategier världen över.

Amerikanska Federal Reserve och brittiska Bank of England väntas påbörja räntehöjningar senare under året, vilket har fått dollarn och pundet att gå starkt. Samtidigt har den europeiska centralbanken ECB och Japans centralbank lanserat nya tillgångsköp.

I spåren av det har förutom Riksbanken också centralbankerna i Norge, Kanada och Australien sett sig tvungna att inleda nya räntesänkningar. Riksbanken har dessutom flaggat för att ytterligare räntesänkningar under nollstrecket och större tillgångsköp kan bli aktuella och det får finansmarknadsaktörer att hålla sig borta från den svenska kronan.

Just nu underlättar det både för Riksbanken och för svensk ekonomi.



## Danskar rycker fram i Vitrolife

Danska William Demant Invest har ökat sitt innehav i Vitrolife till drygt 2,20 miljoner aktier, motsvarande 10,13 procent av kapitalet och rösterna. Det framgår av ett flaggningsmeddelande.

För två månader sedan köpte William Demant 1 miljon aktier i Vitrolife av Bure. (Direkt)

## Hemfosa delar sina aktier

Hemfosa styrelse avser att föreslå vid årsstämman en split av bolagets stamaktie med villkoren 2:1. Anledningen är att möjliggöra ökad likviditet och omsättning i aktien. Det framgår av bokslutskommunikén.

Hemfosa föreslår utdelning om 6,00 kronor per stamaktie samt 20,00 per preferensaktie för helåret 2014, att delas ut kvartalsvis om 1,50 kronor per stamaktie och 5,00 kronor per preferensaktie. (Direkt)

■ **Leveranser av de sex största vitvarukategorierna i USA sjönk med 0,1 procent i januari, jämfört med samma månad året innan. Det framgår av statistik från branschorganisationen Association of Home Appliances Manufacturers (AHAM).** (Direkt)

### Di Rapporter

	OMS, MKR, KV 4		NETTORES, MKR KV 4		UTDEL KR. PER AKTIE, 2014(13)	AKTIE I GÅR, %
BOLAG	2014	2013	2014	2013		
Hemfosa*	422	407	392	90	6,00 (x)	+2,6
Karolinska Dev.	1,6	0,9	-39,8	-99,2	0,00 (0,00)	-3,3
Neuro- vive	0	0	-17,3	-9,2	0,00 (0,00)	-5,9
Odd Molly	71,9	47,3	0,5	-11,4	1,00 (0,00)	+11,0
Platzer	131	117	108	101	0,75 (0,60)	+2,7
Proffice	1071	1 060	38	25	0,90 (0,60)	+11,3
Vitec	142	92,8	14,2	6,1	3,35 (2,75)	+14,3
Avega Group	117	105	4,1	0	1,10 (1,50)	+7,8
Latour	x	x	552	380	6,00 (5,50)	+0,8
Bio- invent	1,7	50	-28	20	0,00 (0,00)	-8,9
Havs- frun	x	x	9	12	1,50 (1,50)	0
Wallen- stam	380	388	398	363	2,25 (2,00)	+3,0
Balder*	677	520	1470	556	0,00 (0,00)	+7,4

\*Utdelning stamaktien

### Di På agendan i dag

#### ■ Rapporter

Björn Borg, NSP Holding, Recipharm, Bactiguard, Diös, Elos, GHP, Nordic Mines, Ratos, Sobi, Softronic, Opus Group, Swedol, Heba, Consilium, Allenex, Concordia, Bong, Lucara Diamond, Lundbergs

#### ■ Utländska rapporter

Rockwool, Topdanmark, Schneider Electric, Toro, Cap Gemini, Walmart

#### ■ Börs övrigt

SAS: stämma

Volvo: lastvagnsleveranser januari

#### ■ Makrostatistik

Japan: handelsbalans januari

Finland, Frankrike: KPI januari

EMU: bytesbalans december

Storbritannien: CBI ordertrend februari

USA: ledande indikatorer januari, Philadelphia Fed index februari

#### ■ Politik

Riksdagen: Magdalena Andersson och Per Bolund deltar i muntlig frågestund

#### ■ Makro övrigt

RGK: prognos statsupplåning



SURT MOTTAGANDE. Swedish Match lovar höjd utdelning, men det hjälpte inte bolaget, med vd:n Lars Dahlgren. Aktien föll på börsen.

FOTO: C-G FLINCK

# Dålig glöd i Match

En något sämre snusmarginal än väntat räckte för att väcka oron kring Swedish Match till liv.

Att bolaget spelade ut rapportperiodens trumfkort med höjd utdelning hejdade inte investerna från att sälja av aktien.

Swedish Match skadeskjuts av marknadsförskjutningen från premium- till lågprissegment. Vd:n Lars Dahlgren är nöjd med att bolaget i fjol lyckades kompensera sig för förskjutningen genom att ta en större marknadsandel på billigt snus, som svarar för 46 procent av totalmarknadens volym. Swedish Match är dominerande på premiumsnus medan det har en marknadsandel på knappt 40 procent i det billigare segmentet.

”Vi tar marknadsandelar i lågprissegmentet helt i linje med vår ambition. Vi vet att lågpris växer snabbare än totalmarknaden, vilket sätter press på vår totala marknadsandel”, säger Lars Dahlgren.

Swedish Match andel av den svenska totalmarknaden minskade med 1,4 procentenheter under fjärde kvartalet jämfört med samma period 2013. Det tack vare att bolaget lyckades öka med 3,2 procentenheter i lågprissegmentet.

**Vad har ni för ambition när det gäller**

**marknadsandel i lågprissegmentet på ett års sikt?**

”Ambitionen är att ha en stabil marknadsandelsutveckling på den svenska marknaden. Ambitionen är att fortsätta försvara den, vilket vi effektivt lyckades med under 2014 där vi under sista kvartalet tappade 1,4 procent på en växande marknad”, säger Lars Dahlgren.

#### Tappade i Norge

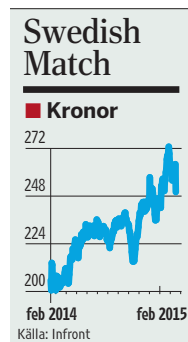
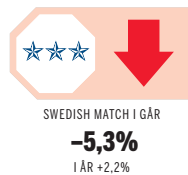
Värre var att bolaget tappade 3,7 procentenheter av den norska marknaden till en marknadsandel om 58,8 procent.

”I Norge har vi fortsatt att arbeta hårt med att vända den negativa marknadsandelstrenden, men har ännu inte uppnått tillfredsställande resultat”, konstaterar Lars Dahlgren.

Rapporten matchade i stort marknadens förväntningar på det fjärde kvartalet. Men analytiker som nyhetsbyrån Direkt prata med lyfte fram snusresultatet som en besvikelse med en rörelsemarginal som minskade med 1,5 procentenheter jämfört med samma period i fjol till 43,6 procent.

Totalt minskade bolagets resultat per aktie med 3 procent till 13,23 kronor under 2014. Trots det ökade bolaget utdelningen från 7,30 till 7,50 kronor per aktie.

Swedish Match aviserade för några veckor sedan att det danska samriskbolaget STG tagit sikte på börsen efter



att Niels Frederiksen utsetts till ny vd för bolaget.

Lars Dahlgren vill inte närmare kommentera när en börsintroduktion kan bli aktuell.

”En ny vd börjar den 1 mars och vi har identifierat vissa åtgärder för operativa förbättringar som vi kan genomföra. Huvudfokus är att en ny vd får en bra start. Sedan är det inte bara vi som styr utan externa faktorer som börsklimatet styr tidpunkten”, säger han.

**När ni tar hem vinsten från STG – var landar pengarna?**

”Vi har en tydlig finansiell policy där utdelningen ska vara 40–60 procent av vinsten. Det ligger nära till hands att det kommer aktieägarna till del.”

**RICHARD BRÅSE**

richard.bråse@di.se

031-701 51 54

### Di Rapport

#### Swedish Match

##### ■ Januari–december

MKR	2014	2013
Omsättning	13 305	12 610
Rörelseresultat	3 780	3 855
Resultat efter skatt	2 626	2 711
Vinst/aktie, kronor	13,23	13,63
Eget kap/aktie, kr	1,43	-3,94
Utdelning, kr per aktie	7,50	7,3

# Fondförvaltarna satsar på Europa

**Världens fondförvaltare ser ljusare på både tillväxt och bolagsvinster i euroområdet, efter Europeiska centralbankens besked om kvantitativa lättnader.**

**Synen på Kina är mörkare.**

Europeiska centralbankens, ECB:s, beslut i januari att lansera massiva tillgångsköp, så kallade kvantitativa lättnader, har fått proffsplacerarna att jubla.

Det framgår av Bank of America/Merrill Lynch månatliga enkät med institutionella investerare världen över.

”Globala investerare är klart mer positiva om Europas utsikter efter ECB:s besked om kvantitativa lättnader”, skriver BofA/ML i ett pressmeddelande.

#### Bästa utsikterna sedan 2009

Vinstutsikterna i Europa är nu de bästa sedan 2009, enligt enkäten, och netto 81 procent av de svarande tror på en starkare ekonomisk utveckling det närmaste året.

”Mot den här bakgrunden har rekordhöga netto 51 procent regionen som sitt förstahandsval för aktier på ett års sikt, att jämföra med 18 procent i januari.



Mario Draghi, chef för ECB.

Netto 55 procent är redan överviktade”, skriver BofA/ML.

Globalt är dock tillväxt- och vinstutsikterna mer eller mindre oförändrade.

”Det beror på lägre förväntningar på Kina. Netto 58 procent av de svarande räknar nu med att landets ekonomi försvagas de närmaste 12 månaderna, den svagaste noteringen på nästan två år”, skriver BofA/ML.

**VIKTOR MUNKHAMMAR**

viktor.munkhammar@di.se, 08-573 651 89

**Fotnot:** Enkäten besvarades av 157 förvaltare med tillsammans motsvarande 3800 miljarder kronor under förvaltning.



## Di Hotell &amp; Konferens

ANNONS ▼

▼ ANNONS

STORA ÖRON  
& GALNA IDÉER

Vi är din eventbyrå och lägger en röd tråd genom arrangemanget – allt efter era behov.

Våra lyhörda och kreativa projektledare håller i hela processen och sätter kommunikationen på plats.



**BokningsBolaget**  
Konferenser & events i hela världen

BOKNINGSBOLAGET - KONFERENSER & EVENTS I HELA VÄRLDEN 08-506 285 00 INFO@BOKNINGSBOLAGET.SE

www.bokningsbolaget.se

## Di Hus &amp; Hem

## ÅTERKOMMER VARJE LÖRDAG

För information och bokning ring Caroline johansson tel 08-505 738 18.  
Du kan även maila dibokning@newsfactory.se

**Dagens  
industri**

## Di Resor



**Vill du  
annonsera  
under  
Di Resor?**

Kontakta Caroline Johansson  
på telefon 08-505 738 18 eller maila  
till caroline.johansson@newsfactory.se

**Dagens  
industri**

## Segling till antikens Grekland och Turkiet

Athen-Kusadasi-Patmos-Amorgos-Mykonos-Monemvasia-Piraeus

Vi seglar till historiska platser med ett mäktigt segelfartyg - Star Clipper - till det yttre en kopia av fartyg från förr men i det inre ett modernt, bekvämt och lyxigt kryssningsfartyg. Vi utforskar glömda öar och besöker platsen där Hippokrates lärde ut sin helande konst. I Turkiet gör vi en utflykt till antika staden Ephesus och det berömda klostret på Amorgos. På vår segling har vi med oss en erfaren färdledare från Poseidon Travel samt musikanterna Pär-Ola Bruhn och Mikael Ragngård som underhåller. Ombord bor vi bekvämt i fina hytter och njuter av gourmetmat varje dag till frukost, lunch och middag. I resans pris har vi inkluderat öl, vin, vatten till lunch och middag, dricks och skatter samt ett dygn med hotell i Aten före kryssningen. Totalpris 25.900:-/person i dubbelhytt inkl. SAS-flyg.

**PoseidonTravel**

**STAR CLIPPERS**

Boka på: info@poseidontravel.se • 042-37 40 00

Följ med  
den 7-15  
augusti



## Di Annonismarknaden

# HUR VIKTIGA ÄR DINA SÄLJARE?

**UPSALES**  
Power to the Sales Team



# Grekland ökade riskaptiten

Nyheten att Grekland kommer att be om en förlängning av sitt stöd-program lyfte riskaptiten på onsdagen, med stigande börser och krympande räntespreadar i euroområdet.

På valutamarknaden försvagades dock euron mot en generellt starkare dollar.

Svenska marknadsräntor lyftes av stigande inflationsförväntningar, men kronan försvagades rätt markant. Räntorna var upp 2–7 punkter, med den tioåriga statsobligationsräntan 7 punkter upp till 0,57 procent.

Den tyska tioårsräntan steg samtidigt 3 punkter till 0,39 procent, räntorna i Italien och Spanien sjönk tillbaka ett par punkter. Grekiska räntor var ned rejält, 115 punkter för treårsräntan.

Sentimentet lyftes uppgifter om att Grekland kommer att lämna in en begäran om att förlänga nuvarande stöd-program, som löper ut den sista februari, med sex månader. Detta skulle bryta nuvarande dödläge mellan Grekland och dess långivare. Enligt det senaste budet ska Grekland lämna in sin begäran på torsdagsmorgonen.

”Marknaderna gillar säkerhet och om Grekland får denna sex månaders förlängning av lånen skulle det ge lite mer säkerhet åtminstone på

## Noteringar 18/2

Kronor per euro	9,57	0,06
Kronor per dollar	8,43	0,08
Kronindex, tcw	132,76	-0,86
Dollar per euro	1,14	-0,01
Korta räntan, 6 mån	-0,13	-0,01
Långa räntan, 10 år	0,55	0,06
USA-räntan, 10 år	2,12	-0,03

kort sikt”, sa Darren Hepworth, handelschef vid TD Direct Investing, till nyhetsbyrån Bloomberg.

Det råder dock oklarhet om denna förlängning och om den innebär några förändringar av villkoren i nuvarande stödprogram. Från grekisk sida har det hetat att man vill förlänga själva lånearrangemanget, men inte hela paketet, som innebär besparingar och reformåtaganden den nya grekiska regeringen vill riva upp. Från tysk sida är däremot budskapet att det är upp till Grekland att anta eller förkasta programmet i sin helhet.

Här hemma kom en ny lättnad för Riksbanken, denna gång i form av stigande inflationsförväntningar. Enligt TNS Sifo Prosperas enkät steg inflationsförväntningarna bland penningmarknadens aktörer med 0,1 procentenhet på ett och två års sikt, till 0,7 respektive 1,3 procent. Inflationsförväntningarna på fem års sikt låg kvar på rekordlåga 1,7 procent. Med två decimaler steg de dock till 1,72 från 1,65 procent.

”Tillsammans med de KPI-siffror som kom i går är det här en lättnad för Riksbanken här och nu, men den viktigaste mätningen för dem är den stora kvartalsvisa mätningen som kommer den 11 mars. Skulle inflationsförväntningarna där sjunka igen står Riksbanken redo att agera igen. Men denna månadsmätning kanske trots allt indikerar att inflationsförväntningarna stabiliseras även i kvartalsmätningen”, sa Stefan Mellin, analytiker vid Danske Bank.

Vice riksbankschef Cecilia Skingsley sa att det var positivt att inflationsutfallet i januari var i linje med Riksbankens prognos samtidigt som inflationsförväntningar i Prosperas enkät gick åt rätt håll, även om förändringarna var små.

Det brittiska pundet stärktes av en kombination av stark arbetsmarknad och högaktiga tongångar från centralbanken Bank of England.

Arbetslösheten sjönk oväntat till 5,7 procent, den lägsta nivån sedan 2007, samtidigt som löneökningarna växlade upp.

Enligt protokollet från det senaste räntemötet räknar BOE-direktionen med att inflationen kan komma att ”stiga rätt kraftigt” under 2016.

Från USA kom ett svagt PPI-utfall för januari där producentpriserna sjönk hela 0,8 procent, dubbelt så mycket

som väntat.

Även om mycket beror på oljeprisfallet gick prisnedgångarna långt utanför energi. Kärn-PPI (som exkluderar mat och energi) sjönk oväntat 0,1 procent och även tjänstepriserna sjönk.

Det senare kan bli viktigt för centralbanken Federal Reserve eftersom det kan vara ett tecken på ett lågt inhemskt pristryck, som minskar behovet av räntehöjningar.

Milan Mulraini, strateg vid TD Securities, skrev i en kommentar som citeras av nyhetsbyrån Bloomberg att statistiken ger ”ytterligare belägg för att ett disinflationstryck byggs upp”, som kan fortsätta att pressa ned priserna.

Annan statistik visade att bostadsbyggandet i USA sjönk i stort sett i linje med förväntningarna i januari, medan industriproduktionen steg 0,2 procent, aningen svagare än väntat. Samtidigt reviderades utfallet i december ned.

På valutamarknaden stärktes dollarn på bred front och gick bland annat till 1,135 mot dollarn från 1,139 vid svensk stängning på tisdagen.

Kronan försvagades 8 öre mot dollarn till 8,43 och 6 öre mot euron till 9,57.

Bank of Japan lämnade som väntat penningpolitiken oförändrad vid sitt möte på onsdagen och var samtidigt lite mer optimistiska om ekonomin. (Direkt)

## Råvaror

### BASMETALLER LME

TERMINSKONTRAKT, 3 MÅN	KÖP	SÄLJ	SENAST	ÄNDR, 1 D	LAGER, TON
ALUMINIUM	avista 1800 termin 1805	1800 1815	1800 1815	-31 5	3972475
USD/TON					
KOPPAR	avista 5665 termin 5649	5666 5650	5666 5650	-46,5 -100,5	295475
USD/TON					
TENN	avista 17995 termin 18050	18005 18100	18005 18100	-245 -50	11405
USD/TON					
BLV	avista 1795 termin 1790	1796 1792	1796 1792	-38,5 -44	213475
USD/TON					
NICKEL	avista 14210 termin 14225	14215 14240	14215 14240	-215 -360	426114
USD/TON					
ZINK	avista 2104 termin 2102	2105 2103	2105 2103	-45,5 -48	590675
USD/TON					

### ÖVRIGA (SOFTS)

		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS			SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
BOMULL	mar	77,8	-0,65	ICEUS	SOJABÖNOR	mar	995,5	-12,1	CBT
US CENT/LB	maj	78,9	-0,6		USCENT/BUSL	maj	998,5	-13,1	
KAKAO	mar	1838	-18	LIF	SOJABÖNOLJA	mar	32	-0,3	CBT
GBP/TON	maj	1831	-16		USCENT/BUSL	maj	32,2	-0,32	
KAFFE	mar	185,9	-4,35	ICEUS	APELSINUJKE	mar	162	1,15	ICEUS
US CENT/LB		185,9	4		HAVRE	mar	275,8	-2,25	CBT
SOCKER	maj	507,7	-3,5	LIF	USCENT/BUSL	maj	273,5	-2,7	
USD/TON	aug	506,2	-1,8		RAPS	maj	357,8	1	LIF
MAJS	mar	384	-5,4	CBT	EUR/TON	aug	351,8	0,5	
USCENT/BUSL	maj	392,2	-5,35						
VETE	mar	526,5	-8,1	CBT					
USCENT/BUSL	maj	523,5	-8,1						

### OLJA OCH OLJEPRODUKTER

	USD/FAT	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS			SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
LONDON,ICE									
RÄÖLJA,BRENT	apr	62,53	1,13		HEATINGOIL	mar	2,00	-0,02	NYMEX
	maj	63,19	1,10		USD/GALLON	apr	1,90	-0,03	
	jun	63,96	1,10		GASOLINE	mar	1,60	-0,03	NYMEX
NEW YORK,NYMEX									
					USD/GALLON	apr	1,80	-0,02	
RÄÖLJA,WTI	mar	53,53	-0,17		NATURAL GAS	mar	2,80	-0,01	NYMEX
	apr	54,29	5,30		USD/MMBTU	apr	2,80	0,00	
	maj	55,52	0,56		GAS OIL	mar	576,80	-9,00	ICE

### RÄVARINDEX

	SENAST	ÄNDRING, 1 D PROCENT	
CRB INDEX	226,98	-0,96	

### ÄDELMETALLER

		FM FIX	EM FIX	ÄNDR <sup>o</sup>			
GULD	\$/troy	1206	1206	-4	BESTR.FINPAPPER	Ctd WF	654,41
SILVER	cent/troy		1642	-40	A4-PAPPER	A4 B copy	812,79
PLATINA	\$/troy	1174	1172	-20	TIDNINGSPAPPER	Newsprint	471,57
PALLADIUM	\$/troy	782	779	-7			

<sup>o</sup>Dagens eftermiddagsfix jämfört mot föregående handelsdag.

## Räntor

### RIKSBANKENS STYRRÄNTOR

INLÄNING "GOLV"	-0,85
INLÄNING "TAK"	0,65
REPORÄNTAN 150218	-0,10
ÖVRIGA OFFICIELLA RÄNTOR	
REFERENS RÄNTA	0,00
STATSLÄNERÄNTAN	0,48
SUBVENTIONS RÄNTAN	2,97
UTLANDET	
US FED FUND 081216	0,25
US DISKONTO 100219	0,75
UK BASE RATE 090305	0,50
EUROPEISK STYRRÄNTA 140910	0,05

### SWAPRÄNTOR

SEK (ÄNDR = FÖRÄNDRING I PUNKTER, KÖP, FRÅN FÖREGÅENDE DAG)							
	KÖP	SÄLJ	ÄNDR		KÖP	SÄLJ	ÄNDR
1ÅR	0,09	1,04	0	6ÅR	0,53	0,56	2
2ÅR	0,03	1,02	-1	7ÅR	0,67	0,69	3
3ÅR	0,07	0,12	0	8ÅR	0,79	0,82	3
4ÅR	0,22	0,25	1	9ÅR	0,90	0,93	4
5ÅR	0,37	0,40	1	10ÅR	0,99	1,02	4

### BORÄNTOR

PRODUKT	3 MÅN	1 ÅR	2 ÅR	3 ÅR	4 ÅR	5 ÅR	6 ÅR	7 ÅR	8 ÅR	9 ÅR	10 ÅR
DANSKE BANK	2,18	2,15	2,25	2,35		2,70					3,50
HANDELSBANKEN	2,16	2,10	2,18	2,28		2,65			3,26		3,42
ICA	1,99	1,99	1,99	2,09	2,34	2,49		2,85			3,25
IKANO BANK	1,99	1,99	1,99	2,09	2,34	2,49		2,85			3,25
LÄNSFÖRSÄKRINGAR	2,20	2,20	2,26	2,31	2,63	2,73		3,23			3,54
NORDEA	2,05	2,05	2,13	2,18	2,40	2,50		3,45			
SBAB	1,99	1,99	1,99	2,09	2,34	2,49		2,85			3,25
SEB	2,15	2,11	2,17	2,27		2,65					3,41
SKANDIA	2,17	2,17	2,24	2,34		2,69					
SWEDBANK	2,14	2,08	2,15	2,20	2,53	2,53	2,98	3,01	3,26	3,36	3,45
ÅLANDSBANKEN	2,15	2,15	2,20	2,30	2,60	2,70					3,55

### RÄNTETERMINER

PRODUKT	SLUTMÅN	KÖP	SÄLJ	HÖGST	LÄGST
OMR 2	MAR 15	-0,31	-0,33	-0,31	-0,31
OMR 2	JUN 15	-0,31	-0,33		-0,33
OMR 5	MAR 15	0,04	0,02	0,04	-0,01
OMR 5	JUN 15	0,06	0,04	0,05	0,00
OMR 10	MAR 15	0,57	0,55	0,55	0,46
OMR 10	JUN 15	0,59	0,57	0,58	0,52
CASSIE 2	MAR 15	0,08	0,04	0,07	0,07
CASSIE 2	JUN 15	0,07	0,03	0,08	0,05
CASSIE 5	MAR 15	0,62	0,58	0,61	0,58
CASSIE 5	JUN 15	0,65	0,61	0,64	0,62

### STATS-OBLIGATIONER

BÄSTA KÖP-/SÄLJ RÄNTA. ÄNDR= FÖRÄNDRING, PUNKTER, FRÅN FÖREGÅENDE NOTERING AVSER KÖP.					
FÖRFALL	LÅN NR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR	
2015	1049	-0,14	-0,16	-1	
2016	1050	-0,21	-0,23	-1	
2017	1051	-0,30	-0,32	2	
2019	1052	-0,18	-0,20	3	
2020	1047	0,04	0,02	4	
2022	1054	0,26	0,24	5	
2023	1057	0,45	0,43	6	
2025	1058	0,56	0,54	6	
2032	1056	0,97	0,92	5	
2039	1053	1,16	1,11	6	

### REALOBLIGATIONER

FÖRFALL	LÅN NR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
2015	3105	-0,14	-0,54	-9
2017	3107	-0,79	-0,84	1
2019	3110	-0,93	-0,98	1
2020	3102	-0,82	-0,86	2
2022	3108	-0,72	-0,78	2
2025	3109	-0,62	-0,67	2
2028	3103	0,62	0,58	0
2028	3104	-0,52	-0,57	2

### INTERNATIONELLA RÄNTOR AVISTA

	DAGSLÅN	5 ÅR	10 ÅR	30 ÅR
USA	0,12	1,60	2,12	2,70
TYSKLAND	-0,11	-0,12	0,35	1,02
STORBR	0,48	1,21	1,85	2,57
FRANKR	-0,11	0,07	0,70	1,45
SPANIEN	-0,11	0,84	1,58	2,58
DANMARK	-0,02	-0,48	-0,02	0,77
NORGE	2,21			
ITALIEN	-0,11	0,73	1,62	2,60
BELGIEN	-0,11	0,01	0,56	1,41
HOLLAND	-0,11	0,00	0,46	1,08

### RÄNTEINDEX

	VÄRDE	ÄNDR %	ÄNDR I ÅR	MOD duration
SVENSKA				
Bostadsobligationer	5934,76	-0,01	0,90	2,73
Realobligationer	6344,73	-0,19	4,03	7,88
Statsobligationer	7006,71	-0,36	2,73	6,77
Statsskuldsväxlar	3233,50	0,00	0,03	0,21

### UTLÄNDSKA

Euro Overall	179,68	0,04	3,76
Euro Corporates	178,85	0,13	5,67
GB Overall	251,56	0,36	3,73
GB Corporates	235,77	0,28	6,24

MODIFIERAD DURATION UTTRYCKER HUR MÅNGA PROCENTINDEXPORTFÖLJENS VÄRDE ÖKAR (MINSKAR) NÄRRÄNTAN SJUNKER (STIGER) EN PROCENTENHET.

### TERMINER

ALLA FUTURES KONTRAKT, LIFFE (LONDON FINANCIAL FUTURES AND OPTIONS EXCHANGE), UTOM EURODOLLAR SOM ÄR CME (CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE) OCH EUR (EUREX).

	LÖPTID	KONTR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
STORBR	90D	mar.	0,00	0,00	0,01
	(SHORT STG)	jun.	0,00	0,00	0,01
	10 ÅR	mar.	0,00	0,00	0,67
TYSKLAND	(LONG GILT)	maj.	0,00	0,00	-0,14
	90D	mar.	99,94	99,95	0,00
	(EURIBOR)	jun.	99,95	99,96	0,00
USA	10 ÅR	mar.	158,49	158,50	-0,07
	(BUND)	jun.	156,26	156,28	-0,25
	90D				
JAPAN (EURDOLLAR)	10 ÅR				
	(GOV BOND)				

### EUROPA-MARKNADS RÄNTOR

Alla noteringar Libor (London Interbank Offered Rates) utom DKK som är Copenhagen Interbank Offered Rates (Cibor) fixkurs kl 11.00 lokal tid och NOK som är Norway Interbank Offered Rates (Nibor) fixkurs kl 12 lokal tid. Fixkurs kl 10. GMT.

	30 D	60 D	90 D	180 D	360 D
USD	0,173	0,214	0,257	0,382	0,675
EUR	-0,006	0,009	0,026	0,092	0,222
GBP	0,500	0,532	0,561	0,676	0,965
DKK	-0,475	-0,445	-0,415	-0,258	-0,025
NOK	1,470	1,410	1,410	1,320	1,920
CHF	-0,925	-0,926	-0,903	-0,791	-0,685
JPY	0,073	0,094	0,103	0,142	0,265

### VALUTOR

LAND	VALUTA	FÖRKORTN	AVISTA, KR			3 MÅN TERMN		6 MÅN TERMN		RESEVAL 100 SEK
			KÖP	SÄLJ	ÄNDR, ÖRE	KÖP	SÄLJ	KÖP	SÄLJ	
EMU	1 euro	EUR	9,5408	9,5453	5,6	9,5403	9,5434	9,5340	9,5412	10,48
USA	1 dollar	USD	8,4002	8,4043	8,3	8,3860	8,3968	8,3735	8,3786	11,90
Japan	100 yen	JPY	7,0500	7,0600	7,0	7,0471	7,0585	7,0436	7,0566	1417,43
Storbritannien	1 pund	GBP	12,9771	12,9871	20,1	12,9740	12,9850	12,9710	12,9820	7,70
Kanada	1 dollar	CAD	6,7465	6,7565	5,0	6,7297	6,7410	6,7130	6,7259	14,81
Schweiz	1 franc	CHF	8,8963	8,9063	-0,4	8,9218	8,9347	8,9471	8,9642	11,23
Danmark	1 kronor	DKK	1,2823	1,2833	0,8	1,2870	1,2888	1,2897	1,2923	77,95
Norge	1 kronor	NOK	1,1175	1,1185	1,2	1,1133	1,1146	1,1099	1,1116	89,45



## Index

Procentuell förändring sedan årsskiftet.

Sverige <sup>1</sup>	Europa <sup>2</sup>	Norden <sup>3</sup>	IT <sup>4</sup>
<b>+12,2</b>	<b>+10,6</b>	<b>+12,0</b>	<b>+10,0</b>
Världen <sup>5</sup>	USA <sup>6</sup>	Pacific <sup>7</sup>	Läkemedel <sup>8</sup>
<b>+9,6</b>	<b>+9,0</b>	<b>+9,9</b>	<b>+11,5</b>
<small>1) MSCI Sweden (data från 17/2) 2) MSCI Europe (17/2) 3) MSCI Nordic Countries (17/2) 4) MSCI ACWI/Information Tech (17/2) 5) MSCI ACWI (17/2) 6) S&amp;P 500 (17/2) 7) MSCI AC Pacific Ex Japan (17/2) 8) MSCI ACWI/Health Care (17/2)</small>			

## Bästa fonderna/Sverige

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

Spiltan Fonder AB Spiltan Aktiefond Sverige	<b>+22,0</b>
Cicero Fonder AB Cicero SRI Sverige	<b>+21,2</b>
Handelsbanken Fonder AB Handelsbanken Svenska Småbolag	<b>+20,8</b>
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB Länsförsäkringar Småbolag Sverige	<b>+20,7</b>
Swedbank Robur AB Swedbank Robur Småbolagsfond Sverige	<b>+20,5</b>

## Sämsta fonderna/Sverige

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

Handelsbanken Fonder AB Handelsbanken AstraZeneca Allemansfond	<b>+12,1</b>
Danske Capital AB Danske Invest Sverige	<b>+12,8</b>
Spiltan Fonder AB Spiltan Aktiefond Stabil	<b>+13,1</b>
SEB Investment Management AB SEB Sverigefond Chans/Risk utd	<b>+13,1</b>
Nordea Funds Ab Nordea Alfa	<b>+13,2</b>

## Bäst rating/Sverige

Morningstars Total Rating.

DNB Asset Management AS, Filial Sverige DNB Sweden Micro Cap	★★★★★
Evli Fondbolag Ab Evli Swedish Small Cap B	★★★★★
Lannebo Fonder Lannebo Småbolag	★★★★★
Carnegie Fonder AB Carnegie Småbolagsfond	★★★★★
Didner & Gerge Fonder AB Didner & Gerge Aktiefond	★★★★★

## ANNONS FONDNÖTERINGAR För mer information om fondannonsering kontakta Dagens industri, Maria Bladholm, tel 08-573 650 44

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>allra</b>					
StrategiFörsiktigB, kr	123,45	0,51	4,0		
StrategiLagomB, kr	152,45	1,01	9,9		
StrategiModigB, kr	160,34	1,04	10,0		

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>atlant FONDER</b>					
Edge, kr	5 345,84	7,5	71		
Explora, kr	1 640,69	0,4	19		
Sharp, kr	1 653,20	-0,40	4,8	51	
Stability, kr	1 317,43	-0,01	0,4	12	

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>CARMIGNAC</b>					
Complete list at <a href="http://www.carmignac.se">www.carmignac.se</a>					
Co AEURacc, €	305,05	-0,75	6,8	-7	3
ED AEURacc, €	1 306,63	-0,28	7,8	34	4
Em AEURacc, €	828,11	-0,27	10,8	23	4
EP AEURacc, €	110,13	-0,67	8,3	12	2
In AEURacc, €	1 200,58	-0,46	8,3	45	4
Pa AEURacc, €	656,55	-0,71	6,2	30	4

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>Carnegie ASSET MANAGEMENT</b>					
www.carnegieam.se					
Biotechnology, €	34,40	0,12	10,3	212	4
Gl. Healthcare, kr	3 150,39	1,45	14,7	140	3
Medical, kr	1 006,45	0,85	11,9	139	3
Swedish Large Cap, kr	186,41	1,15	11,4	64	2
Swedish Small Cap, kr	228,44	1,66	13,5	80	3
Worldwide, kr	896,71	1,32	12,3	79	3
WorldWide Asia, kr	1 109,50	-0,64	9,8	76	5
Worldwide Ethical, kr	153,94	-0,52	11,4	81	4

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>Carnegie FONDER</b>					
www.carnegie.se/fonder					
Afrika, kr	11,41	0,30	6,0	23	3
Asia, kr	189,84	1,28	14,8	48	
CorpBnd, kr	388,39	0,02	0,7	19	5
Emerging Markets, kr	23,30	1,23	11,2	16	3
Indien, kr	431,22	21,3	79	4	
Likviditet, kr	1 211,12	0,01	0,1	7	
Obligation, kr	1 153,21	-0,11	1,2	12	4
Ryssland, kr	46,14	3,41	26,4	-12	5
Småbolagsfond, kr	225,79	1,30	13,8	114	5
Strategi, kr	1 068,56	0,98	6,8	60	5
Strategi, kr	4 269,45	-0,69	6,2	63	
Sv Sel, kr	22,43	9,1		5	
Sverige, kr	2 163,70	1,39	12,1	86	5

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>MORNINGSTAR</b>					
www.morningstar.se					

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>CB FONDER</b>					
Aktiv   Etisk   Långsiktig					
EuropeanQualityA, €	96,34	0,76	11,9	43	3
EuropeanQualityI, €	124,13	0,76	12,0		
SaveEarthFundIC, €	13,54	-0,68	7,2		
SaveEarthFundRC, €	13,91	-0,68	7,1	54	3

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>CICERO FONDER</b>					
Avkastning, kr	115,29	0,01	0,5	14	5
Focus, kr	162,00	0,82	11,1	68	4
Sverige, kr	182,02	1,19	16,9	73	2
WA Selection, kr	123,02	-0,66	5,7	31	3
World 0-50, kr	119,77	-0,34	3,0	17	2
World Wide, kr	204,25	-0,62	4,7	34	3

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>DIDNER &amp; GERGE</b>					
www.didnergerge.se					
Aktie, kr	2 298,36	1,47	13,9	84	5
Global, kr	193,81	1,80	10,6	72	4
Small&Microcap, kr	120,61	1,48	13,0		
Småbolag, kr	491,86	1,16	10,1	84	4

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>EAST CAPITAL</b>					
www.eastcapital.se					
Balkan, kr	14,64	0,55	3,5	46	3
Baltikum, kr	53,49	0,56	5,5	29	4
ChinaA, kr	134,74	0,74	13,2	52	3
EmrAsiaA, kr	131,52	0,65	13,2	49	2
FrntMktsA, kr	109,74	1,10	6,3		
Ryssland, kr	839,28	3,99	26,5	-36	2
Turkiet, kr	10,77	1,03	5,4	35	4
Östeuropa, kr	30,64	2,51	15,4	-14	3

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>EXCALIBUR</b>					
www.excalfond.se					
Excalibur, kr	12 195,15	0,5		13	

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENTS</b>					
AsiaGr A Acc, \$	35,68	-0,98	8,9	27	3
BRIC A, \$	14,06	-0,42	9,7	1	1
China A Acc, \$	23,10	-0,56	7,6	18	2
EmrMktBdSEKHdg, kr	11,27	-0,09	-1,5		
Eur SmIdGr, €	33,54	1,34	12,1	82	4
FrontMktsA, \$	18,35	-0,18	5,3	53	3

SEN ÄNDR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor mot förgående dags kurs.

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>GIBdASEKH1, kr</b>	13,25	-0,08	0,6	14	
GldPrecMetSEK, kr	3,48	-1,14	4,8	-58	
GItoRetSEKHdg, kr	12,87	-0,08	0,6	18	
India, \$	33,88	-0,65	13,6	75	4
LaAmer A Acc, \$	55,82	-0,22	3,2	-22	3
MENA A Acc, \$	7,04	-0,42	13,3	100	3
Mut Europe, €	24,54	-1,09	9,2	56	4
Mut GI Disc, \$	17,97	-0,23	9,6	65	3
USOppSEKHdg, kr	17,02	0,12	4,8	55	

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>HealthInvest PARTNERS</b>					
Asia, kr	160,51	-0,35	10,5	57	1
MicroCap, kr	152,80		4,3		
Value A, kr	408,73	1,22	12,7	108	4
Value B, kr	150,81	1,22	12,6	105	3

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>HolbergFondene</b>					
www.holbergfondene.no					
Global Acc, NOK	180,20		7,8	66	3
Kredit SEK A, kr	98,97	-0,02	0,8		
Norden Acc, NOK	278,89	-0,49	10,6	36	2
Norge Acc, NOK	338,10	-1,03	9,1	11	2
Rurik, NOK	148,80	-0,76	3,4	30	4

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>IKC FONDER</b>					
Filippinerna Flex.A, kr	130,44	-0,93	10,8		
Global Brand, kr	179,75	-0,80	8,9	63	3
Sverige Flex., kr	163,84	-0,81	10,1	57	4

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>INSIDER</b>					
www.insiderfonder.se					
Hedge, kr	128,70	-0,94	10,5	18	
InsActGI, kr	155,42	-0,61	11,4		
Inside Asia, kr	123,03	-0,87	10,6	10	1
Inside Australia, kr	136,90	-0,92	12,7		
Inside Canada, kr	166,63	0,28	7,9		
Inside Sweden, kr	161,19	-0,63	11,8	64	2
Inside USA, kr	188,53	-0,55	11,9		
Inside USASmCap, kr	166,21	-0,87	6,5		

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>JRS FONDER</b>					
JRS GAA, kr	1 153,81	-0,12	3,9		
JRS GBO, kr	110,27	0,00	0,4	8	
JRS Growth, kr	173,15	-0,17	5,1	39	2
JRS Liquidity, kr	1 045,64	-1,12	-1,1	3	
JRS Trend, kr	1 277,02	-0,67	11,8	37	3
JRS Wealth, kr	115,74	-0,05	2,1	11	1

ÄNDR 31/12 = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan senaste årsskiftet före senaste kurs.

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>LHV Persian Gulf Fund</b>					
www.persiangulffund.com					
PersGlfA, €	14,10	0,75	3,7	105	3
<b>LYNX</b>					
www.lynxhedge.se					
Lynx, kr	272,90	-1,25	1,3	36	

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>mobilis</b>					
Kapitalförvaltning i rörelse					
Mobilis Aktiv, kr	122,32	-0,08	8,2	35	3
Mobilis Fokus, kr	127,51	-0,79	13,2	51	1
Mobilis Mix R, kr	110,98	-0,44	6,7		
Mobilis Potential R, kr	123,71	-0,90	12,5		
Mobilis Stabil R, kr	99,76	0,02	0,4		

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>ODIN</b>					
Em Mkts, kr	262,76	-0,40	8,0	32	4
Europa, kr	177,63	2,09	13,5	75	4
Fastighet I, kr	187,85	-0,88	17,0	75	3
Finland, kr	7 513,87	1,63	15,2	59	3
Global, kr	200,07		10,4	65	3
Maritim, kr	853,57	1,44	5,3	5	
Norden, kr	2 093,00	1,43	15,4	51	2
Norge, kr	2 698,38	2,26	12,4	26	1
Offshore, kr	212,63	2,41	7,6	-13	2
Sverige, kr	3 088,19	1,51	11,7	77	3

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>QQM</b>					
Equity Hedge A, kr	112,48	0,00	1,6	34	

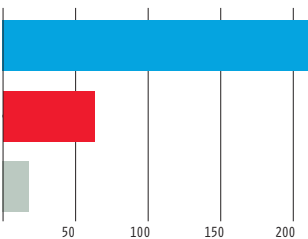
FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
<b>RAM</b>					
www.ram-ai.com					
SF EmgMktsEq B, \$	164,53	-0,77	8,7	53	5
SF EmMktsEq Fp, kr	1 971,71	-0,79	9,6		
SF EmMktsEq I, kr	1 966,00	0,36	8,2		
SF EuropeEq B, €	346,87	-0,66	7,5	74	4
SF EuropeEq Ip, kr	3 621,09	-0,06	8,4		
SF LSEmMktEq B, \$	116,08		7,9	45	
SF LSEmMktEq I, kr	1 172,41		0,7		
SF LSEuropeEq B, €	131,85		5,4	47	
SF NoAmericaEq B, \$	227,10	-0,55	7,2	77	3

ÄNDR 3 ÅR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan 3



Börstempen

ANTAL BOLAG SOM STIGER, SJUNKER RESP OFÖRÄN.



Onsdag 18 februari

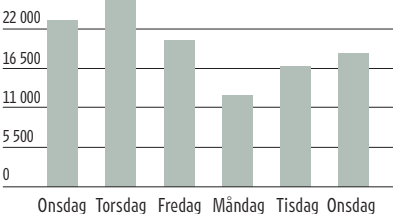
Omsättning aktier, Mkr	18 658
Omsättning Stora bolag, Mkr	16 979
Omsättning Medelstora bolag, Mkr	1 345
Omsättning Mindre bolag, Mkr	335
Börsvärde, miljarder kr	6 302,8
Förändring börsvärde, mdr	82,4
Antal bolag:	Upp: 224 Ned: 62



OMXS  
+1,4%

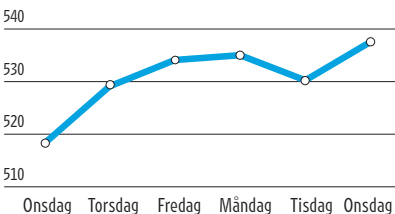
OMXS omsättning, 1 vecka

■ Omsättning, miljoner kronor



OMXS index, 1 vecka

■ Index



# Verkstadsbolagen dominerade

Den heta Stockholmsbörsen tog sig på onsdagen tillbaka till den uppåt-gående trenden efter tisdagens lilla hack i kurvan och handlas därmed återigen på rekordnivåer.

Minskad risk för Grexit satte tonen för dagen.

OMXS30-index stängde 1,3 procent högre på onsdagen och noterades på nivån 1652. Omsättningen på Stockholmsbörsen uppgick till 18,6 miljarder kronor.

Redan under natten mot onsdagen förekom uppgifter i media om att Grekland skulle begära en förlängning av landets nuvarande stödprogram, uppgifter som sedermera bekräftades från officiellt håll.

Beskednen lade grunden till ökad riskaptit på flera av Europas finansmarknader, även om uppgångarna i Frankfurt

och Paris inte nådde samma höjder som i Stockholm.

På svenskt börsgolv dominerade verkstadssektorn vinnarlistorna. Trion **Sandvik**, **Alfa Laval** och **Volvo** steg mer än snittet. Sandvik, som hämmades av en massiv misstro före bolagets boksluts-kommuniké i slutet av januari, har stigit med nästan 30 procent under de fyra senaste veckorna inklusive onsdagens uppgång på 2,5 procent. Även **H&M** och **Boliden** bidrog till index starka utveckling under dagen.

På andra sidan skalan, bland de lättträskade förlorarna, hittades rapporterande **Swedish Match**. Bokslutet för det fjärde kvartalet tog aktien drygt 5 procent lägre. Rapporten innehöll lägre snusmarginal än väntat och relativt försiktiga utsikter för 2015. Inte heller det delägda cigarrbolaget STG, som tagit sikte på börsen, levde upp till analytikernas prognoser.



SANDVIK I GÅR  
+2,6%  
I ÅR +22,3%



SWEDISH MATCH I GÅR  
-5,3%  
I ÅR +2,2%



ALFA LAVAL I GÅR  
+2,8%  
I ÅR +9,7%

STORA BOLAG Börsvärde över en miljard euro

VINNAREÄNDRING PROCENT	SENAST BETALT, KR
BALDER B	+7,4% 140,40
ENQUEST PLC	+4,0% 282,20
LUNDIN MINING CO	+3,8% 36,70

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST   LÄGST	ÄNDRING % PÅ 20 DAGAR	P/E- TAL	UTDELNING, KR SENAST	PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	
491 340,5	+17	+25	6	6,75	1,4	405472	AAK	
180,8 142,1	+8	+12	5,11	5,33	3,0	405472	ABB	
54,5 12,8	+6	+9	neg		1,4	20329	ABB	
187 137,4	+10	+17	3,75	4,00	2,5	68246	AFRICA OIL CORP.	
490,8 313,2	+17	+12	5,7	6,50	1,3	179496	ALFA LAVAL	
597,5 407,2	+6	+0	19,29	22,50	3,9	733853	ASSA ABLOY B	
271,2 174,7	+24	+22	27	5,5	6,00	2,2	332610	ASTRAZENECA
249,4 162,2	+24	+23	27	5,5	6,00	2,4	332610	ATLAS COPCO A
136,7 91,3	+17	+11	16	3,05	1,7	17932	ATLAS COPCO B	
965,5 602,5	+13	+15	14,25	16,68	1,8	97142	ATRIUM LJUNGBE B	
507 319	+2	+3	15	17,00	3,6	25027	AUTOLIV SDB	
141 74,8	+27	+19	14	0	0,00	0,0	24205	AXFOOD
375,3 321,5	+7	+6	37	20	20,00	5,3	24205	BALDER B
315 196,5	+10	+6	18	0	0,00	0,0	14046	BALDER PREF
134 81,3	+18	+14	21	2,25	3,15	2,4	27652	BETSSON B
165,4 107	+29	+35	25	1,75	2,25	1,4	44281	BILLERUDKORSNÄS
139,8 101	+14	+9	20	4,25	4,60	3,3	24047	BOLIDEN
72,4 46	+11	+8	neg	1,00	1,00	1,4	14527	CASELLUM B
290,4 155,3	+21	+28	44	6,5	6,50	2,3	85293	COSTELLUM B
282,9 137,8	+21	+30	44	6,5	6,50	2,4	85293	COSTELLUM B
100,5 64	+8	+1	23	2	2,18	2,6	32866	ELECTROLUX A
16,5 2,7	+31	+82	4	0		0	4623	ELECTROLUX B
103,5 74,2	+16	+10	30	3	3,40	3,3	357937	ENQUEST PLC
108,7 77,5	+15	+11	30	3	3,40	3,3	357937	ERICSSON A
127,6 78,2	+27	+18	12	3	3,25	2,5	21104	ERICSSON B
236,9 147	+23	+30	31	4,15	2,80	1,3	52169	FABEGE
346,6 261	+6	+4	29	9,5	9,75	2,8	573317	GETINGE B
399,5 305,1	+9	+9	17	11,5	17,50	4,2	253380	H&M B
414,6 291,6	+17	+17	17	11,5	17,50	4,2	253380	H&M B
299,7 197,4	+23	+21	29	2,81	3,31	1,1	106609	HANDELSBANKEN A
901,5 517	+21	+15	29	9	12,00	1,3	30720	HANDELSBANKEN B
305,9 206	+6	+2	19	9	10,00	3,6	106609	HEXAGON B
307,8 207,3	+8	+4	19	9	10,00	3,5	24333	HOLMEN A
120,5 81	+19	+15	12	2,75	2,90	2,4	25458	HOLMEN B
183,5 164,8	+3	+3	20	2,75	2,90	2,5	25458	HUFVUDSTADEN A
68 41,1	+16	+22	25	1,5	1,65	2,5	38529	HUFVUDSTADEN C
68,3 41,5	+16	+21	25	1,5	1,65	2,5	38529	HUSQVARNA A
324,9 210,2	-5	-10	24	8	9,50	3,3	58292	HUSQVARNA B
ICA GRUPPEN								

FÖRLORAREÄNDRING PROCENT	SENAST BETALT, KR
SWEDISH MATCH	-5,3% 250,10
KINNEVIK B	-0,6% 282,20
RATOS A	-0,3% 74,40

ÄNDRING BETAL- KURS, KR	SENAST BETALT	KÖP	SLUTKURS SÄLJ	HÖGST	BETALT LÄGST	OMSÄTTA ANTAL AKTIER
13,7	487	486,9	487	487,2	470,2	202896
2,6	179,5	179,4	179,5	180	176,6	3193613
0,07	18,2	18,2	18,2	18,5	17,9	4761908
4,5	162,7	162,4	162,7	162,7	158,7	1991670
4,1	484	483,9	484,1	489,4	480	1291136
0,5	581,5	581	581,5	584	575,5	939283
3,8	270,5	270,5	270,6	271,2	266	3806214
4	249,4	248,6	249,4	249,4	245	919796
1,6	134,6	134,6	135,2	136,7	132,5	35035
6	945	943,5	945	945	935	297456
2,9	477	476,1	477,1	479,8	474,2	57670
9,7	140,4	139,9	140,4	141	130	499668
5,7	374	372,5	374,5	374,7	368	45237
4,1	301,8	301,6	301,8	304	297,5	852633
2,3	132,8	132,7	132,8	133,1	131,7	321551
3,5	161,9	161,9	162	162,7	159,2	3330523
2,2	139,8	139,7	139,8	139,8	137,7	611687
0	70	70,1	70,7	70,7	69,8	250844
-0,3	284,5	282	284,5	286,8	279	515
0,8	276,1	276,1	276,2	280	274,9	2080172
0,75	85,8	85,7	85,8	86,3	84,7	1736161
0,22	5,8	5,8	5,8	5,8	5,6	5326514
1,7	102,8	102,3	102,7	102,8	101,4	16531
1,5	108,3	108,2	108,3	108,4	107	8672354
2,4	127,6	127,5	127,6	127,6	125,4	493325
0	218,9	218,9	219	219,8	217,5	1158787
7,3	346,4	346,3	346,4	346,6	340,4	3360532
3,9	398,6	398,6	398,7	399,5	392,3	2524461
10,2	413,1	412,9	413,1	414,6	402,9	33101
8	298,3	298,1	298,3	299,7	291,1	1091899
16,5	892,5	892	892,5	897,5	878	47519
-0,4	280,5	280,5	285,2	285,5	279,4	3108
4,9	287,1	286,8	287,1	287,1	282,2	177159
1,7	120,5	120,4	120,5	120,5	119,1	404340
0,8	66,8	66,6	66,8	67,2	65,5	27877
0,85	66,8	66,8	66,8	67,2	66	1667067
-0,5	289,8	289,8	289,9	293,9	289,3	605542

STORA BOLAG Börsvärde över en miljard euro

163,3	117,2	+14	+15	13	5,5	6,25	3,8		
155	111,4	+14	+15	13	5,5	6,25	4,0		
355,9	241	+12	+10	*20	7,05	7,75	2,2		
240,5	172	+2	+5	*18	5,75	7,00	3,0		
312	212,4	+11	+13	5	8	9,00	2,9		
315,8	217,3	+11	+14	5	8	9,00	2,9		
302,6	199	+19	+18	*18	7,25	8,00	2,7		
301	190	+10	+19	4	7	7,25	2,5		
299,6	194	+11	+18	4	7	7,25	2,6		
243	165,6	+18	+12	26	5,5	6,00	2,5		
147,5	106	+3	+9						
288,5	149	+22	+20	*23	5	6,00	2,2		
386,2	266,1	+14	+14	16	4,6				
41,4	26,7	-2	+26	*22	0	0	0,0		
139,4	92,5	+11	+17	neg	0	0,00	0,0		
133,6	76,4	+17	+12	*99	2,5	2,50	1,9		
514,5	281,7	+33	+24	6	2,25				
693,5	511,5	+1	+14	*3	17,5	21,89	3,7		
335	201,6	+7	+11	*15	10,5	11,00	4,1		
316,1	199,7	+3	+11	*15	10,5	11,00	4,3		
292,5	199,1	+19	+14	*18	12	12,00	4,1		
292,7	198,3	+18	+14	*18	12	12,00	4,1		
220,3	155,4	+4	+6	*23	2,35	2,70	1,3		
80,8	50	+14	+14	neg	1	1,75	2,2		
110,8	82,4	+22	+23	*15	3,78	5,76	5,2		
171	102,7	+13	+10	*18	17,31	2,25	1,8		
69,8	40,8	+27	+22	*20	1,8	2,25	3,2		
80	50	+40	+18	35	3				
1983	1790	+4	+1	+99	75				
67,5	43,2	+24	+29	27	3				
221,4	162,6	+9	+16	*21	4,5	4,75	2,2		
97,2	71	+22	+29	*20	3,5	3,50	3,7		
209,4	155,9	+16	+11	*20	4,75	5,25	2,7		
209,8	155,9	+16	+11	*20	4,75	5,25	2,7		
103	82,3	+2	+5	*11	4	4,75	4,2		
105,5	78,1	+4	+5	*11	4	4,75	4,7		
121,3	66,8	+26	+27	*22	3	3,00	2,5		
209,8	128,6	+23	+17	*21	6,25	6,75	3,3		
206,8	135	+25	+18	*19	5,5	5,50	2,7		
207,2	134,8	+25	+18	*19	5,5	5,50	2,7		
71,8	38	+10	+27	neg	0	0,00	0,0		
63,8	34,3	+10	+26	neg	0	0,00	0,0		
82,5	53	+16	+12	*21	2,68	2,82	3,5		
82,1	50,2	+16	+12	*21	2,68	2,82	3,5		
210	165,7	+7	+13	*14	10,10	11,35	5,4		
276	198,7	+2	+0	+19	7,3	7,50	3,0		
94,8	65	+17	+13	neg	0				
104,1	81	+8	+6	*21	7,1	4,85	4,8		
100,8	75,2	+2	+1	*21	4,4	4,85	5,0		
54,1	44	+4	+1	*16	3	3,00	5,7		
225,8	154,9	+11	+13	*43	8,05	12,26	5,4		
170,9	109,2	+25	+20	*20	3,25	3,75	2,3		
106,5	72,5	+15	+7	*65	3	2,85	2,9		
105,7	71	+15	+7	*65	3	2,85	2,9		
148,9	94,3	+15	+10	20	2	2,25	1,5		



## Mest omsatta Tio dagars vinnare/förlorare

Bolag	MKR	VINNARE	FÖRLORARE
TeliaSonera	1 221,3	Stockwik Förvalt +218,7%	Eniro -34,6%
Nordea Bank	1 217,7	Axis +52,1%	BE Group -22,6%
H&M B	1 158,4	Micro Systemat B +44,5%	Aerocrine B -19,2%
Volvo B	1 092,7	Anoto Group +39,6%	Ortivus A -18,8%
Atlas Copco A	1 025,8	RaySearch Labo B +36,3%	Midsona A -14,3%
Swedish Match	1 003,2	Mycronic +32,1%	Previas B -13,8%

## Di Så läser du tabellerna

Tabellerna avser handeln under föregående börsdag om ej annat anges.

Kolumnerna för "Ändring betalkurs", "Senast betalt", "Slutkurs", "Betalt" och "Omsatta antal aktier" avser även handelsplatserna Chi-X och Burgundy.

**P/E-tal** : SME Direkt svarar för prognoserna för drygt 90 bolag, markerat med \* i p/e-talskolumnen. För dessa är p/e-talet kurs dividerat med enligt kvartalsrapporter. SME Direkts prognoser är ett genomsnitt av ett tjugotal fondkommissionärs- och bankanalytikers bedömning.

**UTDELNING:** Senaste är utdelning för 2013. Värde markerat med \* avser föreslagen utdelning. Prognos 2014 är prognostiserad

**utdelning för räkenskapsåret 2014.**

**DIREKTAVKASTNING:**  
Prognostiserad utdelning delat  
med aktiekursen.

**BÖRSVÄRDE:** Räknat på antalet noterade och onoterade aktier, angett vid det mest omsatta aktieslaget.

**VINNARE & FÖRLORARE:** Bolag som haft handel under dagen och någon av de senaste fem börsdagarna. Tio dagars vinnare och förlorare har haft handel minst två dagar under perioden.

Källa: Millistream,  
Bearbetning: EBI

MEDLSTORA BOLAG		Börsvärde mellan 150 miljoner och en miljard euro																		
142,8	83	+5	+9	18	4	4,50*	3,7	5722	DUNI	0,5	121,8	121,8	122	123	121	25785				
65	58,2							4060	DUSTIN GROUP	4	64,5	64,5	64,8	64,5	60,8	786865				
61,2	41,3	+15	+15	neg	0	0,00*	0,0	1461	EAST CAPITAL EXP	0,8	48,8	48,8	48,8	48,9	47,7	45154				
78	79							4853	ETEL	1	77,2	77,2	77,8	77,8	76	135483				
66,6	3,7	-42	-29	neg	0	0,00*	0,0	429	ENIRO	0,44	4,2	4,1	4,2	4,4	3,9	3750091				
523	221,5	+35	+41	neg	48	48,00*	12,6		ENIRO AB PREF	1	380	379	380	381	376	8411				
152	86,7	-2	-3	20	2,42	3,00*	2,2	5195	FAGERHULT	-2	134,8	134,8	135,5	136,2	132,8	11287				
135	80,2	+23	+18	26	3,1			7197	FAST PARTNER	3,75	134	134	134,8	134	130,5	10784				
410	348	+4	+4	80	10				FAST PARTNER PREF	4	410	403	410	410	406	504				
475	290,5	+22	+16	30				5817	FENIX OUTDOOR B	-8	439	438	440	442	434	1421				
61	25,5	+10	+26	neg	0			2243	FINSTRIP CA B	0,1	38,4	38,4	38,5	39,3	36,7	952780				
72,8	42,5	+41	+19	*19		1,50*	2,1	5374	GRÄNGES	2	72	71,2	72	72,8	70	301889				
43,9	33,9	+16	+11	*12	1	1,00*	2,3	3344	GUNNEBO	2	43,9	43,6	43,9	43,9	42	165504				
128,8	61,8	+24	+17	*65	2	3,00*	2,4	5582	HALDEX	2,75	126,2	126	126,2	126,2	123,2	123260				
99	78	+2	+8	22	1,2			4087	HEBA B	0	99	96,5	99	99	99	2495				
198	96,2	+18	+17	26	0			12815	HEMFOSA FASTIGHE	5	195	194,5	195	198	193	664801				
379	325	+12	+10	51					HEMFOSA FAS PREF	10	375	375	375,5	379	366,5	56665				
46,6	32,1	+11	+7	*21	2,6	2,60*	1,7	2418	HIQ INTERNATIONA	0,1	45,5	45,2	45,5	45,5	44,7	65148				
206	124,5	+34	+37	36	2,25	2,50*	5,3	2253	HMS NETWORKS	9	199	195	199	200	192,5	6652				
271,5	160	+11	+14	31	3,5	4,50*			IFS A			262	275			4468				
272	167,5	+12	+12	31	3,5	4,50*	1,7	6692	IFS B	0	268	267,5	268	268,5	266,5	4468				
92	54,2	+28	+18	*26	1,5	2,00*	2,3	5029	INWIDO	0,75	86,8	86,2	86,8	87,2	85,8	203060				
162	75,8	+21	+24	26	1,5	2,50*	1,6	5357	ITAB SHOP CONC B	5	158	157,5	158	159,5	154	7205				
45	35,2	-2	+2	*20	0,75	1,07	2,6	3092	KAPPAHL	0	41,2	41,2	41,3	41,5	40,6	268480				
10,8	5,5	+24	+27	8	3	0,30*	2,9		KLÖVERN A	-0,05	10,2	10,2	10,2	10,4	10,2	455137				
10	7	+26	+31	8		0,30*	3,1	8748	KLÖVERN B	0,05	9,6	9,5	9,6	9,6	9,4	2628970				
354,5	290	+11	+11	*99	20	15,00*	4,2		KLÖVERN PREF	3,5	352,5	352	352,5	354,5	349	62448				
69,2	37,2	+22	+16	neg	1,25	1,50*	4,3	12558	KUNGSLEDEN	2,5	69	68,8	69	69	66,5	849214				
162,5	113	+13	+15	20	4			3650	LAGERCRANTZ GR B	6	157,5	157,5	160,5	162,5	152	11479				
83,7	52,4	+10	+8	*18	0	1,10*	1,5	3651	LINDAB INTERNATI	2,5	72,3	72	72,3	72,7	70,3	295817				
18,4	9,1	+1	+15	13	0,12			5292	LUCARA DIAMOND C	0,05	13,9	13,9	13,9	14,2	13,8	987375				
30	25,4	-3	-1					2681	LUNDIN GOLD	0,3	26,5	26,1	26,5	26,5	26	17497				
151	85,8	-4	-8	neg	0			2938	MEDIVIR B	-3,5	94	93,8	94	97,8	93	331345				
223	139	+7	+8	*75	7	7,00*	3,2	7862	MEKONOMEN	1,5	219	218	219	219,5	212,5	145579				
100	70,5	+8	+6					4698	MUNKSJÖ	-1	92	90	92	93	92	65591				
49,3	15,1	+91	+65	17	2,5	4,00*	8,5	4631	MYCRONIC	2,5	47,3	47,2	47,3	49,3	46	1222774				
197	130,5	+16	+20	24	4	4,00*	2,1	2279	NEDERMAN HOLDING	4,5	194,5	190	194,5	197	193	21848				
282	127	-2	+2	*43	0	0,00*	0,0	10276	NET ENTERTAIN B	0,5	257,5	257	257,5	259,5	254	35316				
47,3	26,8	+7	+7	*15	1	1,00*	2,4	2733	NEW WAVE B	0,2	41,2	41,1	41,2	41,4	40,7	69385				
15,5	6,3	-5	+8	neg				1333	NGEX RESOURCES	0,15	7,1	7,1	7,2	7,3	7,1	3000				
211	135	+14	+12	15	8	8,50*	4,2	5353	NOLATO B	2	203,5	203	203,5	203,5	200	13819				
35,9	24,6	+12	+19	*21	0,85	1,00*	3,2	5548	NORDNET B	0	31,7	31,7	31,9	31,9	31,4	154183				
46,9	32,1	+32	+20	14		0,50*	1,1	2214	NP3 FASTIGHETER	0,6	45,7	45,4	45,7	46	45	1328652				
31,1	16,4	+5	+4	neg	0			2055	OASMIAPHARMACEU	1	21	20,9	21	22	19,8	273685				
120	85	+5	+7	19	4	4,25*	3,7	2664	OEM INTERNATIO B	1	115	112,8	114,8	118	111	5059				
15	6,8	-18	+3	31	0,06			1886	OSPO GROUP	0,05	7,5	7,4	7,5	7,5	7,2	830144				
170,5	90,8	+4	+6	neg	0	0,00*	0,0	4860	OREXO	1,75	141,5	141	141,5	144,8	138,2	1750199				
39,4	26,6	+15	+8	10	0,6	0,75*	1,9	3696	PLATZER FASTIG B	1	38,6	38,6	39	39,4	37,8	62186				
28,3	16,5	+9	+22	15	0,6	0,90*	4,0	1552	PROFFICE B	2,3	22,6	22,5	22,6	22,9	21,7	3047919				
25,4	13,8	-4	-1	*99	0	0,00*	0,0	2527	QUIRO GROUP AB	0,2	16,8	16,7	16,8	16,9	16,6	444344				
174,5	81	+22	+23					7498	RECIPHARM	1	164	164	165	167	163	35274				
47	26,2	+4	+5	35	0	0,28*	1,0	5110	REZIDOR HOTEL GR	-0,1	29,3	29,2	29,3	29,7	28,7	856942				
73,5	30	+49	+28	14	0,55	0,80*	1,2		SAGAX A	0	66	64,5	66	67	64,5	995				
68	29,1	+45	+31	14	0,55	0,80*	1,2	10194	SAGAX B	0,5	64	62,8	64	65	62,8	98222				
37,9	32,3	+5	+6	8	2	2,00*	5,3		SAGAX PREF	0,3	37,9	37,8	37,9	37,9	37,4	89608				
19,9	10,5	+22	+1	neg	0	0,00*	0,0	6250	SAS	0,1	18,6	18,5	18,6	18,7	18,3	948420				
540	379	+16	+5	neg	25	37,50*	7,8		SAS PREF	1,5	481,8	480	481,5	484	480	24872				
61	44,3	+9	+16					4216	SCANDI STANDARD	0,75	52,8	52,5	52,8	53,8	52	40031				
140	75	+33	+21	48	0			3957	SECTRA B	0	133	133	134	134	129	9662				
33,9	16,8	+23	-8	neg				6891	SEMAFO INC.	-0,56	24,8	24,8	24,8	26	24,6	129657				
92,2	75,5	+6	+10	22	2,5			3638	SKISTAR B	0,75	92,2	92	92,2	92,2	90	280305				
128	89,2	+2	+8	*20	3,25	3,50*	3,0		SWECO A	4	115,8	111,2	116	119,8	110	158				
122,5	88	+8	+7	*20	3,25	3,50*	3,1	10582	SWECO B	3	114,5	114,2	114,5	114,8	111	16656				
24	15	+1	+5	55	0,2	0,35*	2,1	1062	SWEDOL B	0,1	16,6	16,4	16,6	17	16,4	33819				
134	89	+7	+7	13	3			5837	SYSTEMAIR	3,25	112,2	112,2	112,5	113,5	109,8	88503				
92,5	51,8	-3	+4	6	0	0,00*	0,0	2097	THEYLS OIL	0,25	59	58,8	59,2	60,5	59	418143				
97,2	75	+6	+9		2	2,00*	2,1	9500	THULE GROUP	3	95	94	95,5	95	93	72188				
75	45	+13	+22	28	0	0,00*	0,0	1856	TRANSCOM	0,75	69,5	68,5	69,5	69,5	68	22063				
110,8	52,2	+21	+29	40	6,5	1,95*	2,2	2473	TRANSMODE AB	0,25	89	88,5	89	89,5	88,2	14516				
41	32	+4	+6	neg	0,5	0,50*	1,2	1961	TRIBONA	0,1	40,3	40,3	40,4	40,5	39,9	188623				
510	279,9	-8	-8	*12	12,04	20,90*	4,6	12970	UNIBET GROUP	-0,5	454,5	454,5	455	460	452,5	68205				
165	98,2	+28	+13	21	2,75	3,00*	2,3	1666	VBG GROUP B	1	133,2	133,2	135	137	133	3216				
9,2	5,5	+44	+29	5	0	0,00*	0,0		VICTORIA PARK A	0,1	8,8	8,8	8,9	8,9	8,8	1051913				
9	5,3	+43	+29	5	0	0,00*	0,0	1959	VICTORIA PARK B	0,15	8,8	8,8	8,8	8,8	8,7	1225909				
330	282	+10	+7	*99	20	20,00*	6,1		VICTORIA PA PREF	0	329	327,5	329	329	327	3421				
185	88,5	+5	-3	32	1	1,50*	0,9	3799	VITROLIFE	13	175	174	175	175	158,5	250990				
55,2	31,5	+8	+21	neg	0	0,00*	0,0	3031	VOSTOK NAFTA SDB	0,8	40,9	40,4	40,9	41	39,4	452337				
180	109	+26	+17	35	4	4,75*	2,6	13834	WILHOLMSSONS FASTIG	6	180	178,5	180,5	180	174	226681				
131	95,5	-1	-1	*17	3,25	3,50*	2,8	9756	ÅF B	0,75	124,8	124	124,8	125	123	59946				
183,5	134,5	+10	+11	6		7,50*	4,1	4148	ÖRESUND	6,5	182,5	182	183	183,5	176	19897				

MINDRE BOLAG																Börsvärde under 150 miljoner									
23,4	18,7	+7	+3	10	1,5	1.50*	6,8	284	HENSEFRUN INVES B	0	22,2	22,1	22,4	23,4	22,2	1420*									
7	4,8	+5	+3	45	0	0.00*	0,0	599	MAXTAX	0,05	6,2	6,2	6,2	6,2	6,1	4353*									
108,8	49,5	+34	+30	30	0	5.00*	5,0	1266	I.A.R SYSTEMS B	1	100,2	100	100,5	101,8	97	1556*									
12	2,2	-13	-9	neg	0	0.00*	0,0	32	IMAGE SYSTEMS	-0,02	3,6	3,6	3,7	3,7	3,6	154*									
53,5	28	+18	+10	3	6,65		158	INTELLECTA B	1,3	35,7	35,5	36	37	34,5	3823*										
136	95	-2	+0	13	3,5		898	KABE HUSVAGNAR B	0,75	99,8	99	99,5	100	99,8	1175*										
1,1	0,6	+21	+7	neg	0	0.00*	0,0	50	KARO BIO	-0,01	0,7	0,7	0,7	0,8	0,7	237313*									
29,4	10,2	-11	+2	3	0		627	KAROLINSKA DEVEL	-0,4	11,8	11,6	11,8	12,3	11,7	5876*										
74	47,3	+4	+13	20	3,25	3.25*	5,7	1048	KNOWIT AB	1,7	56,8	57	57,5	55,5	24388*										
42	30,9	+8	+10	16	1	1.50*	3,8	338	LAMMHLUTS DESI B	0	40	39,7	40	40	39,5	4130*									
143	86	+11	+13	17	6	1.00*	7,1	1122	MALMBERGS ELEK B	0,25	140,2	140,5	142,2	143	140	1309*									
39,2	11	+89	+72	65	0,1	1.00*	2,6	708	MICRO SYSTEMAT B	0,2	38	38	38,1	38,1	37,5	5031*									
69	28,7	+0	+6	14	1	1.10*			MIDSSONA A			38	41,5												
39,3	27,6	-2	+1	11	1	1.10*	3,6	689	MIDSSONA B	-0,1	30,3	30,2	30,6	30,8	30,1	625*									
20,4	13,5	-4	+4	neg	0	0.00*	0,0		MIDWAY A	-1,8	15,1	15,1	16,8	16,8	15,1	17*									
18,6	13,2	+1	+2	neg	0	0.00*	0,0	375	MIDWAY B	0,55	15,3	15,1	15,3	15,3	14,8	422*									
46	26,2	+20	+28	neg	0		638	MOBERG PHARMA	1,9	45,7	45,7	45,8	45,7	43,2	11051*										
38,6	22,5	+6	+3	13	0,39	1.36*	3,7	1294	MQ HOLDING	-0,2	36,5	36,1	36,5	36,9	36,1	7067*									
2,5	1,5	+1	+1	neg	0	0.00*	0,0	15	MSC KONSULT B	0,07	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	100*									
1,2	0,6	+17	+6	7	0	0.00*	0,0	110	MULTICO INTERNATI	0	1,1	1	1,1	1,1	1	24267*									
55	40,2	+6	+8	6	2		795	NAXS NORDIC ACCE	0,5	53	52	53	53	53	6*										
3,9	1,6	+13	+10	33	0	0.00*	0,0	1361	NET INSIGHT B	0,11	3,5	3,5	3,5	3,5	3,4	135563*									
82	21,9	+17	+3	neg	0	0.00*	0,0	1653	NEUROVIVE PHARMA	-3,75	59,5	59,5	60	62,2	56	34444*									
0,3	0	+12	+7	neg	0		157	NORDIC MINES	0	0	0	0	0	0	0	8894907*									
21,9	12,4	+3	+3	30	0,25		227	NORDIC SERVICE B	-0,8	19,1	19,1	19,4	20	19,1	1297*										
9,3	6,1	+26	+28	11	0	0.50*	5,5	264	NOTE	0,15	9,2	8,9	9,2	9,2	8,9	3411*									
5,7	4	+2	+0	neg	0	0.00*	0,0	197	NOVESTRA	0,05	5,3	5,1	5,3	5,3	5,3	102*									
18,8	13,5	+9	+7	13	1	1.00*	5,6	190	NOVOTEK B	0,4	17,9	17,7	17,9	18	17,5	1002*									
58	35	+15	+13	neg	0	1.00*	2,2	267	ODD MOLLY	4,6	46,5	46,1	46,5	46,9	43	5955*									
1	0,3	+23	+10	neg	0		284	OPCON	-0,01	0,8	0,8	0,8	0,8	0,7	110895*										
9,8	5,7	+8	-11	96	0	0.00*	0,0		ORTIVUS A	-1,2	6,5	6,5	7,5	7,5	6,5	465*									
7,1	4,5	+5	-3	86	0	0.00*	0,0	120	ORTIVUS B	-0,25	5,8	5,7	5,8	6,2	5,7	16589*									
33	20,3	-16	-11	neg	0,5	0.00*	0,0	270	PARTNERTECH	-0,6	21,3	21,3	21,4	21,8	20,8	6785*									
14,5	9	+5	+15	>99	0	0.00*	0,0	208	POOLIA B	0,45	11,7	11,7	11,8	11,8	11,3	561*									
1,7	0,7	+12	+13	neg	0	0.00*	0,0	376	PRECISE BIOMETRI	-0,02	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	401693*									
25	17,1	-10	-12	15	0	0.00*	0,0	190	PREVAS B	0,1	18,8	18,6	18,8	18,8	18,6	737*									
8,2	4,6	+20	+13	neg	0	0.00*	0,0	838	PRICER B	0,2	7,5	7,5	7,5	7,6	7,3	33605*									
99	71,5	+7	+5	14	1,2	1.70*	2,0	815	PROACT IT GROUP	-0,75	83,8	83,8	84,5	84,8	83,2	748*									
80,8	39,9	+28	+18	33	0,75	0.85*	1,1	738	PROBI	0	78,8	78	78,8	78,8	78	646*									
34	21	+18	+13	44	0	0.00*	0,0	200	PROFILGRUPPEN B	0	27	26,5	26,8	27	26,5	163*									
77	30	+36	+29	41	0	0.00*	0,0	2477	RAYSEARCH LABO B	-1,75	72,2	72,2	72,5	74,8	72	4478*									
110,5	75,2	+15	+14	37	2	2.00*	1,9	1275	REJERS AB	-1,5	103,5	103,2	103,5	105	103,5	607*									
18,4	7,8	+23	+22	neg	0		522	RNB RETAIL AND B	1,9	15,4	15,3	15,4	15,6	14,1	42366*										
5,8	1,9	+46	+6	6	0	0.40*	7,3	836	RTN NETTOS	-0,05	5,5	5,5	5,5	5,5	5,4	110828*									
44,2	7,2	-33	-29	neg	0	0.00*	0,0	321	SEAMLESS DISTRIB	-0,1	7,7	7,5	7,7	8	7,2	27438*									
75	45	+17	+14	14	2,5	2.50*	4,3	1051	SEAMCON	0,25	58	57,5	58	59,2	57,8	1959*									
1,2	0,8	+37	+16	22	0	0.00*	0,0	601	SENSYS TRAFFIC	0,01	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	48989*									
31	9,2	-3	+4	10	0		223	SHELTON PETROL B	-0,35	11,9	11,7	11,9	12,5	11,5	1098*										
93	71,5	+5	+3	46	1,2	2.20*	2,8	564	SINTERCAST	1,25	79,5	78,8	79,2	79,8	78,5	544*									
7,7	6,2	+4	+2	13	0,45		350	STOCKFONIC B	-0,2	6,7	6,6	6,7	6,8	6,6	10525*										
0,1	0	+155	+183	neg	0	0.00*	0,0	45	STOCKWIK FÖRVALT	0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1138400*									
58	30,5	+1	+1	neg	0	0.00*	0,0	273	STUDSVIK	-0,4	33,2	33	33,2	33,5	33	340*									
38	25	+13	+15	20	1	2.00*	5,9	721	SVEDEBGS B	0,8	34	33,7	34	34	33,1	3101*									
115	86,2	+3	+7	5	2,25				SVOLDER A			107,5	113,5												
104,2	77	+9	+6	4	2,25		1,9	1280	SVOLDER B	-0,25	100	100	100,5	101,5	100	988*									
116,5	93	+5	+6	13	2,45	2.00*	0,0	1664	TRACTION B	0,25	104	103	104,8	105	104	506*									
18,2	7,5	-16	-7	neg	0,25	0.00*	0,0	368	TRADEDOUBLER	0,1	8,6	8,6	8,7	8,9	8,4	5103*									
7,9	4,1	+0	+2	4	0			790	TRANSATLANTIC B	-0,05	4,5	4,4	4,5	4,5	4,1	3376*									
2,4	0,7	-18	-16	neg	0		89	TRIGON AGRIC	-0,01	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	51924*									
32	19,6	+0	+4	33	0,7	0.80*	3,7	377	UNIFLEX B	0,2	21,7	21,5	21,7	21,8	21,5	958*									
25,4	12,6	+8	+1	neg	0,25	0.00*	0,0	197	VENUE RETAIL G B	0,3	16,2	16	16,2	16,2	15,8	954*									
159,5	85,5	+21	+22	28	2,75	3.35*	2,1	938	VITEC SOFTWARE B	20	159,5	159	159,5	159,5	147,5	2171*									
187,5	91,2	+3	+3	12	4	2.50*	2,3	740	XANO INDUSTRI B	0,75	106,8	106	106,8	106,8	105	235*									

OBSERVATIONS/LISTA FOR MINDRE BOLAG																
1,1	0,5	+64	+59	neg	0	0 000*	0,0	464	ASPIRO	0	1,1	1	1,1	1,1	1	129799
10,7	1	+33	-35	neg	0	0	0,0	170	PA RESOURCES	-0,06	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	112372

XTERNA LISTAN																	
68,2	45,6	+9	+11	*8	3,33	1.30*	1,9	249194	NOKIA CORP	SEK	0,75	67,8	67,7	67,8	68	67	247390
28,4	18,2	+23	+24	>99	0,51			137387	OLD MUTUAL		0,1	28	28,1	28,3	28,1	27,9	192

# Placera aktieutdelningen där den gör mest nytta!

ALS ALZHEIMERS ANOREXI ASTMA OCH ALLERGI BARNMEDICIN CANCER DEMENS DIA-  
BETES ENDOKRINOLOGI FARMAKOLOGI GYNEKOLOGI HJÄRT/KÄRL IMMUNOLOGI  
INFEKTIONSMEDICIN LUFTVÄGAR/LUNGOR MATSMÄLTNING MIKROBIOLOGI MS  
NEUROLOGI OBSTETRIK ORTOPEDI PARKINSON PSYKIATRI REUMATOLOGI SMÅTA TRO-  
PIKMEDICIN TUBERKULOS TUMÖRBIOLOGI ÄLDERSSJKDOMAR ÖGON ÖRON-NÄSA-HALS

Visste du att du skattefritt kan ge hela eller delar av din aktieutdelning i valfritt börsbolag till medicinsk forskning genom Svenska Sällskapet för Medicinsk Forskning (SSMF)? Starta gärna en egen forskningsfond kring någon sjukdom som drabbat dig eller någon nära. Läs mer på [ssmf.se](http://ssmf.se) där du även hittar blanketten "Aktieutdelning som gåva". Obs! Din gåva måste ges innan respektive företags bolagsstämma.



SVENSKA SÄLLSKAPET FÖR MEDICINSK FORSKNING

ssmf.se | 08-33 50 61



OBSERVATIONSLISTA FOR MEDELSTORA BOLAG																
100	62,8	+1	+1	26	1,95			9725	SANITEC	-1,75	97,2	97,2	100	100	97,2	30554

MINDRE BOLAGBörsvärde under 150 miljoner

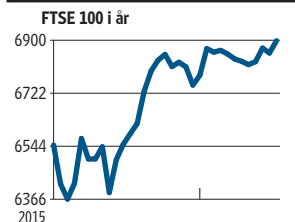
BETALT SEN 12 MÅN HÖGST	LÄGST	ÄNDRING % PÅ 20 DAGAR	P/E-TAL	DELNING, KR PÅ 20	PROG 2024	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL KURS, KR	SENAST BETALT	KÖP SLUTKURS SÄLI	HÖGST	BETALT LÄGST	OMSÄTT ANNTAL AKTIER		
15,6	9,6	+12	14,4	42	1	1.00*	6,7	1556	ACANDO B	0,1	14,9	14,8	14,9	15	14,7	3396053
54	35,1	+17	+15	1,6	2,25	2.25*	4,2	1625	ADDNOTE GROUP B	2	54	53,2	54	54	52	24761
3,3	0,4	+148	-9	neg	0	0		824	AEROCRINE B	-0,03	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	7742971
2,8	1,6	+28	+22	49	0	0		295	ALLENEX	0,01	2,5	2,4	2,4	2,5	2,4	191904
28,8	17,8	-9	-9	20	1	0		465	ALLTELE	-1,1	18,3	18	18,3	19,5	17,8	74249
1,4	0,2	+37	+50	neg	0	0.00*	0,0	430	ANOTO GROUP	-0,01	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	21793164
10,8	4,3	+8	-2	neg	0,04	0		689	ARCTIC PAPER	-0,05	9,9	9,7	10	10	9,8	2799
27,2	15,3	+4	+13	neg	0	0.00*	0,0	595	ARISE AB	0	17,8	17,7	17,8	17,9	17,6	33776
26,2	17,1	+11	+13	18	1,5	1.10*	5,3	236	AVEGA GROUP B	1,5	20,8	20,5	20,8	20,8	19,9	195187
14	3,8	-29	-15	neg	0	0.00*	0,0	292	BE GROUP	-0,08	3,9	3,9	3,9	4	3,8	150412
70,8	44,5	+7	+10	17	1,25	1.25*	2,2	1063	BEIJER ELECTRONI	1,25	55,8	55,8	56	57,5	55	10138
3,4	2,1	+13	+10	neg	0	0.00*	0,0	288	BERGS TIMBER B	0,11	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	135299
102	67,8	+17	+21	2				1583	BESQAB	3	102	101	102	102	99	15137
3,4	2	-12	-15	neg	0	0.00*	0,0	265	BIOVENT INTERN	-0,23	2,4	2,3	2,4	2,5	2	1882132
16	9,8	+15	+13	19	0,6	0.75*	5,0	977	BIOTAGE	-0,3	15,1	14,9	15,1	15,3	14,9	47759
27,5	20,1	+4	+7	28				614	BJÖRN BORG	0,1	24,4	24,4	24,5	24,4	23,7	51351
6,7	2,6	+4	-2	neg	0	0		631	BLACK EARTH SDB	-0,01	3	3	3	3,1	3	265126
1,5	0,8	+29	+16	neg	0	0		180	BONG	0,02	1,1	1,1	1,1	1,2	1,1	189860
74	40	+35	+17	11	0,5	0.60*	0,8	346	BOULE DIAGNOSTIC	0,75	73,5	72,5	73,8	73,5	73,2	1221
73,8	43,2	+19	+26	24	1,75	1.75*	2,5	1324	BTS GROUP B	1	71	71,5	72	72	69,5	40355
89,8	52,8	+31	+32	10	2	3.00*	3,4	1841	BULLEN AB	0,5	87,5	87,5	87,8	87,8	87	91883
22,5	13	-4	+3	neg	0	0.00*	0,0	320	C-RAD AB	0,1	15,8	15,7	15,8	15,9	15,7	27802
52,8	17,2	+30	+17	39	0,5	1.00*	2,0	1216	CELLAVISION	1,3	51	50,8	51	52,8	50,5	294382
15,9	9,8	+5	+1	neg	0	0		649	CONCORDIA MARI B	0,05	13,6	13	13,6	13,6	13,3	28867
73,8	22	+0	-6	+99	0,4			692	CONSILIUM	0,75	63,5	63,5	63,8	63,8	62	19976
39,8	18,5	+32	+4	+99	0	0.40*	1,1	474	CTT SYSTEMS	0,3	37,8	37,5	37,8	37,9	37	10781
3	2,1	+3	+7	+10	0	0.05*	1,7	518	CYBERCOM GROUP	0,04	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9	1222740
38,5	18,7	+50	+44	12	1,1	2.40*	6,4	258	DECIDARE	0,9	37,4	36,9	37,4	37,4	36,5	11726
150	110,5	+9	+10	20	4,5	5.00*	4,0	1103	DGC ONE	1	126,2	124,8	127,8	128	125	2969
49,7	25,1	+13	+2	16	1,5			1018	DOR	0,5	43,8	43,7	43,8	43,8	41,9	2040741
14,9	9,2	+17	+8	neg	0,4	0.00*	0,0	88	DUROC B	0	12	11,8	12,1	12,1	11,9	12815
48	29	+22	+18	13	0,8	1.10*	2,3	1244	ELANDERS B	0,6	46,9	46,5	46,9	47,2	46,4	13335
93	63,5	+7	+2	12	4,5	5.25*	6,3	434	ELECTRA GRUPPEN	0,5	83,5	83	83,5	83,8	83	1529
86,2	64,5	+27	+18	16	2			522	ELOS	2	86,2	84,8	86,2	86,2	84,2	7145
2,4	0,4	-14	+0	neg	0	0.00*	0,0	128	ENDOMINES	0,01	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	138558
91	51	+25	+26	19	3	3.60*	4,1	1486	ENEA	5,75	88,8	88,2	88,8	91	84	173717
36,7	24,4	+14	+15	75	1	1.50*	4,5	824	EOLUS VIND B	0,1	33,1	33,1	33,4	33,9	32,7	57065
78,5	25,4	-11	-8	neg	0	0		251	EPISURF MEDICA B	-0,6	31,6	31,6	31,8	32	31,6	2470
4,4	2,3	+32	+26	neg	0	0		1039	ETRION	-0,04	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	413612
53	36,3	+16	+15	21	2,5	4.50*	8,6	887	EWORG SCANDINAVI	0,25	52,2	52	52,2	52,2	51,5	19066
1,5	1	-3	-6	37	0	0		116	FEELKOD SVENSKA	-0,01	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	7418
7,3	4,8	+12	+10	0	0	0.00*	0,0	343	FORNIPPE SOFTWARE	0	6,8	6,8	6,9	7	6,8	403527
38,9	22,8	+3	+2	neg	0	0		246	GS ENTERTAINMENT	-0,1	27,9	27,9	28	28	27,5	15857
4,4	2	+18	+1	neg	0	0		53	GEVEKO B	0,15	3,1	3,1	3,1	3,2	3	20300
6,5	4,2	+18	+12	neg	0	0		393	GLOBAL HEALTH PA	0	6	5,9	6	6	5,9	58082

STOCKHOLMSBÖRSEN TOPP-/BOTTENKURSER

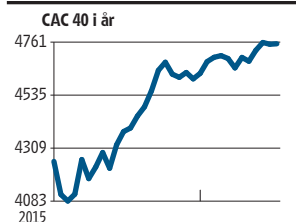
AKTIESLAG	BETALT	TIDIGARE KURS BET   DATUM	AKTIESLAG	BETALT	TIDIGARE KURS BET   DATUM
TOPPKURSER 12 MÅN					
Atlas Copco A	271,2	(269,4) 150213	Handelsbanken A	399,5	(396,9) 150130
Atlas Copco B	249,4	(248,4) 150213	Handelsbanken B	414,6	(404,0) 150217
Atrium Ljungbe B	136,7	(134,3) 150213	Hemfosa Fastighe	198,0	(196,5) 150216
Balder B	141,0	(135,9) 150213	Hemfosa Fas PREF	379,0	(368,0) 150217
Besqab	102,0	(100,0) 150217	Hexagon B	299,7	(298,1) 150209
Castellum B	139,8	(139,1) 150213	Hufvudstaden A	120,5	(120,0) 150217
Catena	115,5	(115,0) 140508	Industrivärden C	155,0	(154,7) 150213
CellaVision	52,8	(49,7) 150217	Investor A	312,0	(310,3) 150216
Concentric	113,8	(111,5) 150209	Investor B	315,8	(315,1) 150216
Creades A	196,0	(195,0) 150216	Klövern pref	354,5	(350,5) 150216
Elos	86,2	(85,5) 150206	Lagercrantz Gr B	162,5	(162,0) 140703
Fabege	127,6	(127,4) 150213	Latour B	243,0	(242,7) 150213
Fast Partne PREF	410,0	(406,5) 150217	Lundberg B	386,2	(384,7) 150216
Gränges	72,8	(72,5) 150213	Myconic	49,3	(45,8) 150213
Gunnabo	43,9	(43,7) 140717	NCC A	292,5	(292,2) 150216
H&M B	346,6	(346,0) 150216	NCC B	292,7	(292,3) 150216
			Nobia	80,8	(80,7) 150216



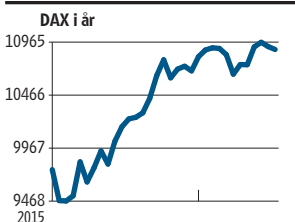
London +5,1%



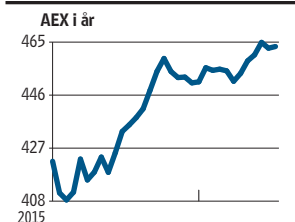
Paris +12,3%



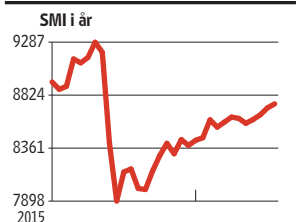
Frankfurt +11,8%



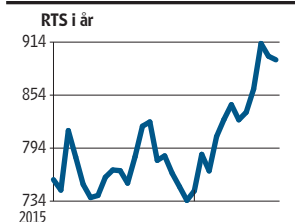
Amsterdam +10,1%



Zürich -2,1%



Moskva +17,6%



Tabellnyckel: Alla kurser i lokal valuta (euro i EMU-länder, USD i Ryssland). Alla förändringar i procent

# Stark fransk bank

Handeln på de europeiska börserna skedde mestadels i positivt territorium på onsdagen, där en ljusning kring situationen i Grekland gav stöd.

Strax före klockan 17 var **Euro Stoxx 50** upp 0,7 procent, medan det bredare **Bloomberg Europe 500** hade stigit 0,8 procent.

Atenbörsens Athens Composite Index steg 1,1 procent, sedan en företrädare för Grekland sagt att Greklands regering på torsdagen kommer att lämna in en begäran om att få sitt stödlåneprogram förlängt.

Brittiska **FTSE 100** backade 0,1 procent, medan tyska **DAX** och franska **CAC 40** klättrade

0,5 respektive 0,9 procent.

”Investerare har varit underviktade mot europeiska aktier, varför all svaghet är köplägen för investerare”, sa Andreas Lipkow, marknadsstrateg på Kliegel & Hafner i Berlin, till Bloomberg News.

På bolagsfronten lyfte bil-tillverkaren **Peugeot Citroën** 6,4 procent, sedan företaget för första gången på tre år redovisat ett positivt resultat för helåret.

**Credit Agricole** sällade sig med en stark kvartalsrapport till vinnarskaran. Banken visade bland annat upp ett starkt resultat för investment-bankverksamheten och aktien steg 8 procent. (Direkt)

NEW YORK KL 18.00

DOW JONES: 18013,4  
ÄNDRING I ÅR: 1,1

	SENAS	ÄNDR	HITTILLS
	BETALT	1 DAG	1 ÅR
S&P 500	2095,81	-0,20	1,80

	SENAS	ÄNDR	HITTILLS
	BETALT	1 DAG	1 ÅR
3M	166,95	0,00	1,60
ABBOTT LABORATORIE	46,36	-0,10	3,60
ADVANCED MICRO DEV	3,08	-0,80	15,50
AGILENT TECHNOLOGI	41,10	1,40	0,40
ALCOA	15,81	0,40	0,10
ALIBABA	86,98	0,10	-16,30
AMERICAN EXPRESS	79,72	0,80	-14,30
AMERICAN GROUP INT	54,91	-0,20	-2,80
AT&T	34,52	-0,50	2,00
AUTOLIV	112,51	0,20	6,00
AVON PRODUCTS	9,03	-0,30	-3,80
BANK OF AMERICA	16,39	-1,40	-8,40
BARRICK GOLD	11,93	-0,80	11,00
BAXTER INTERNATIONAL	67,89	-2,70	-7,40
BEST BUY	39,00	-0,70	0,10
BOEING CO	150,79	0,60	16,00
BOSTON SCIENTIFIC	16,32	10,00	23,20
BRISTOL-MYERS SQUI	59,19	-1,50	0,30
BRUNSWICK	55,74	-1,20	8,70
CATERPILLAR	85,16	-0,30	-7,00
CHEVRON	111,04	-1,20	-1,90
CITIGROUP	51,45	-0,50	-4,00
CLEAR CHANNEL OUTD	9,76	3,20	-7,80
COCA-COLA CO	41,59	-0,50	-1,50
COLGATE-PALMOLIVE	70,20	0,00	1,50
COMPUTER SCIENCES	66,77	0,10	5,90
CONOCOPHILLIPS	68,82	-0,90	-0,30
CORNING	24,57	-0,10	7,20
DISNEY	103,91	-0,20	10,30
DOW CHEMICAL	49,27	-0,60	8,00
DUPONT PONT	76,11	-0,40	2,90
EATON CORPORATION	72,54	0,60	6,70
ELLI LILLY	70,43	-1,60	2,10
EMC	28,26	-0,10	-5,00
EXXON MOBIL	91,31	-1,90	-1,20
FEDEX	179,54	0,00	3,40
FORD MOTOR CO.	16,30	1,20	5,20
GAP	40,73	-0,40	-3,30
GENERAL DYNAMICS	138,40	0,30	0,60
GENERAL ELECTRIC	25,26	0,40	0,00
HALLIBURTON	44,62	-0,60	13,50
HARLEY-DAVIDSON	63,69	-1,00	-3,40
HARRIS	78,62	0,60	9,50
HEWLETT-PACKARD	37,95	-1,50	-5,40
HOME DEPOT	111,43	-0,50	6,20
HONEYWELL INTERNAT	104,78	0,80	4,90
IBM	161,92	0,60	0,90
INGERSOLL-RAND	68,00	0,40	7,30
INTERNATIONAL PAPE	56,80	-0,30	6,00
JOHNSON & JOHNSON	99,78	-0,70	4,60
KIMBERLY-CLARK	111,25	-0,20	13,90
KROGER	73,14	0,20	3,70
LOCKHEED MARTIN	197,40	-0,10	2,50
MARSH & MCLENNAN	56,51	0,00	-1,30
MCDONALDS	94,23	-0,10	0,60
MERCK & CO	58,35	-0,70	2,70
MONSANTO	124,25	-0,30	4,00
MORGAN STANLEY	36,73	-0,50	-5,30
NABORS INDUSTRIES	13,60	2,20	4,70
NEWSTAR MORTGAG	28,40	-0,40	0,70
NEWMONT MINING	23,95	-1,00	26,70
NIKE	92,42	0,60	-3,90
NOKIA	8,02	-0,20	2,00
NORFOLK SOUTHER	110,94	0,20	1,20
OCCIDENTAL PETROLE	81,97	-0,70	1,70
PARKER HANNIFIN	122,73	-0,40	-4,80
PEPSICO	98,91	0,60	4,60
PFIZER	34,40	-0,50	10,40
PHILIP MORRIS	82,69	0,00	1,50
PRAXAIR	127,14	-0,20	-1,90
PRECISION CASTPART	210,27	2,30	-12,70

SVENSKA AKTIER I NEW YORK

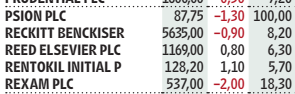
DOLLARKURS:	8,42	USD	SENAS	BETALT	ISEK	1 STOCKHOLM	DIFFERENS	MOT STHLM	OMSATT	ANTAL	ADR
ABB	21,32	179,5	179,5	0	541838						
ASTRAZENECA	67,39	567,26	581,5	-14,24	679070						
AUTOLIV	112,51	947,06	945	2,06	133042						
ERICSSON	12,91	108,67	108,3	0,37	921366						

LONDON

FTSE 100: 6898,1  
ÄNDRING I ÅR: 5,1

	SENAS	ÄNDR	HITTILLS
	BETALT	1 DAG	1 ÅR
FTSE AIM	708,08	0,20	0,90
FTSE TECHMARK 100	3741,74	0,70	6,20
FTSE 350	3780,75	0,10	5,20
3I GROUP PLC	474,90	0,50	5,50
AFREN PLC	11,10	34,50	-76,50
ALLIANCE TRUST PLC	489,10	-0,50	2,10
ARM HOLDINGS PLC	1099,00	2,50	10,50
ASTRAZENECA	4485,00	-1,50	-1,50
AUTONOMY	2551,00	0,10	69,50
AVIVA PLC	550,27	1,10	13,60
BAE SYSTEMS PLC	522,00	0,30	10,60
BARCLAYS PLC	260,35	1,10	6,90
BG GROUP PLC	976,70	1,40	12,90
BHP BILLITON PLC	1587,50	0,00	14,30
BP PLC	451,30	-0,20	9,80
BRITISH AMERICAN T	3603,50	-1,60	3,00
BRITISH LAND CO PL	811,50	-2,20	4,40
BT GROUP PLC	435,40	-1,50	8,40
CABLE & WIRELESS C	57,05	1,40	14,90
CAIRN ENERGY PLC	203,60	0,50	14,10
CARNIVAL PLC	2947,00	1,70	1,00
CENTAMIN PLC	66,05	-2,00	12,10
CENTRICA PLC	281,10	0,40	0,80
DIAGEO PLC	1866,50	-1,00	1,00
EASVJET PLC	1748,00	-0,50	4,60
GAZPROM OAO	5,35	5,10	17,60
GKN PLC	378,20	0,70	9,90
GLAXOSMITHKLINE PL	1595,50	0,50	13,00
HAYS PLC	159,60	1,30	9,60
HIBU PLC	0,17	-22,70	-47,70
HOWDEN JOINERY GRO	436,70	1,70	8,40
HSBC HOLDINGS PLC	605,50	0,40	-0,50
INCHCAPE PLC	730,00	-0,10	0,70
INVENSY PLC	509,50	0,40	0,20
J SAINSBURY PLC	270,30	0,00	9,60
KINGFISHER PLC	344,90	0,80	1,30
LADBROKES PLC	121,00	0,20	9,50
LAND SECURITIES GR	1223,00	-1,80	5,70
LEGAL & GENERAL GR	271,00	0,00	9,00
LLOYDS BANKING GRO	77,29	0,30	1,90
LONDON STOCK EXCHA	2435,00	0,50	9,60
MAN GROUP PLC	179,60	1,10	11,90
MARKS & SPENCER GR	494,70	1,10	3,30
MISYS PLC	349,70	0,00	50,50
NEXT PLC	7275,00	0,50	6,70
OLD MUTUAL	217,60	0,20	14,20
PEARSON PLC	1379,00	0,50	15,90
PRUDENTIAL PLC	1600,00	-0,50	7,20
PSION PLC	87,75	-1,30	100,00
RECKITT BENCKISER	5635,00	-0,90	8,20
REED ELSEVIER PLC	1169,00	0,80	6,30
RENTOKIL INITIAL P	128,20	1,10	5,70
REXAM PLC	537,00	-2,00	18,30
RIO TINTO PLC	3201,50	0,70	6,70
ROLLS-ROYCE HOLDIN	934,50	1,30	7,40
ROYAL BANK OF SCOT	396,50	2,60	0,50
SHELL B	2244,50	-0,10	0,50
SHELL A	28,96	0,50	4,60
SABMILLER PLC	3554,50	-0,20	5,80
SAGE GROUP PLC/THE	470,10	1,10	0,90
SCHROEDERS PLC	2990,00	0,70	11,30
SECURITIES TRUST O	138,75	0,40	-2,00
SEVERN TRENT PLC	2007,00	-1,00	0,00
SKY PLC	940,00	0,40	4,60
SMITH & NEPHEW PLC	1185,00	0,70	-0,30
STANDARD CHARTERED	966,00	2,10	0,30
TATE & LYLE PLC	580,00	0,70	-3,80
TESCO PLC	242,70	-0,70	28,40
TOTTENHAM HOTSPUR	39,25	0,00	-0,60
UNILEVER PLC	227,00	-1,10	5,40
VODAFONE GROUP PLC	225,45	-2,50	1,30
WHITBREAD PLC	5020,00	1,00	5,20
WOLSELEY PLC	3925,00	0,80	6,50

NASDAQ KL 18.00

NASDAQ 4897,0  
ÄNDRING I ÅR: 3,4

	SENAS	ÄNDR	HITTILLS
	BETALT	1 DAG	1 ÅR
NASDAQ 100	4382,45	-0,10	3,50
ADOBEE SYSTEMS	77,52	0,50	6,60
AKAMAI TECHNOLOGIE	70,26	-0,10	11,60
ALTERA	35,90	-0,90	-2,80
AMAZON.COM	374,67	-0,20	20,70
AMGEN	154,78	0,30	-2,80
APOLLO EDUCATION G	26,86	3,00	-21,30
APPLE	127,96	0,10	15,90
APPLIED MATERIALS	24,00	-0,60	-3,70
APPLIED MICRO CIRC	5,03	-1,80	-22,90
ATMEL	8,29	-1,50	-1,30
CISCO SYSTEMS	29,33	0,10	5,40
CITRIX SYSTEMS	63,43	-1,10	-0,40
COGNIZANT TECHNOLO	60,44	0,40	14,80
COMPUWARE	10,35	0,10	-7,70
COSTCO WHOLESALE	146,97	-0,40	3,70
DOLLAR TREE	76,64	-0,10	8,90
EBAY	56,80	0,70	1,20
ELECTRONIC ARTS	56,95	0,30	21,10
EXPEDITORS INTERNA	45,57	-0,60	2,20
FACEBOOK	76,34	1,00	-2,20
GOOGLE C	545,35	0,10	2,80
INTUITIVE SURGICAL	34,28	-1,30	-5,50
KNIGHTSBIDGE SHIP	511,81	-0,40	-3,20
KRAFT FOODS GROUP	4,37	-3,30	-3,50
LEVEL 3 COMMUNICAT	64,49	-0,30	2,90
LINEAR TECHNOLOGY	53,16	-0,60	7,70
MATTEL	47,81	-1,90	4,80
MICROCHIP TECHNOLO	26,82	-0,70	-13,30
MICRON TECHNOLOGY	50,44	-0,90	11,80
MICROSOFT	32,23	-0,30	-7,90
NETAPP	43,55	-0,10	-6,20
ORACLE	38,10	0,80	-8,10
PACCAR	43,92	0,20	-2,30
QLIK TECHNOLOGIES	64,60	-0,20	5,00
QLOGIC	30,98	-0,20	0,30
QUALCOMM	14,50	-1,10	8,90
REALNETWORKS	70,22	-0,80	-5,50
SANMINA	7,06	0,90	0,30
STARPLS	22,58	0,00	-4,00
SIGMA-ALDRICH	138,21	-0,10	0,70
STAPLES	17,14	0,80	-5,40
STARBUCKS	92,70	0,70	13,00
SYMANTEC	25,66	-1,30	0,00
SYNOPSYS	44,91	0,40	3,30
TEXAS INSTRUMENTS	57,93	-0,50	8,40
TRIMBLE NAVIGATION	26,31	-0,20	-0,90
TWENTY-FIRST CENTU	34,83	-0,70	-9,30
WHOLE FOODS MARKET	56,29	0,60	11,60
YAHOO!	43,54	0,00	-13,80

MILANO

FTSE MIB: 21659,3  
ÄNDRING I ÅR: 13,9

	SENAS BETALTE	ÄNDR 1 DAG	HITTILLS 1 ÅR
AZA SPA	0,84	-1,20	0,50
ANSALDO STS SPA	8,76	0,70	5,10
ASSICURAZIONI GENE	18,22	0,40	7,20
ATLANTIA SPA	22,72	2,10	17,50
AUTOGRIILL SPA	7,48	-0,30	19,60
BANCA MONTE DEI PA	0,53	5,00	12,70
BANCA POPOLARE DI	0,83	4,70	53,50
BANCO POPOLARE SC	13,44	3,80	33,60
BENETTON GROUP SPA	4,59	0,00	55,40
BUZZI UNICEM SPA	12,60	-0,60	20,30
DAVIDE CAMPARI-MIL	5,90	0,00	14,30
DIASORIN SPA	35,02	-0,10	5,30
ENEL SPA	3,91	1,10	5,80
ENI SPA	16,24	3,60	11,90
FIAT CHRYSLER AUTO	12,85	1,70	33,90
FINMECCANICA SPA	10,28	1,00	33,00
INTESA SANPAOLO SP	2,88	1,10	18,70
LUXOTTICA GROUP SP	52,90	2,20	16,50
MEDIASAT SPA	4,01	3,80	16,60
MEDIOBANCA SPA	8,14	1,00	20,30
PARMALAT SPA	2,49	0,20	4,10
PIRELLI & C. SPA	13,28	-0,50	18,50
PRYSMIAN SPA	17,45	2,20	15,00
SAFILIO GROUP SPA	13,15	0,80	22,40
SAIPEM SPA	9,43	3,60	7,60
SNAI SPA	1,64	-0,90	29,70
SNAM SPA	4,29	1,70	4,70
STMICROELECTRONICS	7,81	1,20	26,20
TELECOM ITALIA SPA	1,04	-0,30	17,60
TENARIS SA	13,44	1,40	7,10
TENARIS SA	13,47	1,60	8,10
TERNA RETE ELETTRI	3,94	-0,30	4,60
TOD'S SPA	90,95	0,10	25,90
UNICREDIT SPA	5,74	3,10	7,60
UNIONE DI BANCHE I	6,82	2,30	14,40

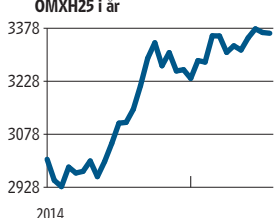


DAGENS INDUSTRI  
TORSDAG 19 FEBRUARI 2015

Helsingfors

+13,4%

OMXH25 i år



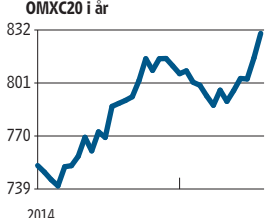
OMXH25  
0,8%

3389,67

Köpenhamn

+11,5%

OMXC20 i år



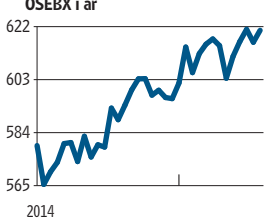
OMXC20  
1,8%

830,03

Oslo

+7,7%

OSEBX i år



OSEBX  
0,7%

620,68

Di Tabellnyckel

Förändringar i index anges i procent. Kurser och förändringar i kurser i lokal valuta. P/E-tal, utdelning etcetera är beräknat på samma sätt som i tabellen från svenska börsen, se sista uppslaget. Utdelningsprognoser kommer från SME Direkt.

Urval: Stora bolag, därefter de mest omsatta bolagen på respektive börs.

Källa: Millistream. Bearbetning: EBI

# Vestas vinnare

De nordiska börserna utvecklades starkt på onsdagen. På börsgolvet i Köpenhamn lyfte Vestas och Pandora, medan Oslo-börsens storbolagsindex tyngdes av DNO.

OMXN40, som inte innehåller norska aktier, var vid 17-tiden 0,9 procent högre till 1.538.

På Köpenhamnsbörsen var humöret bland investerare gott, och C20 Cap-indexet klättrade 1,8 procent.

Vindturbintillverkaren Vestas och smyckesbolaget Pandora agerade draglok med uppgångar på 5,8 respektive 4,1 procent.

Vestas meddelade att bola-

get fått en order från Dong på 330 megawatt och bekräftade uppgifter om att det är nära en order på 224 megawatt från Kanada, samtidigt som Pandora fortsatte upp i kölvattnet av tisdagens starka kvartalsrapport.

Bryggerijätten Carlsberg och teknologibolaget GN Store Nord återfanns i andra änden av indexet. Bolagens aktier tappade båda 1,3 procent sedan deras rapporter för det fjärde kvartalet fått svala mottaganden.

Carlsberg sade bland annat att den kommande BNP-nedgången och valutadevalvering i Ryssland och Ukraina sätter hård press på koncernen generellt. Vidare meddelades

att vd Jörgen Buhl Rasmussen lämnar bolaget.

Oslobörsens OBX-index avancerade 0,6 procent. Oljeservicebolag gick stark överlag, och Seadrill utmärkte sig i toppen med en uppgång på 4 procent.

Oljebolaget DNO återfanns i botten av indexet med en nedgång på 7,9 procent, efter uppgifter om att Islamiska Staten genomfört offensiver mot flertalet mål i Kurdistan, där bolaget är verksamt.

Finländska H25 steg 0,6 procent. Konecranes (+2,3%) och Outotec (+1,6%) ledde de breda uppgångarna, medan YIT (-1,4%) och Outokumpu (-1,6%) gick i motsatt riktning. (Direkt)

HELSINGFORS

↑

VINNARE

ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, EUR

METSÄ BOARD A

+9,9

7,6

HKSCAN A

+4,3

5,4

ELEKTROBIT CORPO

+3,2

4,5

↓

FÖRLORARE

ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, EUR

FINNLINES

-3,9

15,2

ORIOLA-KD B

-1,7

3,5

ORIOLA-KD A

-1,7

3,5

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST    LÄGST		ÄNDRING % PÅ 20 DAGAR		P/E- TAL	UTDELNING, EURO SENAST   PROG 2014		DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE EURO	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, EURO	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP   SÄLJ	BETALT HÖGST   LÄGST		OMSÄTTA ANTAL AKTIER	
19,3	13,8	19	22	*27	0,4	0,47	2,5	2273	AMER SPORTS A	0,16	19,2	19,2	19,2	19,3	19	623102
34,7	20,6	27	28	*30	0,41	0,64	2	2088	CARGOTEC	0,42	32,4	32,3	32,4	32,5	31,6	338133
3,2	2,3	19	14	14	0,15			1822	CITYCON	0,03	3,1	3,1	3,1	3,1	3	912191
17,8	10	20	18	14	0,6			639	CRAMO	0,03	14,5	14,5	14,6	14,6	14,4	160944
25,6	18,2	5	2	*16	1,3	1,22	5,1	3981	ELISA CORPORATIO	0,18	23,8	23,8	23,8	23,8	23,6	617982
22,3	17,3	3	2	16	0,67			1513	FISKARS CORPORAT	0,17	18,5	18,4	18,5	18,5	18,2	31411
21	15,1	10	12	*6	1,1	1,09	5,5	17581	FORTUM CORPORATI	0,05	19,8	19,8	19,8	19,9	19,6	2065751
25,8	18,4	17	11	*20	0,57	0,6	2,3	2759	HUHTAMÄKI	0,41	25,6	25,6	25,6	25,8	25,2	414206
12,3	9,1	7	15	*17	0,53	0,54	5,1	1644	KEMIRA	0,08	10,6	10,6	10,6	10,6	10,5	267158
32,8	24,6	11	-3	*27	1,4	1,46	4,3		KESKO A	-0,18	31,8	31,8	31,9	32,4	31,8	15565
34,8	25,1	12	-1	*27	1,4	1,46	4,3	3380	KESKO B	0,06	33,8	33,8	33,8	34,3	33,6	247773
43,5	27,3	6	4	*26	1	1,17	2,9	21076	KONE CORPORATION	0,19	40,2	40,2	40,2	40,4	40	1017910
32	18,6	33	26	37	1,05			2010	KONECRANES	0,77	31,8	31,7	31,8	31,9	31,2	154890
6	3	30	25	*34	0,09	0,11	1,8	1913	METSÄ BOARD B	0,04	5,8	5,8	5,8	5,9	5,8	359735
32	22,4	14	15	*21	1	1,02	3,6	4252	METSO CORPORATIO	0,3	28,3	28,2	28,3	28,4	27,9	545641
25,1	13,4	13	2	*86	0,65	0,68	3	5795	NESTE OIL CORPOR	0,26	22,6	22,5	22,6	22,6	22,4	983418
7,2	5,1	8	9	*8	0,37	0,14	1,8	26115	NOKIA CORPORATIO	0,04	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	10827764
				*8	0,37	0,14	1,8		NOKIA CORPORATIO			3,8				
34,2	18,8	33	33	*17	1,45	1,4	5,2	3604	NOKIA RENKAAT	0,11	27	27	27	27,4	26,9	1711445
11,7	8,9	20	21	*15	0,43	0,57	4,7	46817	NORDIAN BANK FDR	0,11	11,6	11,6	11,6	11,6	11,5	2031613
31,1	21	12	3	*18	1,25	1,27	4,5		ORION A	-0,29	28,1	28,1	28,2	28,4	28,1	3126
31,3	21,1	10	3	*18	1,25	1,27	4,5	4009	ORION B	-0,1	28,4	28,4	28,4	28,6	28,2	332712
7,5	3,4	22	29	neg	0	0	0	2415	OUTOKUMPU	-0,03	5,8	5,8	5,8	5,9	5,6	13347830
9,3	4,2	26	16	11	0,2			1009	OTOTEC	0,12	5,5	5,5	5,5	5,5	5,4	948667
9,2	5,6	11	9	*21	0,37	0,39	5,5	777	RAMIRENT	0,16	7,2	7,1	7,2	7,2	7	408633
43,9	34,7	12	10	*16	1,65	1,94	4,4	24455	SAMPO A	0,04	43,7	43,7	43,6	43,7	43,5	1232449
6,1	4,2	20	14	*9	0,1	0,14	2,5	895	SANOMA	0,12	5,5	5,5	5,5	5,6	5,4	240706
4,3	3,2	20	20	13	0,18			1231	SPONDA	0,1	4,3	4,3	4,3	4,3	4,2	784520
7,3	4	10	22	neg	0			2895	SSAB A	0,1	5,3	5,2	5,3	5,3	5,2	257664
6,6	3,6	8	23	neg	0				SSAB B	0,1	4,6	4,6	4,6	4,6	4,5	228539
8,7	5,7	14	10	*21	0,3	0,3	3,4		STORA ENSO A	0,05	8,5	8,4	8,5	8,5	8,4	84109
8,7	5,7	14	10	*21	0,3	0,3	3,4	6711	STORA ENSO R	0,12	8,5	8,5	8,5	8,5	8,4	3248312
4,7	3,4	13	11	14	0,1			464	TECHNOPOLIS	0,09	4,2	4,2	4,2	4,2	4,1	545042
5,8	4,9	3	-1	15	0,34			23686	TELIA SONERA	0,02	5,5	5,5	5,5	5,5	5,4	1459114
23,8	17,5	9	9	*43	0,9	1,05	4,5	1734	Tieto	0,26	23,5	23,5	23,6	23,6	23,3	158814
16,7	10,1	22	15	*16	0,6	0,64	3,9	8876	UPM-KYMMENE	0,25	16,6	16,6	16,6	16,6	16,4	2285311
16,2	9,1	41	25	42	0,38			1182	UPONOR	0,34	16,1	16,1	16,2	16,2	15,8	452539
12,5	6,5	14	9	*39	0,15	0,21	1,8	1741	VALMET CORPORATI	0,13	11,6	11,6	11,6	11,7	11,5	671930
43,5	31,8	12	12	*22	1,05	1,11	2,7	8166	WÄRTSILÄ B	0,64	41,4	41,4	41,5	41,8	40,8	559095
9,1	4,2	39	28	10	0,38			773	YIT CORPORATION	-0,08	5,9	5,9	5,9	6	5,9	741999

KÖPENHAMN

<

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST   LÄGST		ÄNDRING % PÅ 20 DAGAR		P/E- TAL	UTDELNING, DKK SENAST   PROG 2014		DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE DKK	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, DKK	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP   SÄLJ	BETALT HÖGST   LÄGST		OMSÄTTA ANTAL AKTIER	
14780	10730	14	11	*1	1400	364,55	2,6		A.P. MØLLER - A	220	13600	13600	13610	13840	13400	10480
15390	11020	14	12	*1	1400	364,55	2,6	61883	A.P. MØLLER - B	230	14080	14090	14090	14350	13870	58319
870	585	17	6	*38	5	5,17	0,7	7698	ALK-ABELLØ B A B	7	760	756	760	760	753	11867
37,1	23,8	13	12	34				6420	ALM. BRAND A/S	1	37	37	37,2	37,1	36,2	245399
154	79	-10	-3	*99	1,25			5497	AMBU	2	134	134	134,5	134,5	130	78841
322	170	1	2	27				7956	AURIGA INDUSTRI B	-1	312	311,5	312	313	311,5	64974
220	91	-7	-12	neg				5064	BAVARIA NORDIC	6,5	183	182,5	183	184	177	107057
624,5	464	8	12	*17	8	8,71	1,7		CARLSBERG A A/S	0,5	562,5	553	562,5	575	548	1373
594	443,3	10	10	*17	8	8,71	1,7	80321	CARLSBERG B A/S	-9	526,5	528,5	527	549	514	1470172
287,1	202,5	2	2	39			0,57	0,2	370110 CHR. HANSEN HOLD	0,7	280,7	280,6	280,7	282,9	278,9	225780
549	407	-3	-4	*45	10	11,54	2,3	101909	COLOPLAST A/S	0	504,5	504,5	505	510	503	456359
271,8	115	6	1	neg	27,03	2,4	1,7	5891	D/S NORDEN	2	139,6	138,7	139,6	139,6	137,5	180803
178,5	137,2	3	6	*44	5,25		3	173785	DANSKE BANK A/S	3,1	172,3	172,1	172,3	172,8	169,3	2671235
683	402	13	7	28	14			8412	DFDS A/S	2	665	662	665	683	647	20547
210,4	149,9	11	6	*24	1,5	1,84	0,9	37512	DSV A/S	3,2	208,4	208,2	208,4	208,4	205,5	377280
340	245,7	8	11	*19	14	6,25	2,1	15006	FLSMIDTH & CO. A	6,6	292,8	292,7	292,8	294,1	286,5	422279
28,9	20,2	9	4	2				44143	G45	0,27	28,4	28,4	28,4	28,6	28,1	304220
489,8	180,1	33	22	*82		0	0	27303	GENMAB A/S	0,5	480,5	480,2	480,5	483,6	477,2	249855
164,1	122,5	12	10	*30		1,05	0,7	25321	GN STORE NORD A/	-1,5	150,7	150,5	150,7	155,7	148,8	1648900
205	149,1	15	11	*28		5,03	2,5	38006	ISS	4,6	204,7	204,7	204,8	205	200,1	529103

## KÖPENHAMN FORTS.

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST   LÄGST		ÄNDRING % I ÅR   PÅ 20 DAGAR		P/E-TAL	UTDELNING, DKK SENAST   PROG 2014		DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE DKK	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, DKK	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP   SÄLJ		BETALT HÖGST   LÄGST		OMSÄTTA ANTAL AKTIER	
341,1	271	-1	2	*7		0	0	22026	JYSKE BANK	4	309	308,9	309		309,5	305,7	259371
3485	2465	10	3	27	66,41			25899	KØBENHAVNS LUFTH	-15	3300	3260	3314	3315	3260	161	
173,6	111,5	7	2	neg	2,77	0,32	0,2	25825	LUNDBECK	1,9	131,5	131,3	131,5	131,7	128,8	387393	
162,5	122,5	9	12	*19	5,77	3,8		6239	MATAS	1,5	153	152,5	153	153	151,5	83658	
390,4	260,4	10	13	*32		5	1,4	8718	NKT HOLDING A/S	11	364,3	364,3	364,8	364,3	352	53065	
86,7	65,9	19	21	14	3,21			34768	NORDEA BANK	0,75	85,8	85,8	85,9	86,5	85,2	930457	
309,5	226,2	13	4	*29	4,5	4,66	1,6	649388	NOVO NORDISK B B	5,7	293,3	293,3	293,5	293,9	289,7	4461197	
322,1	221,8	23	19	*39	2,5	2,85	0,9	102208	NOVOZYMES B A/S	5,8	319,7	319,6	319,7	322,1	313,9	903776	
565,5	320,7	10	24	*22	6,5	8,11	1,5	71361	PANDORA A/S	24	557	556,5	557	565,5	542,5	2338997	
1127	655	15	18	*19	10,4	12,55	1,3		ROCKWOOL INTER A	5	790	790	800	800	790	432	
1130	646,5	14	20	*19	10,4	12,55	1,3	17349	ROCKWOOL INTER B	9,5	789,5	789,5	791	791,5	780	34504	
1175	734	2	-1	*20		30,85	2,8	12330	ROYAL UNIBREW A/S	-12	1111	1111	1114	1119	1111	16967	
226	150,5	37	21	*32	4,03			9234	SIMCORP A/S	15	222,5	221,5	222,5	223,5	209	195872	
203,2	130,1	5	9	*13		6,9	3,5	14850	SYDBANK A/S	1,3	200	199,9	200	200	195	376829	
57,7	40,4	4	0	*11		3,7	5,8	40483	TDC	0,43	49,1	49,1	49,1	49,1	48,5	340109	
231,7	145,2	15	11	*16		0	0	26452	TOPDANMARK A/S	4,8	230	229,6	230,1	231,7	226,3	345584	
825	493,8	20	16	*20	27	28,44	3,5	69159	TRYG A/S	16,5	823,5	822,5	823,5	825	809	113737	
1168	933	4	6	6	43,25			5118	UNITED INTERNATI	14	995	995	1000	995	988	9968	
303	162,5	23	23	neg				62517	VESTAS WIND SYST	15,4	279	278,9	279	279,5	267,3	3832108	
537,5	409,9	6	4	*22		0	0	28019	WILLIAM DEMANT H	-2,6	494,5	494,2	494,5	494,8	488	251447	



**Noterade vid Stockholmsbörsen. Endast optioner handlade under dagen**

Källa: Millistream,  
Bearbetning: EBI

Noterade vid Nordic Derivates Exchange (NDX) och Stockholmsbörsen. Mest handlade under dag

010320	0.1	160	ABBS0 160SHB	S	-0.02	0.04,04,04	0.05	0.05	0.04	128
010918	0.1	160	ABBSU 160CRK	N	-0.01	0.83,0.83	0.84	0.85	0.83	200
010320	0.1	155	BOL50 155CRK	N	-0.12	0.19,0.18	0.19	0.23	0.19	160
010220	0.1	150	ALF01 110CRK	N	0	0.01,0.01	0.03	0.01	0.01	160
010320	0.1	135	BOL50 135CRK	N	-0.01	0.01,0.01	0.03	0.01	0.01	160
010417	0.1	120	BOL5P 120CRK	N	-0.01	0.05,0.05	0.06	0.06	0.05	1000
010417	0.1	120	BOL5P 130CRK	N	-0.03	0.06,0.06	0.07	0.07	0.06	1000
010618	0.1	110	BOL5R 110CRK	N	0.01	0.12,0.1	0.11	0.12	0.12	300
010618	0.1	130	BOL5R 130CRK	N	-0.02	0.32,0.3	0.31	0.32	0.3	630
010320	0.1	95	ERIS0 95SHB	S	-0.01	0.03,0.03	0.04	0.03	0.03	250
010618	0.1	96	ERIS9 96CRK	N	-0.02	0.34,0.33	0.34	0.34	0.33	200
010320	0.1	115	LUP0 115CRK	N	-0.06	0.14,0.14	0.15	0.19	0.14	1020
010320	0.1	120	LUP0 120CRK	N	-0.12	0.12,0.12	0.13	0.13	0.12	400
010320	0.2	66	NOK50 66CRK	N	-0.08	0.38,0.37	0.38	0.38	0.38	400
010320	0.01	1500	OX5S01500SHB	S	-0.02	0.03,0.02	0.03	0.03	0.03	460
010515	0.01	1500	OX5S01500 OHC	N	-0.07	0.5,0.49	0.51	0.5	0.5	210
010821	0.01	1400	OX5S17400SHB	S	-0.03	0.31,0.3	0.31	0.31	0.31	200
010220	0.1	75	SAN51 75SHB	S	-0.01	0.01,0.01	0.02	0.01	0.01	750
010320	0.1	90	SAN50 90CRK	N	-0.08	0.19,0.19	0.2	0.19	0.19	150
010320	0.2	46	SSA50 46CRK	N	-0.02	0.01,0.01	0.03	0.01	0.01	250
010320	0.37	37	SSA50 37CRK	N	0	0.01,0.01	0.02	0.01	0.01	240
010320	0.1	52	SSA50 52NDS	S	0	0.35,0.3	0.31	0.35	0.33	200
010417	0.1	43	SSA5P 43CRK	N	-0.01	0.09,0.08	0.09	0.1	0.09	200
010220	0.1	185	SWES0 185SHB	S	-0.02	0.01,0.01	0.02	0.01	0.01	200
010320	0.25	230	SWIM5 230SHB	S	-0.02	0.08,0.11	0.12	0.08	0.04	220
010220	0.5	80	TL5S0 50SHB	S	-0.01	0.01,0.01	0.02	0.01	0.01	500
010515	0.2	48	TL5S0 48SHB	S	-0.15	0.35,0.32	0.34	0.35	0.35	200
010320	0.1	85	VOL50 85SHB	S	-0.01	0.04,0.04	0.05	0.04	0.04	360
010320	0.1	95	VOL50 95CRK	N	-0.08	0.19,0.19	0.2	0.23	0.19	150
010417	0.1	90	VOL5P 90SHB	S	-0.07	0.24,0.24	0.25	0.27	0.24	150



BETALT SEN 12 MÅN HÖGST   LÄGST	ÄNDR I ÅR %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SENAS T BETALT	SLUTKURS KÖP   SÄLJ	BETALT* HÖGST   LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
NGM EQUITY								
2,30 1,20	-10	35	AK FOTROLL	-0,05	1,60	1,51	1,65	4000
11,00 3,75	-25	116	CROWN ENERGY	-0,10	4,10	4,10	4,20	31230
3,39 2,00	-7	152	GLYOCEX TR B	-0,09	2,50	2,50	2,55	39447
13,40 8,00	8	68	GUILDENCE GEO	0,35	9,10	8,75	9,10	26377
0,77 0,15	-5	19	LIFFSSAYS B	0,00	0,19	0,18	0,19	45301
148,00 94,00	25	292	NGS GROUP	3,00	137,50	137,50	138,00	53793
12,00 4,00	17	129	OBODUCAT B	0,20	5,75	5,60	5,75	26244
0,78 0,31	16	93	PAYNOVA	0,01	0,58	0,54	0,58	574667
10,20 3,50	-5	116	SOTKAMO SILVE	0,00	5,60	5,60	5,90	15580
20,60 11,76	53	815	SVERIGES BOST	0,10	19,80	19,50	20,60	7961
NGM NORDIC MTF								
1,08 0,40	-24	39	ADVANCED STAB	0,02	0,47	0,45	0,47	1000
0,35 0,16	0	55	BIOLIGHT	-0,01	0,23	0,23	0,24	17025
1,17 0,14	-29	5	EXOTECH INVE			0,27	0,29	
0,27 0,12	-8	68	FINIT	-0,01	0,12	0,12	0,13	0,12 3492778
14,50 9,05	1	648	FORTNOX	0,20	11,10	10,90	11,10	10,80 38086
14,30 10,40	3	16	HYRESFASTIG B			12,30	12,80	
13,00 0,75	-48	5	KILIMANJARO G	-0,15	0,85	0,80	0,97	0,95 44850
86,50 65,00	0	1690	KOPPARBERGS B	-2,00	82,00	85,00	85,00	2398
1,80 0,47	-25	10	LC-TEC	0,00	0,60	0,61	0,65	0,60 1049
21,30 12,00	-9	258	MERTIVA AB	-0,70	13,80	14,00	14,40	14,10 13,80 3200
3,28 1,20	2	7	MVV HOLDING B			1,40		
0,79 0,22	9	204	SCANDINAVIAN	0,00	0,35	0,34	0,35	0,33 778647
28,90 12,00	77	93	SCANDINAVIAN	0,60	26,60	25,90	26,60	27,00 24,50 13107
OBSERVATIONSLISTAN FÖR NGM NORDIC MTF								
0,13 0,03	-14	25	FREEMOVE HOL	0,00	0,06	0,05	0,06	0,06 417016
0,14 0,01	76	19	METALLVÄRDEN	0,01	0,05	0,04	0,05	0,05 0,04 1300744
AKTIEFÖRGET								
9,50 2,62	94	216	A1M PHARMA	-0,05	7,45	7,25	7,40	7,50 7,20 170331
1,50 1,30	-26	17	ABELCO	-0,35	2,50	2,50	3,00	2,50 1306
2,00 0,75	-5	17	ACCELERATOR N	0,20	1,02	1,02	1,23	1,03 0,85 39166
9,60 1,80	13	13	ALPHA WORLD	-0,06	2,15	2,15	2,20	2,15 2,15 1000
2,00 0,70	23	57	ALHAWELIX MO	0,02	1,07	1,00	1,07	1,07 1,00 6166
23,90 2,50	-7	43	ALTECO MEDICA	0,00	3,95	3,95	4,07	3,95 3,90 5751
27,30 10,30	-10	26	AMBIA TRADING	-0,10	13,40	11,75	13,45	11,50 617
59,50 26,50	20	357	AMHULT 2 B	0,00	58,00	57,25	58,00	58,00 57,25 5304
5,00 2,20	17	24	AMNOD AB			2,11	4,75	
3,00 0,90	13	74	ANGLER GAMING	0,00	1,31	1,31	1,40	1,47 1,31 52807
102,00 70,50	4	1668	AQ GROUP	4,00	92,50	92,00	93,00	92,50 87,75 18796
51,70 14,39	-7	314	ARC AROMA P B	-1,40	38,60	38,40	38,70	39,50 38,00 10718
0,17 0,06	1	6	ARCHELON B	0,01	0,09	0,08	0,09	0,10 0,08 24530
10,56 4,80	-10	134	AROCCEL	-0,05	5,70	5,70	5,80	5,90 5,55 52615
10,66 3,88	83	63	AXONKIDS	-0,30	8,70	8,10	8,60	8,70 8,50 17078
105,75 65,50	12	1100	BAHNHOF B	-0,75	102,25	101,50	102,25	103,50 100,50 15058
0,71 0,10	10	54	BEOWULF M SDB	-0,01	0,25	0,25	0,27	0,28 0,25 78850
0,78 0,10	-4	17	BIOTECH-IGG B	0,01	0,17	0,17	0,17	0,16 170186
1,35 0,50	13	53	BOTNIA EXPLOR	-0,01	0,68	0,64	0,68	0,68 0,62 107995
7,50 2,70	5	101	BRAINCOOL	0,15	5,20	5,00	5,20	5,30 4,90 5802
3,00 0,85	-20	7	C SECURITY SY			1,03	1,28	
0,82 0,24	34	6	CAUCASUS OIL	0,12	0,43	0,38	0,42	0,49 0,31 164876
42,90 25,50	5	488	CHERRY B	-0,70	36,30	36,30	36,50	37,20 36,10 58484
15,55 7,75	3	177	CLINICAL LAB	-0,10	9,00	9,00	9,05	9,00 9,00 6790
0,23 0,08	-23	14	COMPHALITY ENT	0,00	0,09	0,08	0,09	0,09 0,09 40000
1,80 0,70	15	1	CONPHARM A			1,72	1,45	
1,45 0,41	-4	17	CONPHARM B	0,07	0,77	0,72	0,77	0,77 0,75 3700
0,28 0,06	-18	72	CONSORTUS A B	0,04	0,13	0,10	0,13	0,13 0,11 116000
1,50 0,35	-10	6	CWS CONFORT W	0,00	0,90	0,90	1,00	0,90 0,85 4500
1,16 0,51	12	73	DEFLAMO B	-0,11	0,77	0,74	0,77	0,88 0,71 123577
0,35 0,17	-1	17	DELTA MINER B	-0,02	0,22	0,21	0,23	0,22 0,22 270501
6,40 1,80	-12	14	DENTWARE SCAN	-0,27	2,01	2,03	2,25	2,25 2,01 11150
45,00 8,90	101	600	DEWTECH MEDIC	2,40	42,00	41,30	42,40	45,00 40,00 19173
4,27 1,82	2	118	EASYPILL B	0,00	2,20	2,20	2,30	2,20 2,20 2500
9,25 2,88	-8	22	ECOCOLINE COMF	0,10	3,40	3,33	3,50	3,40 3,40 1000
3,89 1,50	60	26	ECOMB	0,14	2,64	2,26	2,64	2,84 2,21 18840
5,40 1,82	5	73	ECORUB B	-0,02	3,46	3,35	3,46	3,48 3,30 78667
42,70 33,70	8	251	ELVERKEIT VALL	0,60	38,80	37,70	38,80	38,80 40
34,00 13,50	-15	38	ENOTRA	0,65	14,55	14,00	14,60	14,55 13,90 1638
6,40 2,20	-32	14	ENVIROLOGIC B					
17,00 7,80	-5	273	ENZYMATICA	-0,40	10,95	11,00	11,20	11,70 10,95 54856
5,93 2,80	-7	51	EQL PHARMA	0,00	3,10	3,01	3,10	3,10 3,00 10557
15,00 7,00	-34	112	EURORINE VACC	-0,55	8,60	8,70	8,90	9,15 7,00 7911
3,90 3,00	2	141	EUCROC CONSU	0,00	3,40	3,40	3,55	3,40 3,40 27500
0,90 0,26	-2	2	EUROPEAN IN B	0,00	0,36	0,36	0,45	0,36 0,36 5592
10,50 5,70	29	82	FOLLICUM	0,65	9,25	9,25	9,30	10,45 8,80 268331
2,25 0,34	71	5	FX INTERNATIO	0,20	1,80	1,51	1,80	1,80 1,79 3335
9,45 3,55	11	58	GABATHOR	-0,15	6,20	6,15	6,25	6,30 6,00 52870
12,45 4,41	12	63	GENESIS IT	-0,05	6,65	6,60	6,70	6,65 6,65 8100
21,00 4,76	15	50	GREATER THAN	1,75	7,75	7,00	7,75	7,75 6,15 3155
0,98 0,13	65	31	GRIEN OIL &	-0,08	0,29	0,29	0,31	0,37 0,29 1441182
3,61 1,93	-8	18	GULLBERG & JA			1,70	1,80	
2,94 1,40	-35	18	HI COMMUNIC B					
8,55 6,00	13	151	HOMEMAID HE B	0,00	8,45	8,20	8,45	8,45 8,35 9000
0,93 0,27	50	229	HQ	0,04	0,84	0,80	0,83	0,85 0,75 638645
2,25 0,82	36	60	IDL BIOTECH B	0,10	2,20	1,70	2,20	2,25 2,10 11382
40,00 5,20	36	71	IGRENE	0,85	11,50	11,35	11,50	11,95 10,75 4524
8,40 0,95	-39	39	INTERFOX RESO	0,03	1,00	0,97	1,00	1,01 0,96 591556
7,00 1,90	3	17	JOJKA COMMUNI	0,02	2,60	2,60	2,85	2,90 2,60 1450
22,00 7,25	-2	505	JOSAB INTERNA	0,00	10,55	10,40	10,55	10,70 10,30 27612
25,00 12,35	2	35	KLICK DATA B			13,80	15,00	
8,63 6,70	10	100	LATVIAN FOR B	0,20	7,90	7,65	7,90	7,90 7,65 12000
43,00 27,00	27	146	LOVISAGRUVAN	2,80	42,80	41,00	42,80	42,80 40,00 4125
18,50 2,02	19	20	LUCCENT OIL	0,55	4,88	4,33	4,85	4,88 4,34 2094
2,20 0,94	-12	26	MASSOULT ME B	-0,11	1,49	1,42	1,40	1,40 1,40 81446
7,75 10,62	27	27	MEDFIELD DIAG	0,00	15,90	15,30	16,50	15,30 15,20 52794
1,97 0,67	-8	41	MEDICPEN	-0,14	0,70	0,70	0,82	0,84 0,70 345438
19,00 10,00	-27	6	MEDIROX A	0,00	11,00	10,50	11,00	11,00 11,00 475
18,90 10,05	-16	63	MEDIROX B	-0,55	10,70	10,70	11,00	10,70 37015
5,00 0,50	-31	13	MEDIRÄTT	0,00	1,61	1,65	1,75	1,61 1,52 3200
4,27 2,30	5	105	MICROPOS MEDI	0,10	2,80	2,64	2,80	2,80 2,60 20759
0,32 0,05	-21	27	MIRIS HOLDING	0,00	0,06	0,06	0,06	0,06 0,05 90557
0,73 0,17	-5	55	MOBILE LOYAL	0,00	0,25	0,23	0,25	0,25 0,21 62700
3,12 0,77	-15	27	MORETIME PROF	-0,14	1,11	1,11	1,18	1,15 1,11 349549
12,75 2,59	-16	36	MOTION DISPLA	-0,20	4,00	4,00	4,20	4,00 4,00 16600
44,00 25,60	14	1427	MR GREEN & CO	0,50	39,80	39,60	40,00	39,30 38572
1,19 0,31	0	29	NET GAMING EU	0,05	0,50	0,50	0,55	0,48 0,48 21724
10,00 3,10	12	26	NEW EQUITY B			8,00	9,95	
0,59 0,20	2	93	NFO DRIVES AB	0,02	0,47	0,46	0,47	0,46 179718
22,50 11,50	17	178	NORDIC CAMPIN	0,40	21,10	20,30	21,10	20,70 3540
4,25 1,46	-7	32	NOVUS GROUP I	0,02	3,12	3,10	3,12	3,10 3,05 12050
16,00 10,10	-21	174	OPTIMO HORTI B	-2,50	11,50	11,50	14,00	11,50 11,50 320
19,70 4,00	-10	89	OPTIFREEZE	-0,15	11,35	11,35	11,40	11,65 11,05 12230

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST   LÄGST	ÄNDR I ÅR %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SENAS T BETALT	SLUTKURS KÖP   SÄLJ	BETALT* HÖGST   LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
BÖRSFÖRSTÄ								
0,45 0,28	5	43	ORASOLV	-0,01	0,34	0,33	0,34	0,35 0,33 186253
10,80 2,95	32	87	ORAMA	-0,20	9,50	9,40	9,55	9,90 9,40 29384
2,80 1,40	2	26	PARSONS SOLAR	0,10	2,30	2,21	2,31	2,30 2,20 1500
12,20 8,15	15	81	PEPTONIC MEDI			9,55	10,10	
11,90 5,50	-14	123	PHARMALUNDENS	0,60	7,00	6,85	7,00	7,20 6,85 4878
11,45 3,08	3	87	PHASE HOLOGRA	0,15	8,90	8,70	8,85	9,25 8,15 129740
0,80 0,29	-17	15	PROMIKBOOK	-0,02	0,33	0,33	0,34	0,33 0,33 1690
26,16 7,00	125	83	PROSTALUND	-0,40	17,20	17,20	17,50	17,60 17,20 16837
3,00 1,15	-30	32	QBKN HOLDING	0,07	1,29	1,25	1,29	1,29 1,15 217694
120,00 22,80	35	516	RAILCARE GROU	1,75	117,75	117,00	118,00	119,75 117,75 9488
27,70 7,30	15	324	RECYCTEC HO B	0,00	22,90	22,80	22,90	24,00 22,60 44900
0,64 0,23	52	52	RESPIRATORIOUS	-0,03	0,43	0,42	0,43	0,46 0,42 132455
4,59 0,61	-11	97	RLS GLOBAL	-0,03	2,30	2,21	2,27	2,30 2,30 80</



## J BIL PRESENTERAR



**SOM ÄVENTYRARE GILLAR JAG 4-HJULSDRIFTEN.  
SOM ENTREPRENÖR GILLAR JAG DET LÅGA FÖRMÅNSVÄRDET.**

RENATA CHLUMSKA, ÄVENTYRARE



**FINNS FÖR  
OMGÅENDE  
LEVERANS!**

## MITSUBISHI OUTLANDER PLUG-IN HYBRID

### FÖRMÅNSVÄRDE

FRÅN ENDAST **946 KR/MÅN**

### SUPERMILJÖBILSPREMIEN

PÅ **40 000 KR** ÄR TILLBAKA

4-HJULSDRIFT

1500 KG DRAGVIKT

FINNS FÖR **OMGÅENDE LEVERANS**

OUTLANDER FINNS ÄVEN I DIESEL- OCH  
BENSINVERSION

**5 ÅRS  
NYBILS  
GARANTI**

### TRYGGHETSPAKET:

5 års Nybilgaranti / 12 års Rostskyddsgaranti  
5 års Mitsubishi Assistanspaket /  
Prisgaranti på service och reparationer

Viktad förbrukning 1,9 l/100 km och 134 Wh/km, CO<sub>2</sub> 44 g/km.  
Förmånsvärde netto per månad vid 50 % marginalskatt.  
Bilen på bild är extrautrustad.

**ÖPPETTIDER**  
Mån-fre 9-18  
Lör-sön 11-15

**J BIL VÄLLINGBY**  
Jämtlandsg. 131  
VÄLLINGBY  
Tel. 08-120 300 50

Mitsubishi  
Center  
Stockholm

**J BIL**

Kärlek | Energi | Dynamik

**Hotell på hjul.  
Hyr en KABE.**  
Arbetsplatsboende.  
Rikstäckande distribution.

**KABE  
RENTAL**

Telefon 036-39 37 25 • Internet [www.kabereental.se](http://www.kabereental.se)



### BOKA DIN SERVICE IDAG

Land Rover och Jaguar Service Center. Våra kvalificerade tekniker hjälper dig med bl a:

Service/reparation, Fri Service, Garantier/  
Återkallelser utan kostnad för dig, AC,  
Däck och däckförvaring. Välkommen!

### PIK AB Bilservice

Murmästarvägen 21  
Tel. 08 – 603 37 50 [www.pikab.se](http://www.pikab.se)

## Längta bort...

**Vårmarksa  
Kungsängen  
21-22 feb  
öppet 11-15**



**ALL INCLUSIVE**

**ALINGSÅS** HOL HAKELID 21  
**KUNGSÄNGEN** MÄTARVÄGEN 3B  
**KARLSTAD** BLEKEGATAN 4  
**LOMMA** JÄRNGATAN 39



**Autohallen  
Husbilar**

[www.autohallenhusbilar.se](http://www.autohallenhusbilar.se)

**Di** – där annonser blir affärer

Denna annons kostar **2 020:-**  
+ moms. Sättningskostnad tillkommer.

Boka via tel 08-505 738 05 eller [di@newsfactory.se](mailto:di@newsfactory.se)

## Concorde

Exklusiv premiumhusbil



**Forsbergs har just nu  
flera nya Concorde:**

Concorde Credo 781 L -14	1.195.000:-
Concorde Credo 781 L -14	1.195.000:-
Concorde Credo 840 L -15	1.877.000:-
Concorde Carver I 890 G -13	2.195.000:-
Concorde Charisma 850 L -15	2.333.000:-
Concorde Charisma 850 L -15	2.365.000:-
Concorde Charisma 900 M -15	2.383.000:-
Concorde Charisma 900 M -15	2.415.000:-
Concorde Charisma 905 L -15	2.441.000:-
Concorde Liner Plus 990 G -14	3.295.000:-
Concorde Centurion 1020 G -15	5.351.000:-

**Forsbergs har just nu  
flera begagnade Concorde:**

Concorde Charisma 830 L -04	749.000:-
Concorde Charisma 880 L -04	795.000:-
Concorde Carver I 742 -07	1.149.000:-
Concorde Credo I 713 H -13	1.149.000:-
Concorde Charisma 840 L -06	1.249.000:-
Concorde Charisma 840 L -07	1.249.000:-
Concorde Charisma 840 L -07	1.399.000:-
Concorde Charisma 890 M -08	1.449.000:-
Concorde Cruiser A 891 M -09	1.569.000:-
Concorde Charisma I 940 M -08	1.575.000:-
Concorde Carver I 821 L -11	1.595.000:-
Concorde Charisma 890 G -09	1.795.000:-
Concorde Liner 990 M -08	1.829.000:-
Concorde Charisma I 890 G -10	1.895.000:-
Concorde Liner 1140 G -10	2.449.000:-

**Garage** = Bilgarage

**FORSBERGS  
FRITIDSCENTER**

**Hyssna Bjuv Stockholm**  
0320-305 50 042-830 80 08-756 67 60

[www.forsbergsfritidscenter.se](http://www.forsbergsfritidscenter.se)



Vill du annonsera under

## Industrivaror & Tjänster?

Kontakta Claes Holmström  
på 08-505 738 42 eller maila till  
[clas.holmstrom@newsfactory.se](mailto:clas.holmstrom@newsfactory.se)



**Motor**

### Vill du annonsera under Motor?

För mer information ring Albin Ljunggren, 08-505 738 40  
Du kan även maila till [albin.ljunggren@newsfactory.se](mailto:albin.ljunggren@newsfactory.se) eller [dibokning@newsfactory.se](mailto:dibokning@newsfactory.se)

[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)

**Dagens  
industri**

[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)

**Dagens  
industri**





## Vill du annonsera under Hotell & Konferens?

För information och  
bokning kontakta  
Claes Holmström på  
telefon 08-505 738 42.

Du kan även maila till  
claes.holmstrom@  
newsfactory.se

www.di.se/annons

Dagens  
industri



## Vill du annonsera under Restaurang & Nöjesguiden?

För information och  
bokning kontakta  
Caroline Johansson på  
telefon 08-505 738 18.

Du kan även maila till  
caroline.johansson@  
newsfactory.se

www.di.se/annons

Dagens  
industri

# EN BRA AFFÄR TRE VINNARE

När du vill sälja och köpa företag.

## TACTIC

FÖRETAGSFÖRMEDLING

www.tactic.nu

## Företag till salu

### Servande fackhandel – Gävleborg

Försäljning av maskiner, reservdelar och tillbehör, samt egen service och verkstad. Hög kompetens och lönsamhet. Oms 40 mkr.  
*dan.dannberg@lania.se 070-295 81 40 Obj nr 14-3125*

### Verkstadsföretag – Västra Götaland

Inarbetat, intressant och utvecklingsbart bolag med flera verksamhetsområden. Oms 20-30 mkr med fina rörelseresultat.  
*joacim.vilhelmsson@lania.se 072-739 93 98 Obj nr 14-3739*

### Byggbolag – Norrbotten

Nischat bolag med eget registrerat varumärke och med kraftig tillväxt. God lönsamhet. Oms 23 - 30 mkr.  
*stefan.bohm@lania.se 0920-190 10 Obj nr 14-3520*

### Färg- och tapetbutik – Södra Norrland

Brett sortiment av kända kvalitetsvarumärken. Hög andel företagskunder. Oms 20 mkr med god utvecklingspotential.  
*dan.dannberg@lania.se 070-295 81 40 Obj nr 15-3873*

### Fastighetsbolag – Gällivare

Industrifastighet i bolag, lämplig för lättare industri, tillgänglig 1 mars. 1 000 m². Även fler fastighetsbolag med olika inriktning i Malmfälten.  
*stefan.bohm@lania.se 0920-190 10 Obj nr 15-3870*

### Transportföretag – Västernorrland

Etabl. företag med transporter för namnkunniga kunder inom Sverige och till Norge, säljes som inkräm eller AB. 4 fordon. Generationsskifte.  
*curt.bjork@lania.se 070-667 25 82 Obj nr 15-3836*

### Charkuteri – Västernorrland

Mer än 25 års erfarenhet av styckning o förädling av kött-o charkuteri-produkter. Egna godkända lokaler. Generationsskifte, oms ca 11 mkr.  
*curt.bjork@lania.se 070-667 25 82 Obj nr 15-3831*

### Hemtjänstföretag – närförort Stockholm

Välrenommerat och snabbväxande hemtjänstföretag med mycket bra kundstruktur. Här utförs omvårdnads- och servicetjänster med högsta kvalitet. Oms ca 15 mkr.  
*po.bjurenfors@lania.se 070-870 47 75 Obj nr 15-3864*

### Glasmästeri/Bygg – Trosa

Flera fasta kunder och bra kundavtal. Verksamhet i Stockholm och Sörmland. Kompetent personal, hög kvalitet. Oms 5 mkr.  
*leif.samuelsson@lania.se 070-291 15 79 Obj nr 14-3188*

### Dammode med A-läge i stad – Gävleborg

Centralt belägen butik med brett sortiment av kända kvalitetsmärken. Köpstark och trogen kundkrets. God utvecklingspotential.  
*dan.dannberg@lania.se 070-295 81 40 Obj nr 15-3874*

### Revisions- o redovisningsbyrå – Bohuslän

Välkänd, revisions- och redovisningsbyrå med lång erfarenhet och god lönsamhet. Fyra till fem anställda.  
*lennart.stenman@lania.se 070-347 07 12 Obj nr 14-3751*

25  
AR

Länia

Länia Företagsförmedling AB  
Huvudkontor: kontakt@lania.se  
tel 08-23 06 50  
Solna Torg 19, 171 45 Solna

... sök bland fler  
objekt och få tips  
om företagsaffärer  
på [www.lania.se](http://www.lania.se)

## Generationsskifte - Framgångsrikt företag verksam inom växande nisch i byggsektorn

Omsättning 65 MSEK. God lönsamhet. Prisidé 16 MSEK.

Kontakta Eriksson & Carlsson Företagsrådgivarna AB  
08-50 51 67 47 / kontakt@erica.se / www.erica.se

Eriksson&Carlsson



## FÖRETAGSFÖRSÄLJNINGAR



www.imap.se

## 50 000 företag i Sverige behöver nya ägare

### Nexxt gör skillnad!

Vi har ett tydligt och strukturerat arbetssätt och är tydliga med vad vi gör och kan. Inom Nexxt har vi genomfört 202 företagsaffärer under 8 år.

### Unikt för Nexxt Företagsmäklare

- ✗ Vi har alla varit VD:ar i medelstora företag – det ger erfarenhet
- ✗ Vi arbetar som företagsmäklare på heltid – det ger fokus på uppdraget
- ✗ Vi har alla en akademisk utbildning – det ger kunskaper
- ✗ Vi deltar aktivt i det lokala näringslivet – det betyder nätverk

### Stort intresse för att köpa företag

Intresset för att förvärva små- och medelstora företag är stort så tiden att sälja är bra.

### Välkomna!

Välkommen till en förutsättningslös diskussion och beställ vårt särtryck från artikeln om Nexxt i Driva Eget tidningen.

Läs mer på [www.nexxt.se](http://www.nexxt.se)

Vi hjälper dig att sälja ditt företag!

Diskret | Rakt | Enkelt

**Nexxt.se**  
Företagsmäklare

Östergötland - Småland | Stockholm | Göteborg & VG | Skåne & Halland | Danmark  
Nexxt Företagsmäklare AB | Skeppsgatan 19 | 211 11 Malmö  
040-671 42 00 | [www.nexxt.se](http://www.nexxt.se)

## 50 000 företag i Sverige behöver nya ägare

### Nexxt gör skillnad!

Vi har ett tydligt och strukturerat arbetssätt och är tydliga med vad vi gör och kan. Inom Nexxt har vi genomfört 202 företagsaffärer under 8 år.

### Unikt för Nexxt Företagsmäklare

- ✗ Vi har alla varit VD:ar i medelstora företag – det ger erfarenhet
- ✗ Vi arbetar som företagsmäklare på heltid – det ger fokus på uppdraget
- ✗ Vi har alla en akademisk utbildning – det ger kunskaper
- ✗ Vi deltar aktivt i det lokala näringslivet – det betyder nätverk

### Stort intresse för att köpa företag

Intresset för att förvärva små- och medelstora företag är stort så tiden att sälja är bra.

### Välkomna!

Välkommen till en förutsättningslös diskussion och beställ vårt särtryck från artikeln om Nexxt i Driva Eget tidningen.

Läs mer på [www.nexxt.se](http://www.nexxt.se)

Vi hjälper dig att sälja ditt företag!

Diskret | Rakt | Enkelt

**Nexxt.se**  
Företagsmäklare

Östergötland - Småland | Stockholm | Göteborg & VG | Skåne & Halland | Danmark  
Nexxt Företagsmäklare AB | Skeppsgatan 19 | 211 11 Malmö  
040-671 42 00 | [www.nexxt.se](http://www.nexxt.se)



## FÖRSÄLJNINGSDIREKTÖR EL

Som Försäljningsdirektör El leder du fyra regionchefer och tre ansvariga för affärsområdena Light, Automation samt Communication & Security och cirka 200 medarbetare på ett trettiotal orter. Dina viktigaste uppgifter är att utveckla försäljningen och affären med ökad lönsamhet som mål, samt att driva Solars utvecklingsarbete med tydligt kundfokus.

### MAQUIRE

VÄLKOMMEN MED DIN ANSÖKAN VIA MAQUIRE.SE SENAST DEN 27 FEBRUARI.  
VID FRÅGOR RING GUNILLA THULIN 0735-49 99 00.

### solar

Solar A/S som är en av norra Europas ledande sourcing partners inom el och VVS, grundades i Danmark 1919 och är noterat på OMX Nordiska Börsen. Koncernen driver grossistverksamhet i nio länder i norra Europa. Solar Sverige AB med verksamhet sedan 1989 har en omsättning på ca 3 miljarder SEK, ca 600 anställda och huvudkontor i Göteborg. Hög kundservice är i fokus med 48 filialer från Gällivare till Malmö. Läs mer på solar.se.

## EMS söker VD

som vill vara med och utveckla framtidens bolag

Läs mer om tjänsten på Di:s hemsida

<http://www.di.se/dinkarriar/>

EMS Group är ett marknadsledande agenturföretag för entreprenadmaskiner till svenska bygg- och anläggningsverksamheten. EMS är ett helägt dotterbolag till Företagsutveckling Solna AB och omsätter idag 300 mkr och har ca 40 anställda.

# EMS

G R O U P

## Är du en affärsdriven ledare som ogärna tar risker? **Byt jobb.**

I rekryteringsprocessen samarbetar vi med Finnveden Executive.

**Nu söker vi: Chef Underwriting med placering i Jönköping**

Varje bransch och varje företagskund är unik. Som riskbedömare och underwriter ligger utmaningen i att hitta det rätta förhållandet mellan pris och risk. Rollen har därför stor betydelse för såväl bolagets försäljning som lönsamhet. Det betyder att du även måste gilla att göra affärer och att det ligger i din natur att vara affärsmässig, kostnadsmedveten och serviceinriktad. Självklart delar du Länsförsäkringars grundvärderingar som bygger på lokal närvaro och ett stort engagemang för våra kunder.

Läs mer på [www.lansforsakringar.se/jobb](http://www.lansforsakringar.se/jobb)

**Länsförsäkringar Jönköping**  
Bank & Försäkring

## TOOLS

TOOLS är Nordens största leverantör av produkter och tjänster – bland annat inom verktyg och maskiner, arbetskläder, skyddsutrustningar, fastighetsprodukter och arbetsplatsutrustningar. TOOLS i Sverige startade som kedja 2003 och vi omsätter idag drygt 2 miljarder SEK och finns på cirka 75 orter. Tillsammans med våra kollegor i Norge och Finland har vi idag filialer på omkring 170 orter runt om i Norden.

TOOLS ingår i B&B TOOLS-koncernen som förser industri- och byggsektorn i norra Europa med industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster. Koncernen omsätter cirka 8 miljarder SEK på årsbasis och har cirka 2 700 anställda. B&B TOOLS är noterat på Nasdaq i Stockholm sedan 1976.

[www.tools.se](http://www.tools.se)

## REGIONCHEF

Som regionchef för TOOLS har du det övergripande lönsamhetsansvaret för din region. Du driver och utvecklar försäljningen så att mål för marknadsandelar och lönsamhet uppnås. Till stöd för säljarbetet implementerar du företagsgemensamma säljprocesser och verktyg samtidigt som varumärket TOOLS aktivt skall marknadsföras på den lokala marknaden.

Som chef och ledare utvecklar du ledningsteamet och arbetar för att regionen har rätt bemanning sett både ur ett kompetens- och effektivitetsperspektiv. Du ingår i ledningsgruppen och rapporterar till VD.

Du bör ha en mycket gedigen erfarenhet av affärsmässigt ledarskap ifrån liknande arbete med B2B försäljning till kunder inom både industrin och offentlig verksamhet. Som person är du affärsfokuserad, driven, kommunikativ med en hög social förmåga. Vi ser gärna att du har en akademisk examen i ekonomi/marknadsföring.

Ansök och läs mer på [experis.se](http://experis.se) (annonsnr: 965074). För mer information kontakta chefsrekryteringskonsult Lena Råberg-Wigermo, tel. 031-617214 på Experis Executive.

Välkommen med din ansökan!



**Experis Executive**  
ManpowerGroup

## Swedbank Sjuhärad AB söker en Compliance Officer

Swedbank Sjuhärad

### Om tjänsten

Som Compliance Officer på Swedbank Sjuhärad AB kontrollerar och utvärderar du regelefterlevnaden i banken. Du ansvarar också för att ge råd och stöd samt information och utbildning till verksamheten i frågor rörande regelefterlevnad. Som Compliance Officer rapporterar du till VD och styrelse.

### Om dig

Vi söker dig som har en juristexamen och har några års erfarenhet av arbete med regelverksfrågor i finansbranschen och/eller arbete inom Compliance. Vi förutsätter att du har stark integritet och snabbt kan skilja mellan detaljer och helhet. Du är drivande

och har ett affärsorienterat förhållningssätt. Du har mycket god förmåga att uttrycka dig i tal och skrift.

### Vill du veta mer?

Har du frågor om tjänsten kontaktar du VD Bosse Johansson tel. 0708-27 66 66 eller Bolagsjurist Anders Filipsson Clareving tel. 0705-27 11 43.

### Din ansökan

Din ansökan, tillsammans med CV, skickar du via e-post till [personal@swedbanksjuharad.se](mailto:personal@swedbanksjuharad.se) senast den 12 mars 2015.

Swedbank Sjuhärad AB (publ) är den näst största banken bland de fristående sparbankerna med cirka 170 anställda. Bankens verksamhetsområde utgörs av kommunerna Borås, Bollebygd, Mark och Svenljunga där banken har en mycket stark ställning på såväl privat- som företagsmarknaden. Banken är majoritetsägd av Sparbanksstiftelsen Sjuhärad och har även Swedbank AB (publ) och Vinständelsstiftelsen Sporren som delägare.



## Regeringen söker

## Generaldirektör och chef till Upphandlingsmyndigheten

**Svensk statsförvaltning** består av drygt 200 myndigheter som lyder omedelbart under regeringen. Regeringen anställer myndighetscheferna och beslutar om deras anställningsvillkor. Lönen är individuell och bestäms mot bakgrund av de krav som ställs på befattningen och chefs kvalifikationer och erfarenheter. De flesta myndighetschefer anställs för bestämd tid — normalt är den första anställningsperioden sex år. Som huvudregel gäller sekretess i anställningsärendet för uppgift om enskild kandidats identitet.

Mer information om befattningen finns på regeringens webbplats [www.regeringen.se/utlysningar](http://www.regeringen.se/utlysningar)



Vi gör  
pensioner  
enklare.

## BRINNER DU FÖR UTVECKLING OCH FÖRÄNDRINGSARBETE?

Pensionsmyndighetens utvecklingsavdelning rekryterar nu till ett flertal tjänster med placering på vårt Stockholmskontor. Vi söker dig som vill vara med oss och utveckla en av Sveriges modernaste myndigheter. Lockas du av tanken att din expertis kan förbättra miljontals svenskers vardag – då behöver vi dig!

VERKSAMHETSUTVECKLARE

VERKSAMHETSUTVECKLARE

- INRIKTNING PRIVATEKONOMI

VERKSAMHETSUTVECKLARE

- NYUTEXAMINERAD

VERKSAMHETSARKITEKT

SENIOR PROJEKTLEDARE

ANSVARIG STRATEGISK PROJEKTPORTFÖLJ

Mer information hittar du på  
[www.jobb.pensionsmyndigheten.se](http://www.jobb.pensionsmyndigheten.se)

Pensionsmyndigheten ansvarar för  
den allmänna pensionen. Vi är drygt  
1 000 medarbetare på åtta orter.

**PENSIONS  
MYNDIGHETEN**

Vi är Västra Götalandsregionen

**Varje dag görs 7 500 besök  
på våra sjukhus.**

Just nu söker vi:

### Kvalitetsdirektör till Sahlgrenska Universitetssjukhuset

**Är du intresserad av ett stimulerande och  
spännande uppdrag inom en utvecklings-  
intensiv verksamhet?**

Sahlgrenska Universitetssjukhuset är inte bara ett av Europas största universitetssjukhus. Det är ett sjukhus som utifrån en stabil ekonomi, nytänkande och med ett starkt patientfokus satsar brett på utveckling av vården.

Som kvalitetsdirektör kommer du att vara drivande i det spännande arbetet med att skapa största möjliga värde för patienterna. Vi erbjuder dig ett mångfacetterat arbete där du har sjukhusövergripande funktionsansvar att leda, samordna och driva sjukhusets arbete med kvalitets- och verksamhetsutveckling.

Tillsvidare. Heltid. Tillträde enligt överenskommelse.

**Ref.nr:** 2015/893

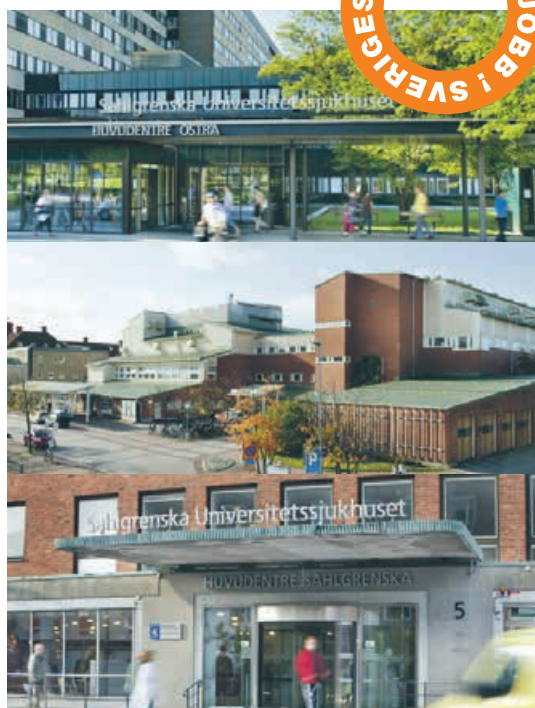
**Upplysningar:**

Sjukhusdirektör Barbro Fridén 031-342 33 45

HR-direktör Lars Rydhede 031-342 33 79

**Sista ansökningsdag:** 2015-03-06

Mer information och fler jobb hittar du på:  
[www.vgregion.se/jobb](http://www.vgregion.se/jobb)



 **VÄSTRA  
GÖTALANDSREGIONEN**

## Di Rapporter & Meddelanden

### KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Aktieägarna i Björn-Långviks Avlopps AB (publ), 556497-3948, kallas till årsstämma torsdagen den 19 mars 2015 kl 19.00 i Brunns skolas matsal, Ingarö. Registrering sker från kl 18.30.

Kallelse har skickats till aktieägare som är registrerad i aktieboken och vars adress är känd av bolaget. Finns flera aktieägare till samma aktie har kallelse endast skickats till en av dessa. Alla ägare med känd e-postadress får dock kallelse.

#### Förslag till dagordning

- Stämman öppnas
- Val av ordförande vid stämman
- Val av sekreterare vid stämman
- Upprättande och godkännande av röstlängd
- Val av två personer att, jämte ordföranden, justera stämmans protokoll och tillika vara rösträknare
- Godkännande av dagordning
- Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
- Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse
- Beslut
  - a. om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen,
  - b. om disposition beträffande bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen,
  - c. om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Fastställande av arvoden till styrelsen och revisorer
- Val av styrelse
- Val av valberedning
- Val av revisorer
- Beslut om verksamhetsberättelse och verksamhetsplan
- Beslut om taxor och avgifter
- Övriga frågor
- Stämmans avslutande

Ingarö den 19 februari 2015

Styrelsen

**Björn-Långviks Avlopps AB (publ)**, Box 124, 134 08 INGARÖ, Värmdö  
info@blaab.com, www.blaab.com

SVERIGE DANMARK NORGE FINLAND SCHWEIZ STORBRITANNIEN

**COMPASS®**  
HUMAN RESOURCES GROUP

**Rekrytering**

[www.compass.se](http://www.compass.se)

**Vill du annonsera här, kontakta vår säljorganisation Annonssäljarna  
på 08-21 28 50, eller e-post [di@annonssaljarna.se](mailto:di@annonssaljarna.se).**

[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)

**Dagens  
industri**



ALMI FÖRETAGSPARTNER  
SÖKER:

## VD TILL ALMI UPPSALA

Läs mer på  
[almi.se/jobba-hos-oss](http://almi.se/jobba-hos-oss)

ALMI  
FÖRETAGSPARTNER

LF Norrbotten är ett lokalt bolag i länet som bedriver sakförsäkrings-, bank- och livverksamhet. Kapitalförvaltning är en viktig del i verksamheten och syftar bland annat till att skydda kunderna i sämre tider. Genom åren har vi byggt upp ett kapital i bolaget vilket för närvarande uppgår till 1 200 mkr.



## Vi söker en skicklig kapitalförvaltare

Viktigt för tjänsten är självständigt arbete med bevakning av kapitalmarknader, kartläggning och utvärdering av placeringsalternativ, beredning och uppföljning av placeringsbeslut, aktiv ränteförvaltning och analys/uppföljning av befintliga placeringar. Vi tror att du är civilekonom eller motsvarande och att du har mångårig arbetslivserfarenhet inom finansområdet. Vi tror även att du som söker har ett privat intresse för placeringsfrågor, god social förmåga och att du gillar att arbeta strukturerat. Som person förutsätter vi dessutom att du är öppen, enkel, flexibel och omtänksam. Placeringsort är Luleå.

Ring gärna vår ekonomichef Anders Forsling om du vill veta mer, 0920-24 25 63. Facklig representant är Katarina Rantatalo, 0920-24 25 13. Skicka din ansökan via mail till [ansokan@LFnorrbotten.se](mailto:ansokan@LFnorrbotten.se). Sista ansökningsdag är fredagen den 27 februari.

**Välkommen med din ansökan!**

LF Norrbotten erbjuder banktjänster, försäkringar och pensionssparande till kunder i Norrbottens län. Vi har kontor i Luleå, Piteå och Arvidsjaur. Vi bedriver också fastighetsförmedling genom Länsförsäkringar Fastighetsförmedling. Vi har en lokal närhet till kunderna och en unik bredd i vårt erbjudande. Tillsammans med landets övriga 22 länsförsäkringsbolag bildar vi länsförsäkringsgruppen. Det ger oss det lilla företagets närhet och flexibilitet i kombination med det stora bolagets resurser.

LF Norrbotten

Vill du annonsera här  
kontakta Annonssäljarna  
på 08-21 28 50  
eller e-post  
[di@annonssaljarna.se](mailto:di@annonssaljarna.se)

Dagens  
industri

[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)

Aperto AB grundades 2002. Genom vårt smått unika koncept med både arkitekter och byggprojektledare under samma tak kan vi leverera kvalitativa, kreativa och kostnadseffektiva lösningar. Vi tar helhetsansvar för byggprojektet, med hållbarhet och miljö i fokus.

## PROJEKTLEDARE

VI SÖKER EN SKARP PROJEKTLEDARE, GÄRNA  
MED ERFARENHET AV PROJEKTERINGSLEDNING.

[www.aperto.nu](http://www.aperto.nu)

aperto



HÖGDALENS SKATEPARK

## Vi söker en försäkringschef som bara bryr sig om Gotland!

Kundmötet är för oss den viktigaste delen av vårt arbete oavsett om det gäller att ge kunden goda råd eller skadereglera när något har gått snett. Nu har du chansen att bland annat vara med och utveckla gotlänningarnas framtida kundmöten inom försäkring och skador.

Vi som jobbar på Länsförsäkringar Gotland bor där våra kunder bor, handlar i samma affärer, läser troligen samma nyheter och har samma väder. Vi hävdar att vi som finns nära har lättare att engagera oss, förstå och hjälpa än de som befinner sig långt borta.

Vi tror att det är därför som Länsförsäkringar Gotland får så fina betyg i olika kundnöjdhetsundersökningar.

Vill du arbeta på Gotland och ha förmånen att vara nära?

Läs mer på [lansforsakringar.se/jobb](http://lansforsakringar.se/jobb)

Länsförsäkringar  
Gotland  
Kom närmare

## Kom påläst till jobbet!

Är du en av dem som läser Dagens industri på kontoret? Delar du tidningen med dina kollegor? Skaffa dig ett försprång och upptäck fördelarna med att ha en egen tidning. **Skaffa ditt exemplar på [www.di.se/egetex](http://www.di.se/egetex).**



Prova tidningen i en  
månad för bara **99 kr!**

Dagens  
industri





Di Konferens presenterar:

# Retail

Det svenska detaljhandelsklimatet blir allt tuffare. Internationell konkurrens, e-handel, omni-channel retailing och förändrade konsumtionsmönster påverkar vår handel. Resor, tjänster och upplevelser tar också en större del av kundens resurser. Delta i konferensen Retail och diskutera de största utmaningarna och marknadens affärsmöjligheter.



**Håkan Svedman**  
vd, Ikea Sverige



**Per Strömberg**  
vd, Ica



**Adam Elman**  
hållbarhetschef,  
Marks & Spencer



**Klas Balkow**  
vd, Clas Ohlson



**Christina Ståhl**  
vd, MQ



**Göran Westerberg**  
vd, Rusta



**Karin Johansson**  
vd, Svensk Handel



**Gustav Öhrn**  
vd, Stadium

**Anmälan och mer information:** [di.se/retail](http://di.se/retail)

**Tid och plats:** onsdagen 4 mars 2015, kl. 08.30, Sheraton Stockholm Hotel



Huvudpartner

**tieto.com**

Partner



Utställare

**IDNET**



Konferenslokal





# ENTREPRENÖR

Varje dag om små och medelstora företag

Redaktör: Birger Marklund  
Tipsa oss: [entreprenor@di.se](mailto:entreprenor@di.se) 08-573 650 00



KOPPLAR GREPPET. Tom Eliassons företag Rosenudde kraschade med den svenska fastighetsmarknaden i början av 1990-talet. Sedan dess har han byggt upp franchisekedjan Husse som säljer djurfoder. Företaget som är franchisegivare heter Trademark Service LE.

FOTO: JONATAN BYLARS

# Utskälld företagare

## USA nästa för Husses franchisekedja med husdjursfoder

**Finansmannen Tom Eliasson, som gick i personlig konkurs i samband med fastighetskraschen i början av 1990-talet, har gjort comeback med djurmat.**

**Han har under mer än 20 år byggt upp ett varumärke och en global franchiseorganisation som nu tar steget in i USA, världens största marknad för husdjursfoder.**

Tom Eliasson gick in i hundmatsbranschen efter en stor konkurs. Hans högt belånade fastighets- och finanskoncern Rosenudde drogs med i kraschen på den svenska fastighetsmarknaden i början av 1990-talet.

”Vi byggde på spekulation och tog för stora risker. Vi lånade mycket mer än vår balansräkning tålde”, säger han i dag.

Rosenuddes konkurs lämnade efter sig uppretade banker som hade lånat ut pengar till företaget.

”En del banker är fort-

farande arga”, konstaterar Tom Eliasson.

### Tog över namnet Husse

Även en del anställda var upprörda. De hade köpt konvertibla förlagslån i företaget som blev värdelösa i och med konkursen.

Tom Eliasson gick också i personlig konkurs och fick lämna ett hus på Djurgården och ett sommarställe i skärgården mot en etta.

Knappt ett år efter konkurserna, på hösten 1991, startade han företaget Husse. Namnet övertog han från ett

annat företag som sysslat med hemleveranser av hundfoder av olika varumärken men som hade gått i konkurs. Tom Eliassons tre barn blev ägare i företaget.

”Vi gjorde så eftersom jag hade skulder”, förklarar han.

### Lånar inte längre kapital

Tom Eliasson utvecklade sedan ett eget varumärke för hundfoder och började 1993 med franchiseverksamhet i Skandinavien.

”Vi har inga banklån eller riskkapital så vi växer bara i den takt som vi har råd med.”

”Vid starten undvek vi att fråga banker om lån eftersom vi förstod att det skulle bli nej. I dag behöver vi inte låna och det är vi glada för. Jag vill inte vara beroende av banker – jag blev bränd en gång.”

Husse, eller Trademark Service LE som företaget bakom varumärket heter, skriver kontrakt med masterlicenstagare

## Di Fakta

### Trademark Service LE

■ **Omsättning 2014:**

46 Mkr.

■ **Omsättning 2013:**

39,5 Mkr.

■ **Resultat efter finans-**

**netto 2013:** 1,2 Mkr.

■ **Antal anställda:** Sju.

■ **Ägare:** Tom Eliassons barn Petter, Tim och Lisa Eliasson

äger en tredjedel var.

■ **Övrigt:** Husse finns med i rankningen Top 100 Global Franchises, gjord av Franchise Direct, och hamnar där på plats 61 i världen, på åttonde plats bland de europeiska företagen, som listans enda nordiska företag.



HUNDÄGARE. Tom Eliassons branschval sedan den personliga konkursen i början av 1990-talet är förankrad i privatlivet.

som rekryterar franchise-tagare som i sin tur hittar slutkunderna och levererar djurmat hem till dem i röda bilar försedda med Husseloggor.

”Nästan alla våra masterlicenstagare är familjer och nästan alla franchisetagare är ett par som har ett eget område dit de levererar”, säger Tom Eliasson.

### Finns i fyrtioalet länder

1997 tog Husse det första viktiga steget utanför Skandinavien när det tecknade kontrakt med sju masterlicenstagare i Frankrike efter en franchise-mässa i Paris.

”Vi var inte beredda på det och hade inte resurser att klara det så jag flyttade själv till Frankrike för att jobba med dem”, säger Tom Eliasson.

”Frankrike är i dag vår största marknad.”

Expansionen fortsatte till fler länder i Europa samt Turkiet och Ryssland. Sedan fyra





**LÄMNAR ÖVER.** I början av 1990-talet hade Tom Eliasson ingenting att ge vidare till nästa generation. Nu ser han fram emot att lämna över sin globala franchisekedja Husse till sina arvingar. "Tanken är att sönerna om något år ska driva företaget själva", säger han. Sonen Petter sköter i dag den dagliga verksamheten i Europa.

FOTO: JONATAN BYLARS

## Di Fakta

### Tom Eliasson om ...

**■ Då var det som bäst:** "Den största höjdpunkten var 1997 då vi tog det största klivet i företagets historia när vi fick sju masterlicenstagare i Frankrike. Då flyttade jag till Frankrike och vi flyttade även kontor och personal till Paris."

**■ Då var det tungt:** "Vi har aldrig haft banklån eller riskkapital och det får man kompensera med hårt arbete och ödmjukhet. De första tio femton åren fick vi kämpa hårt."

**■ Så blåser vinden i branschen:** "Det är medvind, och det gör att många nya aktörer kommer in på marknaden. Men vi är störst i världen med vårt system."

# tillbaka

fem år finns Husse också i Thailand och Japan.

Franchisetagare finns i dag i omkring 40 länder, men i de senast tillkomna – USA, Kina, Singapore och Malaysia – har företaget ännu inte hunnit få importtillstånd. Husse har även webbshoppar på 29 språk, alla leveranser sker genom franchisetagarna.

"Vi skapar kontakt med nya kunder genom personliga möten men vi behåller kunderna genom internet", säger Tom Eliasson.

### Sysselsätter tusentals

USA är det senaste steget i expansionen och kontrakt med masterlicenstagare i staterna Kalifornien och Arizona är klara.

"Vi får exporttillstånd under första halvåret och då gör vi våra första leveranser. Vi har förberett det här i två år. USA är en enorm marknad som vi satsar mycket på."

Husse har fler än 500 franchisetagare som säljer djurfoder för cirka 200 miljoner kronor till slutkunderna. Sam-

mantaget är cirka 1000 personer sysselsatta inom tillverkning, logistik och distribution.

"Vi växer enormt mycket, men på världsmarknaden för djurfoder är vi väldigt små", konstaterar Tom Eliasson.

Som exempel tar han Frankrike som är Husse största marknad, där har företaget kanske 1 procent av marknaden.

Sverige är en ganska liten marknad för Husse, med endast 20 franchisetagare.

"Vi har därför köpt tillbaka den svenska masterlicensen för att driva det själva. Det är viktigt att driva en enhet själv så att man servad som behövs."

### Belgisk foderimport

Företagets intäkter består främst av royalty, franchisetagarna betalar 5 procent av sin omsättning till franchisegivaren.

Tillverkningen av djurfoder är utlagd på ett belgiskt bolag och i Belgien finns även företagets största lager.

"Men vi är ett svenskt före-

tag och vi profilerar oss som det med svensk flagga och svenska namn, till exempel heter valpfödret Valp", säger Tom Eliasson.

"Det är viktigt för kunderna, och i vissa länder, som till exempel Ryssland, viktigare än i andra."

### Avvecklar sig själv

Tom Eliasson håller nu på att avveckla sig själv och lämna över verksamheten till sina två söner Tim och Petter Eliasson. Dottern Lisa studerar och har i nuläget inga planer på att arbeta i familjeföretaget.

Petter Eliasson sköter den dagliga verksamheten i Europa, Tim sköter USA och försäljning, och Tom sköter för närvarande Asien.

"Men tanken är att sönerna om något år ska driva företaget själva", säger han.



**KATARINA BUTOVITSCH**

katarina.butovitsch@di.se 08-573 650 63

# Vi vill ha dig.

Och din syrra. Din mamma. Din granne. Och kanske din kompis. För tillsammans kan vi göra världen bättre. Vill du vara med? **Sms:a medlem till 72 900** eller gå in på [www.naturskyddsforeningen.se](http://www.naturskyddsforeningen.se). Ett medlemskap kostar 24 kr/mån.

**90** SVENSK  
KONTO INSAMLINGS  
KONTROLL



Naturskyddsföreningen



# BIL VARJE TORSDAG I DAGENS INDUSTRI

## Redaktörer:

Birger Marklund och Håkan Matson

[bil@di.se](mailto:bil@di.se)

08-573 650 00

## Plus och minus för finalisterna



### FORD MONDEO.

PLUS: Mycket god komfort, fina köregenskaper, bland annat tack vare en tekniskt avancerad bakhjulsupphängning, mycket hög säkerhet, kan utrustas med krockkudde i baksätets bälten.

MINUS: Interiören känns billigare och äldre än konkurrenternas. Enlitorsmotorn är törstig.



### MERCEDES C-KLASS.

PLUS: En S-klass i mellanstorlek, med mycket av den teknik, säkerhet och komfort som finns i den större och betydligt dyrare modellen. Fyrlänkad framvagn och femlänkad bakvagn ger klassens bästa komfort.

MINUS: Priset, som dessutom snabbt skenar när man utrustar bilen en smula.



### VW PASSAT.

PLUS: Passat kliver upp ett steg när det gäller design och känslan i interiören. Finns snart också som laddhybrid och med världens första backhjälp för släp. MINUS: Basversionen överraskar en smula negativt med en styrning som är tom i nollläget och ett bestämt, för att inte säga stöttigt chassi.



### BMW 2-SERIES ACTIVE TOURER.

PLUS: Mycket fina köregenskaper, särskilt styrningen, och goda utrymmen. Snål trecylindrig bensinmotor i basversionen.

MINUS: Saftigt pris. Varumärket kostar massor extra, liksom extrautrustningen. Svårt att se var bilen slutar, trots hög sittposition.



### CITROËN C4 CACTUS.

PLUS: Många spännande och roliga innovationer, som skyddet på dörrarna och placeringen av passagerarens krockkudde: i taket.

MINUS: Inte alls lika rolig att köra och åka i som att titta på. En del gammal teknik och trista motorer.



### NISSAN QASHQAI.

PLUS: Imponerande säkerhetspaket, goda utrymmen och dyrare känsla i interiören än föregångaren. Bra runtomskikt. MINUS: Minsta dieselmotorn i basversionen är inte kul. Rätt ljud.



### RENAULT TWINGO.

PLUS: Charmig med sin roliga design, fräckt med bakhjulsdrift.

MINUS: Bullrig, stöttigt chassi och vevig styrning. Och mycket litet bagageutrymme (219 liter). Säljs inte i Sverige.



AVGÖRANDE. Finalbiltest på Cerambanan i Mortefontaine utanför Paris. Från vänster: Nissan Qashqai, Ford Mondeo, Renault Twingo, VW Passat, BMW 2-serie Active Tourer, Mercedes C-klass, Citroën C4 Cactus.

FOTO SAMTLIGA: HÅKAN MATSON

# Årets bilar i ett sista test

Det sista och avgörande testet är över. Nu ska den 58 medlemmar starka europeiska juryn kora en av dessa sju finalister till Årets Bil 2015.

Det blir det svåraste valet hittills.

Om ni tycker att ni känner igen den formuleringen är ni troligen trogna Diläsare. Vi hade nämligen just den rubriken över fjolårets test av finalisterna. Till slut vann Peugeot 308 på sin breda kompetens, före elbilarna BMW i3 och Tesla Model S (min egen favorit).

### Ett sista hårdtest

Juryn för Årets Bil samlades i tisdags på testbanan Ceram i Mortefontaine några mil norr om Paris, för ett sista hårdtest av de 7 finalister vi röstat fram bland totalt 31 kandidater. Vi hade tillgång till åtta bilar från varje kandidat, med olika motorversioner och utrustningsnivåer, allt för att få en så heltäckande bild som möjligt.

Vinnaren avslöjas måndagen den 2 mars på bilsalongen i Genève.

### Bilarna är allt tjugigare

En av årets trender är att bilarna har blivit lyxigare – och att kunderna är beredda att betala mer för bättre utrustade bilar.

Det gäller ända ned till den billigaste bilen i finalfältet, Renault Twingo. Efter fem månaders försäljning visar det sig att 35 procent av kunderna har valt den högsta utrustningsnivån.

Lika intressant är att 80 procent har valt den svagare motorn på 70 hk, i stället för turbon på 90 hk. Uppenbarligen prioriterar kunderna utrustning före hästar.

Köparna av Nissan Qashqai väljer till 36 procent den högsta utrustningsnivån, medan varannan köpare av Citroën C4 Cactus gör det.

### Nyheter under dagen

Under testdagen avslöjades flera nyheter och vi hade chansen att testa bilar ingen tidigare fått köra.

► **Volkswagen** bjöd på den allra första provkörningen av laddhybriden GTE,



HÅKAN MATSON

”Bilarna har blivit lyxigare.”

som fulladdad – tar fyra timmar – teoretiskt ska ha en räckvidd på 50 km.

Men inte ens VW kan trola med tekniken: bilen tappar laddning lika fort som andra batteribilar. Vi hade 20 kilometers räckvidd som sjönk till bara 12 på två kilometers körning.

Totalteffekten i bilen är 160 hk, mer än i Golf laddhybrid, men toppfarten på el är inte högre än 130 km/tim.

Bilen är 280 kilo tyngre än vanliga Passat och det märks. Den känns en smula klumpig i hård kurvkörning.

Passat GTE kan, som andra laddhybrider, laddas under körning, men det är en kostsam metod. När bilen hade körts många varv på Cerambanan av jury-medlemmarna låg snittförbrukningen på 1,35 liter/mil.

► **Ford** ställde fram Mondeo med trecylindrig motor på endast en liter och 125 hk. Jag har fått köra den i hemlighet och noterade en mycket hög förbrukning – och det hände igen. Trots mycket lugn körning, inga hårda gaspådrag och växlingar efter indikatorn nådde jag inte lägre än 0,92 liter/mil. Officiellt ska bilen dra 0,51 liter/mil.

► **Nissan** avslöjade att man snart kommer med en version av Qashqai, som ska ha ”nollutsläpp på begäran”, alltså eldrift ibland – vilket avslöjar att Carlos Ghosn gett upp motståndet mot hybrider. Av allt att döma rör det sig om samma drivlina som visades i konceptbilen Renault Eolab på bilsalongen i Paris i höstas. Enlits, trecylindrig motor på 76 hk, i kombination med en elmotor på 54 hk. Batteriet på 6,7 kWh ska ge en räckvidd på fem mil.

► **Renault** bjöd på en dubbelkopplingslåda i kombination med turbomotorn, något som möjligen kan öka den starkare motorn andel. Lite mer förfining av mjukvaran behövs fortfarande, dock.

► **BMW** hade inte bara olika versioner av Active Tourer på plats, utan visade också den förlängda versionen – Gran Tourer, dock med fotoförbud. Bilen är 21 centimeter längre, har 11 centimeter längre hjulavstånd och kan fås sjusitsig – eller med ett enormt bagageutrymme: 560 liter.

Men hur reagerar världen på att ”The ultimate driving machine” förvandlats till ”The ultimate family machine”?



# Världspremiär för nya Skoda Superb

Nya Skoda Superb växer på alla ledder – till skillnad från systerbilen VW Passat, som är kortare och lägre i sin senaste generation, jämfört med föregångaren.

Superb är nu 2,8 centimeter längre än förra modellen, 4,7 centimeter bredare och 0,6 centimeter högre.

Det är ett ännu större benutrymme i baksätet, som har ökat med hela 15,7 centimeter och påstås vara dubbelt så stort som närmaste konkurrent.

Superb får också, som första modell från Skoda, adaptivt chassi, plus en massa annan utrustning som tidigare var förbehållen lyxbilar: elektroniskt panoramaglastak, fjärrstyrd värmare till motor, kupé och vindruta, samt

uppvärmda vindrutetorkare.

I stället för, som i den utgående modellen, ett paraply i vänster bakdörr får nya Superb nu ett paraply i vardera framdörr.

Bilen, som givetvis är baserad på VW-gruppens MQB-bottenplatta, är 75 kilo lättare än tidigare och motorerna är 30 procent snålare.

Greenlineversionen har en förbrukning på endast 0,37 liter per mil, vilket ger ett koldioxidutsläpp på 95 gram per km.

Autobroms, nio krockkuddar och huvudstad som ska skydda mot pisksnärtskador är standard.

Bilen lanseras i Sverige i slutet av sommaren. (Di)



NYHET. Skoda Superb, större, säkrare och snålare än föregångaren.

## Honda skrotar försäljningsmål

Honda skrotar målet på en årlig försäljning på sex miljoner bilar till 2017. En anledning är att biltillverkaren tvingats avsätta 425 miljoner dollar, 3,55 miljarder kronor, för att täcka upp för kostnader i samband med återkallelser. Därför ska det inte vara volym utan kvalitet som prioriteras den närmsta tiden, rapporterar Bloomberg.

I USA har Honda tvingats återkalla 5,4 miljoner bilar för att åtgärda problem med krockkuddar och även i Japan har bolaget tvingats till liknande åtgärder. För att slippa fler problem med krockkuddar har Honda slutat använda sig av leverantören Takata. (Di)

## Aktivist vill tvinga GM till utdelningar

Amerikanska General Motors sägs ha vänt sig till två stora investmentbanker för rådgivning om hur ledningen ska möta kraven på återköp av aktier för 8 miljarder dollar, 67 miljarder kronor. Kraven kommer från Harry J. Wilson som företräder fyra stora institutionella investerare och som vill in i biljättens styrelse.

Ledningen för General Motors har dock meddelat att den vill behålla en så stark balansräkning som möjligt för att inte riskera att hamna i en liknande situation som 2009 då företaget tvingades till rekonstruktion och statligt deläggande. (Di)



NYHET. Toyota Avensis är designad i Toyotas designstudio i Frankrike, utvecklad i Bryssel och byggd i Toyotas fabrik i Storbritannien.

## Tjänstebilarna får nya utmanare

Marknaden för tjänstebilar ser ut att hårdna. Inför bilmässan i Genève i mars meddelar koreanska Kia att företaget ligger i startgroparna för en lansering av Optima kombi. Det är en bil i tjänstebilssegmentet.

En annan nyhet i samma storleksklass som kommer att visas i Paris är Toyotas nya Avensis. Enligt Toyota kommer Avensis att få nya säkerhetsfunktioner och bättre komfort. Nya motorer som klarar de kommande utsläppskraven är också att vänta.

En annan japansk nyhet i Genève som kanske kan locka tjänstebilsförare är helt nya Outback från Subaru. (Di)

# Alltid på rätt väg.

Vorsprung durch Technik

**Nu ingår MMI-navigation plus med Audi connect (värde 44.800 kr).**

**Land of quattro®**

### Audi A4 Avant 2.0 TDI quattro® S tronic Sport Navi connect.

MMI-navigation plus och Audi connect ger dig en högupplöst 7"-färgskärm med högklassig navigering, bluetooth-streaming för musik, uppkopplad underhållning, trafikinfo, vädret, Google Street View med mera. Endast 7,5 basbelopp.

**Dessutom ingår:** » Sportläderrätt » Mittarmstöd fram » Farthållare » Audi Handsfree » Färddator » Sportstolar » RPM-paket » Xenon plus » Förvaringspaket » Sportchassi (valbart) » S line exteriör » 18" alu. fälgar » Parkeringsensorer bak

**Tillval:** Parkeringsvärmare (10.900 kr)

MILJÖKL. EU6. AUDI LEASING 36 MÅN (EXKL. MOMS), 30% SÄRSKILD LEASINGAVGIFT, 50% RESTVÄRDE, RÖRLIG RÄNTA BASERAD PÅ VWFS BASRÄNTA (FEB 2015). UPPLÄGNINGS- OCH ADMINISTRATIONSavgift tillkommer. FÖRMÄNSVÄRDE NETTO/MÅN VID 50% MARGINALSKATT BASERAD PÅ SKV NYBILSPRIS 2015. V1 RESERVERAR OSS FÖR EVENTUELLA ÄNDRINGAR OCH AVVIKELSER. BILEN PÅ BILDEN ÄR EXTRAUTRUSTAD. ERBJUDANDET GÄLLER ETT BEGRÄNSAT ANTAL BILAR. \*MED SERVICEAVTAL BETALAR DU ENDAST 100 KR I MÅNADEN FÖR DINA SERVICEKOSTNADER PÅ AUDIVERKSTADEN UNDER TRE ÅR ELLER 6000 MIL. \*\* GÄLLER FÖRSÄLJNING TILL JURIDISKA PERSONER OCH KAN EJ KOMBINERAS MED ANDRA RAMAVTAL ELLER RABATTER.

A4 Avant 2.0 TDI 190 hk quattro S tronic Sport Navi connect rek. företagsnetto från

**333.000kr\*\***

Leasing:  
från 1.900 kr/mån  
Förmånsvärde:  
från 2.292 kr/mån

Bränsleförbr. bl. körning 5,2 l/100 km. CO<sub>2</sub> 137 g/km.

**Audi Stockholm**

www.audistockholm.se  
Tel 08-503 336 00

**Audi Göteborg**

www.audigoteborg.se  
Tel 031-750 14 00

**Audi Malmö**

www.audimalmo.se  
Tel 040-607 33 00

**Audi Helsingborg**

www.audi helsingborg.se  
Tel 042-17 00 00

**Audi**  
Serviceavtal\* 100:-/mån



Redaktör:  
Olle Söderström  
ps@di.se  
08-573 650 00



LADDAR. Gustav Käll, tidigare världsmästare i "World of Warcraft", är en av delägarna i e-sportsagenturen Clutch, som påbörjar ett samarbete med en av världens största arrangörer av e-sportstävlingar, Electronic Sports League.

FOTO: JACK MIKRUT

# E-sporten kraftsamlar

## Svensk agentur får internationell samarbetspartner

Den svenska och nordiska e-sporten är på väg att stöpas om.

Jätten ESL tar nu första steget in i Sverige och avlossar därmed en breddside mot såväl Dreamhack som MTG:s satsningar på tävlingar i dataspel.

Electronic Sports League, ESL, är en av världens största arrangörer av e-sportstävlingar som framför allt sänds på webbtv-plattformen Twitch. Twitch är ett slags Youtube för dataspelare med omkring 100 miljoner unika besökare varje månad.

Internationellt motsvarade prispengarna i fjol närmare en kvarts miljard kronor. De största tävlingarna kan ha mångmiljonbelopp i prispengar, i klass med exempelvis tennisens Wimbledon.

Intåget i Sverige bygger på ett samarbete med den stockholmsbaserade e-sportsagenturen Clutch, som har nära kopplingar till mediebyrån Scream. ESL ska arrangera ett antal turneringar, bland annat en proffsliga samt månadsvisa tävlingar, i praktiken ett slags korplagsserie för amatörer. Tävlingarna ska genomföras online och ha livefinaler runt om i landet.

"Ambitionen är också att göra ett större evenemang, kanske i Tele 2 arena

nästa år. ESL lockade en publik på 25 000 personer till Allianz Arena i Frankfurt förra sommaren. Det borde gå att göra även i Stockholm", säger Gustav Käll, som är en av delägarna i Clutch.

### Snabb tillväxt i branschen

ESL ägs av Turtle Entertainment, som även kontrollerar säljbolaget 4 Media Network för turneringarna som framför allt genomförs i Europa. Andra aktörer i den snabbväxande e-sportsvärlden är Major League Gaming, MLG, som dominerar den amerikanska marknaden. Vid sidan av dessa finns svenska Dreamhack som har lett utvecklingen i Sverige och på senare år börjat etablera sig i Östeuropa.

"Det var bara en tidsfråga tills ESL skulle etablera sig i Sverige och på den nordiska marknaden. Vi är jätteglada att de kom till oss och föreslog ett samarbete", säger Gustav Käll som själv tidigare varit världsmästare i "World of Warcraft".

Hjulen snurrar snabbt inom e-sporten. Att även de riktigt stora jättarna vill vara med i matchen är uppenbart, inte minst sedan Amazon köpte Twitch i fjol för nära 1 miljard dollar. Bolagsköpen har fortsatt att dugga tätt: rättighetsbolaget IMG tog häromveckan över den amerikanska agenturen Global Esport Management.

Branschen dras dock med barnsjuk-

### Di Fakta

#### Clutch

■ E-sports-agentur som startades för ett år sedan och ägs av mediebyrån Screams grundare Ragnar Tingström, Screams vd Daniel Berg, spelbolaget Ladbrokes förre Nordenchef Andreas Gillberg samt tidigare proffsspelaren Gustav Käll.

domar. Häromveckan avslöjades en spelskandal i USA där "Counter-Strike"-lag varit inblandade i en läggmatch.

"Det finns mycket arbete kvar att göra", säger Andreas Gillberg som helst ser att antalet turneringar minskar, så att det blir enklare för nya tittare att komma in i och förstå sig på esporten.

### Svår fångad åldersgrupp

Marknaden är fragmenterad. Enbart i Sverige finns det en rad en rad intressenter. Schibsted och Aftonbladet satsar på dataspelarboomen. Expressen har parat ihop sig med MTG-bolaget Viagame. Nyheter 24-gruppen har en egen e-sportsliga kallad Fragbite Masters. Dessutom rör sig dataspelsutvecklarna och konsoltillverkarna mot att skapa egna e-sportstävlingar.

I förlängningen gäller kampen sponsor- och annonsmarknaden för spelgenerationen 18-35-åringar. En grupp som är notoriskt svår att nå med kampanjer eftersom de varken tittar på tv, lyssnar på radio eller läser några tidningar.

Men även på nätet är de svårflörtade. I branschen är det ingen hemlighet att varannan tittare på Twitch har aktiverat "ad-block", det vill säga sopat bort alla annonser från sin dataskärm.

"Annonsblockering är den stora utma-

ningen för hela branschen, det sätter press på alla som jobbar med det här att skapa nya sätt att driva kampanjer", säger Gustav Käll.

### Två års avtal med ESL

Clutch startades för ett år sedan och kommer att visa en omsättning på 2,5 miljoner kronor första verksamhetsåret, enligt vd:n Andreas Gillberg och få nollresultat (årsredovisningen är ännu inte klar). Bolaget är agentur åt en handfull e-sportlag, bland annat Ninjas in Pyjamas ett av världens bästa "Counter-Strike"-lag. I praktiken fungerar Clutch även som ett säljbolag och syr ihop sponsoraffärer. Med ESL-avtalet, som sträcker sig över två år, hoppas man ta ett steg vidare. Man kalkylerar redan med avknoppningar som ska koncentrera sig på vadslagning, klädproduktion eller musik.

"Vi har tre fyra affärsplaner på bordet och är beredda att ta in externt kapital om det skulle behövas. Betting ligger nära till hands", säger Gustav Käll.

PETER  
LUNDEGÅRDH



peter.lundegardh@di.se

08-573 651 78



# Grundaren av Boxer startar lokal webb-tv

**Michael Werner, veteran i tv-branschen och en av grundarna av tv-tjänsten Magine, startar en ny webbplattform för film och lokal-tv, Flow Network.**

I samarbete med NTM-koncernen, med titlar som Norrköpings Tidningar, Upsala Nya Tidning och Norrbottens-Kuriren, lanserar Michael Werner, som var med och grundade Boxer och Magine, ett nätverk för lokala tv-sändningar på nätet, Flow Network.

”Det var i den vevan när TV4 skulle lägga ned sina lokala sändningar som jag ringde Lennart (Foss, koncernchef på NTM reds anm) och vi pratade om att det borde finnas en öppning på de lokala marknaderna”, säger Michael Werner.

Men det handlar inte bara om innehåll med lokal anknytning som nyheter och väder, utan också om långfilmer och

dramaproduktioner för en nationell publik.

”Vi har börjat testa med filmer, men tanken är att det ska vara en paketering med ett brett tv-innehåll och egna produktioner. Den första investeringen i egenproduktion är tv-serien ’Gäsmamman’ med Alexandra Rapaport och Tommy Körberg i huvudrollerna.”

## Reklamfinansierat innehåll

Tv-serien, vars förlaga kommer från holländska Endemol, samproduceras med Kanal 5, Flow Network och Endemol. Den ska först visas på nätet och de olika lokaltidningarnas sajter innan den går i Kanal 5.

”Vi får visa programmet först i tre månader exklusivt, sedan går den på Kanal 5”, säger Michael Werner.

Innehållet i Flow Networks tv-spelare ska vara reklamfinansierat.

”Vi kommer att vara försiktiga, toleransen är väldigt låg från användarna.

Men vi tror att vi kan få högre kontaktkostnader på sikt genom att vara varssamma med hur mycket reklam vi trycker in.”

## Vill locka lokala medier

Inledningsvis är NTM-koncernen med på tåget. Men förhoppningen är att flera lokala medieaktörer ska gå ombord, med målet att skapa ett nätverk som kan nå både den lokala och nationella reklammarknaden.

”Vi på NTM har sedan sju åtta år identifierat tv som en intressant del i vår mix och vi har i dag fem lokala nyhetsslingor. Och utanför public service är vi ganska ensamma på den lokala marknaden. En annan viktig del i den här satsningen är att det finns en förflyttning från linjär-tv till tv på nätet”, säger Lennart Foss,

**CARL-JOHAN LEJLAND**

carl.johan.lejland@di.se

08-573 650 89



SPANAR PÅ TV. Lennart Foss, koncernchef för NTM, och Mikael Werner, medgrundare av Flow Networks, tror på en framtid för lokal tv.

FOTO: JOEY ABRAIT

## Scarlett spelar i galen film

Den brittiska bästsäljaren ”The Psychopath Test” skriven av Jon Ronson ska nu bli film, skriver The Independent.

Manuset ska skrivas av politikerdottern Kristin Gore och medverkar gör bland andra Scarlett Johansson. För regin står Jay Roach med filmer som ”Austin Powers” i bagaget. Romanen ”The Psychopath Test” låg på brittiska bästsäljarlistor under hela 2012 och hade även stora framgångar i USA. Den bygger bland annat på intervjuer med personer som anses vara psykopater.

Exakt hur galen Scarlett Johansson ska vara eller hur manuset kommer att se ut är dock inte klart. Inte heller när filmen kommer att spelas in. (TT)



**SPÄNNANDE.** Skådespelaren Scarlett Johansson får en roll i den nya filmen som bygger på boken ”The Psychopath Test”.

FOTO: ANDY KROPA

## Di Sudoku

			2			4	
		7		5			
3					6	2	7
2						4	9
	5					6	
	3	8					1
4	7		9				8
				3		2	
	6				7		

Rutorna ska fyllas i så att varje rad, vågrätt och lodrätt, och varje 3x3-ruta, innehåller siffrorna 1–9 utan att någon siffra förekommer två gånger. **Lösningen finns på sista sidan i dagens tidning.**

**Di WEEKEND**

PÅ FREDAG

## VM-vinnaren visar korten

FOTO: JONATAN BYLARS



DI WEEKEND SYNAR POKER-MILJONÄREN **MARTIN JACOBSON**



FOTO: LARS JANSSON

Kraftsamling på krogen

»Storebror ser dig inte längre.  
Han mäter dig.«

Di Weekend granskar framtidens teknik – wearables.



FOTO: TT

En maktmänniskas uppgång och fall



Rapporter från  
Björn Borg (07.30)  
Sobi och Ratos (08.00)



Läs hela  
tidningen digitalt  
– logga in med  
ditt Di-konto



## Sudokulösning

1	8	9	2	7	3	6	4	5
6	2	7	1	5	4	3	8	9
3	4	5	8	9	6	1	2	7
2	1	6	7	8	5	4	9	3
7	5	4	3	1	9	8	6	2
9	3	8	6	4	2	7	5	1
4	7	2	9	6	1	5	3	8
5	9	1	4	3	8	2	7	6
8	6	3	5	2	7	9	1	4



# Lego kör om Ferrari

Nu kör Lego om Ferrari som världens starkaste varumärke.

Det anser konsultfirman Brand Finance, i en ny rapport.

I början av 00-talet var Lego nära konkurs, men genom smart marknadsföring och ett årtionde av stark försäljning har det danska leksaksföretaget metodiskt byggt en företagsmodell som resulterat i succé för varumärket.

Brand Finance, som specialiserar sig på varumärkesstrategi, motiverar beslutet med att Lego är älskat av barn och väcker nostalgiska minnen hos vuxna.

## Nyttig sysselsättning

I en värld där barn spelar mer och mer tv-spel ser föräldrarna också Lego som en nyttig sysselsättning.

Leksaksföretagets långa

samarbete med Star Wars nämns också som en faktor.

Varumärkets dragkraft illustreras kanske bäst av Legofilmen, som under 2014 drog in drygt 500 miljoner dollar, över 4 miljarder kronor.

## Uteblivna framgångar

Ferrari sladdar från fjolårets förstaplats på listan och placerar sig som det tionde starkaste varumärket.

Formel 1-teamets uteblivna framgångar på senare år och företagets ambition att producera fler bilar, ses som sänken för märkets styrka.

Revisionsjätten PWC placerar sig på en andraplats. Deras inblandning i jakt-

skandalerna kring SCA verkar alltså inte ha skadat varumärket internationellt, i alla fall inte ännu.

Brand Finance inkluderar även en lista med de 500 mest värdefulla varumärkena globalt i rapporten.

På topp tre placerar sig idel teknikbolag med Apple, Samsung och Google på första respektive andra och tredjeplats.

Försäljningssuccén Iphone 6 visar att Apple har ett fortsatt starkt produktutbud och en väldigt kompetent vd i Tim Cook, även om Steve Jobs karisma saknas, skriver Brand Finance i rapporten.

## Åtta svenska företag

På listan finns åtta svenska företag.

Det största tappet gör ABB som ramlar ned från plats 248 till 322. Biltillverkaren Volvo klättrar flest placeringar och tar sig från plats 414 till plats 349. Ikea har i flera år varit det mest värdefulla svenska bolaget på listan, enligt Brand Finance. I år hamnar möbeljätten på plats 51 med ett varumärke värt 18,5 miljarder dollar, över 155 miljarder kronor.



LOCKAR. En bil helt tillverkad av legobitar ställdes för några år sedan ut på Legoland i Florida.

FOTO: SPENCER GREEN

## Di Fakta

### Världens starkaste varumärken

FJOLÅRETS PLACERING INOM PARENTES	BRAND STRENGTH INDEX, BSI	VÄRDE, MILJARDER KR.
1 (ny)	Lego	93,8
2 (2)	PWC	91,8
3 (8)	Red Bull	91,1
4 (5)	Unilever	90,1
5 (3)	McKinsey	90,1
6 (ny)	Burberry	89,7
7 (7)	Rolex	89,7
8 (11)	L'Oréal	89,7
9 (9)	Coca-Cola	89,6
10 (1)	Ferrari	89,6

Källa: Brand Finance

## Di Fakta

### Världens mest värdefulla varumärken

FJOLÅRETS PLACERING INOM PARENTES	VÄRDE, MILJARDER KR.
1 (1)	Apple
2 (2)	Samsung
3 (3)	Google
51 (53)	Ikea
71 (96)	H&M
132 (164)	Ericsson
191 (166)	Nordea
265 (217)	Telia Sonera
322 (248)	ABB
349 (414)	Volvo
484 (473)	Handelsbanken



SAKTAR IN. Ferrari tappar som varumärke.

JOHAN  
WENDEL

johan.wendel@di.se

08-573 650 34



Fler än någonsin får cancer.  
Hjälp oss vända trenden!

Säg Nej till cancer på [cancerfonden.se/nej](http://cancerfonden.se/nej)

Cancerfonden

